

海纳百川
有容乃大

SICHUAN UNIVERSITY ALUMNI

总第 59 期

2026/09

川大校友

总第 59 期

我们的青春同属四川大学

编印单位:四川大学
内部资料 免费交流

四川省连续性内部资料出版物准印证号:川内 KX202602014



川大校友

2026/09



主 编：杨 光
副 主 编：孙伯雷 贾秀娥
责任编辑：徐慧媛 王 迪 邓建萍 谢 兵 刘 芳
编 辑：李贤瑄 田一凡 元开元 杨烨熈 周 洁
詹成思 王蔚清

设 计：四川晨熹有点文化传媒有限公司
美 编：吴 也
印 刷：四川盛图彩色印刷有限公司
印 数：3000册
印刷日期：2026年09月
发送对象：四川大学国内校友

特别鸣谢：四川大学党委宣传部
四川大学档案馆(校史办公室)
成都农商银行

刊名题词：谢和平院士
注：部分图片来自网络，请作者与《川大校友》联系

电 话：028-85402139
邮 编：610065
网 址：<http://scuaa.scu.edu.cn>
电 邮：xiaoyouhui@scu.edu.cn

目 录

文谒先贤

01-08

八访巴金

01

活动集锦

09-17

校友工作

10

校友会活动

14

桃李星光

18-50

鲁先平：从锦江求学少年到“中国方案”的书写者

19

丁邦清：哲学是人生的底色

23

李 锂：从奋斗者到有缘人

27

李 坦：在理性和秩序里体验生命的绽放

31

张春旺：以微见著，在显微方寸间践行长期主义

35

高月静、寇晓康：把一粒树脂做到世界深处——一对校友伉俪的新材料长跑

39

李卫伟、孙豫琦：科技夯实底座，微光终成星河

45

百川汇流

51-71

高 唯：一念执着纳微尘，万里飞桥连中外

52

俞向阳：蓉城岁月承风骨，海外立业展华章

56

曾 颐：守“海纳百川”初心，拓“通商惠工”新局

60

左 希：于交叠处寻真，在山海间筑梦

64

张谐韵：一位教育行者的“破界”人生

68

新鲜人

72-76

杨 聪：在世界屋脊，做一束微光

73

文谒先贤

八访巴金

作者简介：邱沛篁，1939年12月生，重庆市人。1956年考入四川大学中文系。1960年提前毕业留校任校报记者、编辑，1980年5月任四川大学新闻专业筹备组成员，1980年9月到复旦大学新闻系学习进修一年。1981年7月回校后，一直从事新闻传播学科教学工作，先后担任四川大学新闻系副主任、新闻系主任和首届新闻学院院长。

1980年9月至1981年7月，我受学校派遣，为筹建四川大学新闻专业到复旦大学新闻系进修期间，先后八次到著名作家巴金先生家中采访，受到巴老热情的接待，得到许多教诲和帮助，成为永远难忘的珍贵记忆和终生的教益。

巴金是我非常崇敬的作家之一。当我在四川大学中文系读书时，就很喜欢读他的书。《家》《春》《秋》《第四病室》《春天里的秋天》，都读过很多遍。对他笔下的人物觉慧、觉民、觉新、琴表妹、梅表姐，也十分熟悉。许多年来，我都渴望着能见到这位大文豪。

一访 1980年9月21日

1980年秋。《成都日报》编辑廖友朋知道我要到复旦大学新闻系进修后，就约请我写一篇关于巴金的专访。友朋编辑和我已有近二十年交情，他常常约请我们去省、市电影公司看新电影，组织我们撰写并发表影评、剧评文章，采访一些省市文艺界知名人士，在长期的合作中建立了深厚的友谊。他为我出具了一张盖有报社公章的介绍函，希望能顺利地采访巴金。离蓉前，我到著名作家艾芜家中做客。他得知我要赴上海采访巴金，也十分支持。他告诉我说，几个月前他才同巴老一道访问日本，巴老是中国作家代表团团长，他是团员，回国后在北京分的手。这次，希望我代他向巴金问好，并亲笔写了一封信，请我转交给巴老。

1980年9月21日，星期天，下着小雨。一大早，我先与巴老挂通电话。接电话的是一位女同志，她向巴老通报后，约我9点钟去。后来我知道，这位女同志是巴金的妹妹李琼如。

上午8点，我从复旦大学出发，在五角场乘公共汽车，9点钟到达巴金家。巴老住在武康路一幢小洋楼里，周围有院墙围着。我按响门铃后，一位青年人来开门，问：“是从四川来的吗？”我回答说：“是。”他开门后说：“欢迎，欢迎！”并带我来到一楼客厅。这位青年人，就是巴老的女婿祝鸿生。

不一会儿，巴金从客厅里的楼梯上走下来了。这之前，我听到巴老的妹妹大声向楼上喊道：“三哥，四川老乡来啦！”

巴金一下楼，连忙招呼我坐，并泡了杯热茶给我。他中等身材，满头银发，身穿一件普通的蓝色中山服，瘦削但结实的面庞上，一双眼睛炯炯有神，闪烁着慈祥、亲切、智慧的光彩。

在客厅坐定后，我们一边品茶，一边交谈。我取出艾芜的信递给巴金，他看完后，感慨地说：“我和艾芜去日本访问回国后，一别又是几个月了！”还关切地问起艾老的身体好吗，并问到家乡成都和四川的近况。我将我知道的，一五一十地告诉了他。他听得非常仔细，有时还拿出笔来，在一个小本上记上一两句，并十分兴奋地说：“听到四川搞得不错，生产和生活水平都上去了，很高兴。四川的变化，说明了这样一个道理：只有依靠党正确的方针、政策，靠大家辛勤的劳动，脚踏实地地办事，才能把我们中国建设成为社会主义的人间乐园。”

接着，我问他与家乡成都的关系。他操一口成都口音回答我说：“成都是我的故乡，我一直很喜欢它，想念它。草堂寺、武侯祠、望江公园这些地方，读书时我就和同学们常常一道去玩，至今还记得清清楚楚。1918年秋，我15岁时，考进了位于成都东马棚街的四川公立外国语学校（川大前身），先读预科，后读英文、法文科，一读就是5年。当时，我和吴先忧等人还办了一个32开的刊物《半月》，每半月出一期，共出了二十四期，主要内容是传播新文化，宣传反封建。在这个刊物上我发表了三篇文章。1923年5月，我因为要到上海去读书，就离开了家乡成都。”

当我问到他有几次回成都时，巴老回忆道：“从1923年离开后到现在，我一共回过四次成都。第一次是1940年，第二次是1942年，两次主要都是回家探望，看看亲戚朋友。第二次还顺便治了牙齿，由黄天启医生治的，治得相当好，管用了好多年。新中国成立后，1956年，我第三次回到成都。这次是作为人大代表视察，同行的还有浙江代表宋云彬。在成都住了半个多月，跑了几个文教单位，四川大学也去了。1960年，我第四次回成都。这次主要办了

当问到他有几次回成都时，巴老回忆道：“从1923年离开后到现在，我一共回过四次成都。第一次是1940年，第二次是1942年，两次主要都是回家探望，看看亲戚朋友。第二次还顺便治了牙齿，由黄天启医生治的，治得相当好，管用了好多年。新中国成立后，1956年，我第三次回到成都。这次是作为人大代表视察，同行的还有浙江代表宋云彬。在成都住了半个多月，跑了几个文教单位，四川大学也去了。1960年，我第四次回成都。这次主要办了

两件事：一件事是写了一个中篇小说，名叫《三同志》，有十几万字，反映志愿军青年战士成长的。后来，因为对它不满意，一直没有发表。另一件事就是校园自己的文集最后两本，即第十三、十四卷的校样。这一次，先是住在永兴巷招待所，后来搬到张秀熟同志家里去住。”巴金说，自从那次离开成都后，有二十年没有回过成都了，真想有机会再回家乡去看看啊！

我高兴地说：“我们也盼望您再回成都，亲眼看看粉碎‘四人帮’后家乡面貌的变化。您时时关心和思念着家乡人民，家乡人民也很关心和想念您，尤其想知道您的近况。”巴金告诉我，粉碎“四人帮”后，文艺得到了解放，他的一家也得到了解放。现在，他的女儿李小林，35岁，在《收获》杂志社当编辑。女婿祝鸿生，也是35岁，是上海电影制片厂的编辑，故事片《神秘的大佛》就是他和其他同志合作的，前不久，他到四川乐山去参加了拍摄工作。儿子叫李小棠，30岁，在复旦大学中文系读书。另外，他的两个亲妹妹李琼如和李瑞珏，都已经六七十岁，在家里帮助他照料家务，让他集中精力用更多时间从事写作。

巴老虽然已经76岁了，但精神很好，谈吐自如，风趣幽默，思维十分敏捷，对我的每一个提问总是十分详细、认真地回答。今年，他已经两次出国访问。目前，他正在抓紧时间，努力完成他的又一个“五年计划”，即从1979年起，在五年内写出五本随想录，五本翻译长篇（赫尔岑的《往事和随想》第一部至第五部）、两本小说，一本回忆录，共计十三本著作。



▲ 巴金与作者的照片

这次采访，持续了一个多小时。10点半钟，我起身告辞，并和巴老一道步出客厅，在花园里为他拍照。他的女婿也给我和巴老拍摄了合影。临别时，巴金赠给我一本他刚出版的新作《随想录》，并亲笔签下“赠邱沛瑾同志，巴金，九月二十一日”的珍贵墨迹。不久，我写的一篇文章名为《金秋时节访巴金》的专访，就在《成都日报》（周末版）的头条位置发表了。

二访 1980年10月26日

又一个星期天，还是在上午9点，我第二次来到巴金家采访。这次去，主要是因为四川省新创刊的《文明》杂志编辑部何秉忠约请我写一篇反映巴金谈论文明的文章，并要

求拍几张生活照片。我通过电话预约，得到应允后，起了一个大早，从复旦大学出发先乘93路公交车，后换乘26路公交车，到高安路下车后，直接赶到武康路巴金家中。

巴老热情地在客厅接待了我。我将一本名叫《巴山蜀水》的书和上次为他拍摄的几张照片赠送给他。他十分高兴，一边看照片，一边称赞说：“照得不错！”然后，他又到楼上

书房去，取来《巴金文集》上、下两册，亲笔签名后送给我。不一会儿，巴金的儿子李小棠给我们送上两杯热茶，巴老让我坐定后，和我一边喝茶，一边交谈起来。他首先说，《文明》的创刊，非常令人高兴，家乡又多了一份刊物。好比百花园里又开放出一朵鲜花。我祝贺它的诞生，希望它办得好。”

我请他谈谈对《文明》创刊的感想和希望。他颇有感慨地说，“文明”这两个字，有丰富的含义。既指文化，一个国家的物质文明和精神文明，又指人类社会进步的状态。“文明”是与野蛮相对而言的。我国人民历来就有文明的传统。特别是新中国成立后，在党的领导下，“文明”有了很大发展，社会风气很好，人民很讲究“文明”。四川办《文明》杂志，自然有提倡文明、讲究文明、发展文明的意思，这对于树立良好的社会风尚、培养人们的高尚情操、丰富社会物质文化生活、推动“四化”建设，将产生积极的作用。

我进一步深问道：“您认为怎样才能形成一个人人讲文明的社会风气，使社会文明不断得到发展呢？”巴金说：“我看首先还是在领导，在于老一代、中年一代带好头。我国有句俗语‘上梁不正下梁歪’，就是讲这个道理。只有做领导的、老一辈的、成年的，都坚持一切讲文明，秉公办事，不谋私利，不搞歪门邪道，才能取信于青年人，‘文明’才能一代一代地向前发展。比如，当年为什么许许多多文学青年都跟鲁迅先生走呢？就因为鲁迅用行动给我们做了榜样。身教重于言教。我们成年人一定要不尚空谈，而要多做实

事，在‘文明’方面给青年人起表率作用。这样，国家才有希望，建成伟大强国的梦想才能早日实现。”

谈到青年人，巴金说，“现在有些人爱指责青年，似乎这样也不对，那样也不行。其实，我们每个人都有青年时代，青年人最敢于创新，思想活跃，不保守，未来是属于青年人的。绝大多数青年表现很好。我最近写的一篇《随想录》，就谈到我们这些人也要让位了，让位给青年。至于有一些青年人，有这样或那样的毛病，沾染了一些不够‘文明’的坏作风，关键还在于引导、教育。要使青年不要光想到自己，而要时时想到祖国和人民，把自己的前途同祖国和人民的前途联系在一起，树立远大的革命理想，为建设伟大祖国贡献力量。这样，才能成为一个真正讲究‘文明’的、对国家和人民

有益的人。这样的青春和生命，也才有意义。”

这一天，阳光明媚，巴老的精神和情绪也非常好，他最疼爱的6岁外孙女端端，就坐在他对面，巴老不时笑着逗她玩。我们的交谈在轻松、愉快、随和的气氛中进行。其间，有上海市文联的同志来访，和巴老商量10月29日在上海召开著名电影家赵丹怀念座谈会的事，又有一位50多岁的外地作家来访，可见巴老一天的公务与活动安排得够多的。10点半钟，我又请巴老和他的外孙女端端到客厅外的花园里照了十多张照片，然后向他告辞。

当我向巴金告别的时候，我由衷地祝愿他为人民写出更多更好的作品，为我国“文明”增添更多宝贵的财富！



三访 1980年10月29日

我第三次来到巴金家，主要是把我三天前采访他后写的《巴金谈文明》一稿，送请他审阅。上午9点半，当我走进巴金的院子里时，他正和他的儿子李小棠在花园中散步。巴老一见我来了，便十分高兴地让我到客厅里坐，并很快来到客厅和我交谈。我双手将我写的文稿递给他，请他过目、审定。他谦虚地说：“不用看了吧？”我说，怕自己写得不好，请他给提些意见。他于是坐在沙发上，认真地看了起来。

我写的这篇访问记，一共只有十几页稿纸，不到3000字。我见到巴老一页一页地翻阅完，又回过来看

前几页，有些紧张地问道：“可以吗？”他说：“好，我同意。尤其是其中写到老年人、中年人应当带头树立文明新风，这一点很重要，值得强调。身教重于言教嘛！”我又问：“有没有写得不符合事实的地方？”他想了想说：“没什么大问题。只是你文章中写我客厅里有十几个沙发，是夸大了。你看，只有几个嘛。”我连忙遵照他的意见作了修改。这篇专访，不久就在《文明》杂志上发表了。

由于这天下午，巴老还要去主持著名电影艺术家赵丹的怀念座谈会，为了不耽误他宝贵的时间，我连忙起身告辞。巴金一直送我走出院

门，微笑着说，“再见！”



▲ 巴金与他的外孙女照片

四访 1980年11月30日

我第四次访问巴金，是在1980年11月30日，这次，我给他送去《成都日报》（周末版）上刊载我写的《金秋时节访巴金》样报，以及我为他拍摄的几张照片，还送了四川大学校刊编辑部编印的《新闻采访与写作》一本和四川大学校庆七十周年纪念专刊一册。巴老一一接过后，高兴地说：“谢谢你！”

巴老和我坐在客厅里，一边看电视，一边亲切交谈。开始时，他的两位妹妹李琼如和李瑞珏也在场，他的女儿李小棠为我们送来热茶，后来他的两位妹妹出去忙家务了。我们继续交谈。

我对巴老说，我在复旦大学接触到的师生都十分尊重他，十分热爱他的作品，一个重要因素是感受到他为人正直、善良、一贯讲真话。巴老听后，谦逊而诚恳地对我说，不能说他一贯讲真话，在那动乱的岁月里，不可能一句违心的话都没有讲过。问题在于，知道过去讲错了，现在就要承认，并认真纠正。千万不要认为自己一贯正确，老不承认事实。

谈话中，我讲到最近看到了《花城》杂志上关于他的报道，读到他在日本的精彩讲话。他说，本来他最不善于讲话，在日本硬要他讲。

我说，讲得很好呀，读了很受启发和教育。我还问到《花城》上发表那篇专访巴老文章的作者，他说是和他们一道出国的法语翻译，才30多岁。

当谈到在成都有不少人在认真学习和研究他的著作，比如四川省文联的谭兴国，也是我们川大中文系毕业的，比我高两个年级，就快要出版一本这方面的专著。谭兴国先后担任过《四川文艺》《四川文坛》的主编，著作颇丰。巴老关切地问道：“谭兴国写的这本书叫什么？”我说，叫《巴金的生平与创作》。他又问：“还没有印出来吧？”我说，是的，正

在出版的过程中。同时，我告诉巴老，我也很想专门学习和研究一下他的作品。他鼓励我去写，去研究，并说可以先专门收集一下这方面的资料。

我还向巴老汇报说，前不久我采写了一篇报告文学作品，名叫《踏

遍青山人未老》，是专门报道四川大学生物学家方文培先生的感人事迹的，《光明日报》上已刊登了目录，即将发表在《科学文艺》杂志上。巴老说，他已经看到了这个目录，并鼓励我多写一些老教授、老科学家勇于攀登、教书育人的动人故事，很有现

实意义。

上午11点钟，巴老送我走出客厅时说：“你回四川之前再来的时候，我送你一套《家》《春》《秋》三本书。”我听了十分高兴，一再向他致谢，并说回川前我一定来向他道别。

五访 1980年12月14日

因为接到了学校的通知，要我回答作为四川大学新闻专业的代表之一，参加即将召开的四川省新闻工作者代表大会暨四川省新闻工作者协会成立大会。于是这天上午9点过，我赶到巴老家向他道别。他正在家中认真写作，头戴一顶鸭舌帽，身着蓝色中山服，显得稍稍长胖了些，和他年轻时的照片更加近似。

我们在客厅里坐下后，我将刚出版的《科学文艺》杂志送给他，说这上面刊登了我采写的生物学家方文培教授的报告文学，请他看后提些意见。他高兴地接过杂志说“好”，并转交给在场的他的儿子小棠，告诉我：“他喜欢看，让他先看，之后我再看。”接着，巴老又到书房取出已准备好赠送给我的三本书：《家》

《春》《秋》，由人民文学出版社1979年12月再版的，并且在每一本书的扉页写上了“赠沛董同志，巴金”的亲笔签名。我双手接过这珍贵而厚重的礼品，一再向巴老致谢。巴金问我，什么时候动身回川？什么时候回来？我向他汇报后，他一直送我出院门，握着我的手说：“祝一路顺风，上海再见！”

六访 1981年4月25日

我参加完四川省新闻工作者代表大会后，返回复旦大学新闻系继续进修。

1981年4月25日，我第六次到巴金家访问。4月17日，我曾经打电话问过一次，巴金的妹妹告诉我，他到北京开会去了，还没有回来。4月24日，我又打电话预约，回答说，巴老回来了，欢迎我去！

这天上午9点10分，我来到巴金家。巴老的妹妹来开门后，热情地安排我在客厅坐下。不一会儿，巴老

就从楼上下来了，高兴地招呼道：“好久不见了，你从四川开会回来啦？”

我简要地向巴老汇报了回四川的情况后，就询问起他的近况。巴老告诉我，他到杭州去疗养了几天，主要是身体感到有些累，4月9日到北京，4月21日才回来。他接着说，这次到北京，一是参加茅盾同志追悼会，二是出席中国作家协会主席团会议，三是参加纪念鲁迅诞生100周年筹备活动。他对茅公去世，

深表惋惜，并且说：“要是茅公能再活十个月，他正在赶写的回忆录就基本完成了，多么可惜啊！”

我向巴老提起了他倡议并带头捐资建立现代文学馆的事。他说，这件事很重要，是总结我国几十年新文学的经验，总结现代文学的成就，对于建设社会主义精神文明也很有意义。精神文明需要一点一滴地积累，建立文学馆就是一种很好的积累，是功德无量的事。他说，现代文学馆要建设成既是资料中心，又是

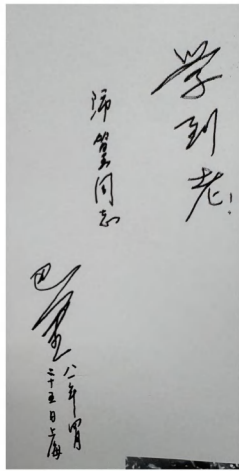
研究中心。它建立后对各大学中文系的教学、科研工作,也将会有很大的推动作用。

在访问中,我又向巴老请教了几个具体问题,他都一一做了回答。我问:“您是川大校友吗?”他答:“应该是,因为我读的四川公立外国语学校,后来和几个学校一起合并到了川大。”我问:“听说您曾经推荐法国翻译李劫人先生的作品,是吗?”他回答说:“是的,1957年,一位法国汉学家访华,我推荐他翻译中国作家的作品,第一是茅盾、老舍的,然后就是李劫人、沙汀的。”我又问道:“您与报刊的关系如何?”他说:“1925年我在上海主编过《民众》旬刊,铅印,32开本,复旦大学编有目录。”我还问道:“怎样深入研究抗战烽火中的巴金?”他答:“在我

的文集中有旅途通讯,上面谈到一些这方面的事情。”

前几次采访巴金,我们都是在一楼客厅里交谈。这次,我提出希望照几张他伏案写作的相片。巴老高兴地答应了,并带我一起上了楼。楼上是内外两间大屋,摆满了书柜。桌上、沙发上、椅子上,到处放满了各种杂志、画报、书籍,有许多是刚从全国各地寄来的。巴老坐在外面向阳一间屋的书桌前,伏案写作,我利用正好射进的明媚阳光,拍下了几张照片。

这次告别时,巴老还欣然为我题词留念。他在一本精美的笔记本上写道:“学到老!沛澍同志。巴金,八一年四月二十五日,上海。”这的确是对我的一种十分珍贵的鞭策和鼓舞。



七访 1981年6月14日

时光如流水,我在复旦大学新闻系的一年进修就要结束了。这时,我自然想到了我许多教诲和帮助的巴老,应当去向他告别。1981年6月14日,我第七次来到巴金家。

这又是一个星期天,上午9点我走进武康路巴老的家中。他们全家人正在吃早饭。巴老见到我后,匆匆忙忙吃完早餐,走进客厅里和我交谈起来。

他首先问我:“就要回四川了吗?”我说:“是的,进修快结束了。今天专门来向您道别。”他感慨地说:“时间还是快啊,转眼间就一年

了。”他还说他非常想念四川,一定要争取再回四川看看。我说:“我们四川老乡都盼望您能早点回去,看看家乡的新面貌。”我还给他留了具体地址,希望他回川时通知我,到时一定去看望他。

我问他最近的写作情况,巴老说,这一段时间身体不大好,没有动笔新写什么。但接待任务比较多,昨天、前天就来了两批外国文化代表团,其中有泰国的,都是在家里会见的客人。

交谈中,我们还谈到了我在川大读书时的老校长、著名经济学家

彭迪先教授。巴老说,他在北京开会时,遇见过彭迪先校长,他精神很好,仍然十分健谈。巴老回忆说:“1956年11月底到12月中旬,我作为人大代表在四川调研时,曾经回到母校四川大学参观访问。当时,彭迪先当校长,他还专门在家里设宴招待了我。”

访问结束时,巴老又送给我一本新书,是他的《随想录》第二集《探索集》,是香港三联书店出版的,并亲笔题写了签名。

一天后,我又收到学校中文系一位正在讲授中国现代文学课的老师来信,要我一定代他向巴老请教几个文学教学和研究中的问题。于是,1981年6月16日下午,我第八次赶到巴金家中拜访他。他十分耐心而认真地倾听了我代为转达的问题,其中包括关于怎样评价抗战三部曲之一《火》中的主人公。关于写作《寒夜》时的背景及心情以及关于1947年6月至7月乘船赴台湾旅行、访友的情况等,并一一详细地做了回答。

当我谈到回川后有问题可能还会向他请教时,他笑着说:“可以,只是你们的问题一定要具体。不要问得太大,如问什么那时的感想如何,对某人的评价如何,问题太笼统了,不好回答。越具体越好回答。”

下午5点,有汽车来接巴老全家外出,我怕耽误他的时间,连忙告辞,我一再祝愿他保重身体,健康长寿。他表示谢意,并亲自送我到院门口。他紧紧握住我的手说:“再见,我期待着再在上海见到你!”

八次采访巴金,不仅仅是我新闻采访实践中的难忘收获,而且也给我人生道路上了极好的一课。巴老的高尚品格、渊博知识和治学精神,至今一直激励着我。总结起来,我认为我们可以从巴老身上学到许多宝贵的品德,其中最重要的是:

第一,学习他热爱祖国、热爱人民、热爱中国共产党、热爱他所毕生追求的文学事业,勤奋耕耘、锲而不舍、顽强拼搏、无私奉献的伟大精

八访 1981年6月16日

神。我采访巴老的时候,他虽然已经70多岁了,仍然坚持写作,每天坚持写日记。粉碎“四人帮”后,写了共计80多万字的作品,其中影响最大的就是《随想录》。他这种持之以恒、永不停歇的战斗精神和写作态度,很值得我们学习。

第二,学习他严于律己、敢于自我批评,提倡讲真话,带头讲文明,严于律己,宽以待人,勤俭朴素的高尚品德。正如著名作家马识途所说,如果说鲁迅先生是中国的脊梁,那么巴金就是中国的良心。巴金总是时时处处严格要求自己,以身作则,把自己融于广大人民群众之中,和人民真诚交心,和百姓打成一片,为国家和人民不断贡献出自己的智慧和力量。

第三,学习他对晚辈寄予无限厚望,对青年人热情关怀、谆谆教

导、和蔼慈祥,毫无保留地热情帮助和扶持年轻人迅速成长的高风亮节。作为一个晚辈,我在八访巴老的过程中,亲身体会到他对我们的殷切希望,对年轻一代的关怀与爱护。他工作那么繁忙,事情那样杂多,接待任务那样频繁,仍然每次都十分热情地接待我,抽出宝贵时间回答我提出的每一个问题,并且为我题字、赠我图书,给了许多重要而珍贵的指导和帮助。他这种对年轻一代真诚指导、培养扶持的态度,永远值得我们学习和效仿。

巴金是四川大学的一位杰出校友,我们为此而感到自豪。巴老的侄子李致先生说得对,巴老不只是川大的,更是全中国的,全世界的。我们一定要发扬光大巴金的精神,为把四川大学建成国际一流的知名大学而不断贡献自己的力量!





活动集锦

校友工作

01. 校党委书记甘霖调研广东校友企业并看望校友

2026年2月9日至10日，校党委书记甘霖率队赴广东调研校友企业并看望校友。在广东期间，甘霖一行调研了校友企业深圳市海普瑞药业集团股份有限公司、深圳微芯生物科技股份有限公司和广州市七溪地芳香集团有限公司，举行了深圳、广州部分校友代表座谈会，详细了解两地校友会的工作开展情况。校党委副书记李正赤，学校相关部门负责人参加调研。



02. 我校水利水电学院杨兴国一行赴南宁与校友座谈交流



2026年2月28日，水利水电学院院长杨兴国一行赴广西南宁，与在桂工作的校友代表及在校本科生代表举行见面座谈会。来自广西水利行业各条战线的20余位校友与4名在校生齐聚一堂，共叙师生情谊，共话学院发展。

03. 我校山西校友全力协助学校招生宣讲团开展山西宣讲活动

2026年4月7日至10日，由物理学院副院长马瑶带队，物理学院胡琳钰、华西临床医学院龙震扬、计算机学院徐振宇共同组成的四川大学2026年山西招生宣讲团走进太原，开展系列招生宣讲工作。



04. 我校公共管理学院王慧敏一行赴西藏走访慰问校友



2026年4月10日,公共管理学院副院长王慧敏、教师吴敏等一行,赴西藏拉萨开展校友慰问与访企拓岗座谈交流活动,学院在藏校友代表参加。会上,王慧敏代表学院向长期扎根雪域高原、默默奉献的在藏校友表达亲切问候。随后,她向校友们介绍了学院近年来在学科建设、人才培养、科学研究、社会服务等方面取得的成果,传递了学院对校友的牵挂,感谢各位校友长期以来对学院发展的关心与支持。

05. 我校经济学院熊兰一行赴上海走访看望校友暨访企拓岗

2026年4月10日至12日,经济学院党委书记熊兰一行赴上海,开展校友企业调研和访企拓岗,并与校友代表开展交流座谈。四川大学上海校友会会长王钢、常务副会长兼秘书长赵顺兴、副会长张维,79级校友马强等十余位各行业校友代表参加座谈,共叙师生情谊,共商学院发展。



06. 我校华西口腔医学院1986级校友入学40周年返校活动顺利举行



2026年4月11日,华西口腔医学院1986级校友入学40周年返校活动顺利举行,40余名校友重返母校。学院党委书记谭静,院长韩向龙,党委副书记、纪委书记沈颖飞出席活动。校友们重游华西校园,走进华西口腔医学博物馆,打卡了校友文化林,参观了第四教学楼(牙科楼)、图书馆、钟楼、荷花池等承载历史和文化的地标。老友们谈笑中聚首重逢,并与学生志愿者亲切交流,延续华西口腔人之间的深厚情谊。

07. 校党委副书记刘晓虎一行走访看望校友

2026年4月17日,四川大学党委副书记刘晓虎一行在北京看望1985级校友、东土科技股份有限公司董事长李平。刘晓虎代表学校向李平表达诚挚问候,并对他长期以来心系母校、慷慨资助助学的善举表示感谢。李平对刘晓虎一行的到访表示热烈欢迎,并详细介绍了东土科技近年来的发展情况。座谈中,刘晓虎为李平颁发四川大学水利水电学院校友会副会长聘书。双方还就四川大学水利水电学院校友会北京分会成立、校友企业产学研合作等具体事项进行了沟通交流。



08. 我校高分子科学与工程学院赴沪闽走访看望校友并开展“访企拓岗”系列活动



2026年4月19日至23日,高分子科学与工程学院院长杨伟一行先后赴上海、福建走访看望校友,与校友代表开展交流座谈和访企拓岗,并参加川大高分子校友会联谊活动。19日,近20位各行业校友代表参加川大高分子上海校友座谈会。22日,川大高分子校友会联谊活动在上海举办,校对外联络办主任杨光、产业集团副总龙毅、校友会会长杨伟、执行会长王跃林等与全国近200名校友共聚交流。23日,李艳梅带队走访福建校友企业小飞工业集团,与1992级校友、公司执行董事马文胜就行业发展和校企合作育人展开探讨。

09. 我校哲学系2006级本科生入校20周年返校活动圆满举行

2026年5月2日,哲学系2006级本科校友齐聚母校,共赴入校20周年之约。二十载风雨兼程,昔日青涩学子今朝重返校园,一同追忆青春岁月,共叙师生情谊,畅谈发展未来。四川大学副校长、哲学系教授熊林,哲学系与宗教所党总支书记、系主任史冰川,副主任余玥,以及陈志远、刘莘、曾海军、梁中和、杨峰等教师代表出席活动,与阔别多年的学子温馨重逢。



10. 我校水利系82级校友毕业40周年联谊会顺利举行



2026年5月7日,原成都科技大学水利系(现水利水电学院)82级校友毕业40周年联谊会在宜宾市拉开帷幕。来自五湖四海的校友们携家属齐聚一堂,忆往昔青葱岁月,话今朝同窗情谊,共襄这场跨越四十年的重逢。本次联谊会以“四十年再相聚,叙真情、话友谊、道祝福”为主题。水利水电学院党委书记吴刚一行赴宜宾出席活动,与校友们共叙师生情。学院老教师代表熊寿华、康志华亦应邀出席,现场气氛温馨而热烈。

11. 我校高材系82级本科校友毕业40周年联谊会顺利举行

2026年5月11日,高材系82级本科校友毕业40周年联谊会在四川大学高分子科学与工程学院209报告厅举行。四川大学原常务副校长、国际材料研究会联合会(IUMRS)第一副主席李光宪,学院原院长、82级本科生辅导员杨鸣波,学院院长杨伟,学院党委副书记李艳梅,以及来自海内外的高材系82级本科校友、校友家属参加活动。



12. 我校与校友企业武汉长盈通光电技术股份有限公司共建产教融合协同育人基地

2026年5月16日,四川大学与武汉长盈通光电技术股份有限公司共建产教融合协同育人基地揭牌签约仪式在武汉长盈通顺利举行。四川大学党委副书记李正赤一行莅临公司调研交流,长盈通董事长兼总裁皮亚斌携公司高管团队热情接待,双方开启本次深度校企交流活动。



13. 我校数学学院举办校企发展交流论坛



2026年5月30日,数学学院在望江校区举办“百卅‘川’越·数书华章”校企发展交流论坛。本次论坛是为庆祝数学学科创建130周年,聚焦“数学与企业发展”主题,搭建校企交流平台,深化校友与母校间的合作。四川大学外联办主任、校友总会秘书长杨光、数学学院党委书记武梅、院长连增、校友执行会秘书长王宝富、副院长寇晖、徐友才、吕琦,教师代表、优秀校友代表及学生代表齐聚一堂。

14. 我校华西口腔医学院1991级入学35周年返校活动顺利举行

2026年5月31日,华西口腔医学院1991级校友入学35周年返校活动顺利举行,来自五湖四海的20余名校友重返华西坝,重温求学岁月,感受学院新貌。学院院长韩向龙、副院长杨征及1991级辅导员高庆红出席活动。校友们时隔三十五载重返校园,相聚叙旧、情谊如初,让华西口腔的精神和优良学风代代传承。未来,学院将持续丰富校友文化、常态化开展校友主题活动,凝聚广大校友力量,携手推动学院各项事业实现更高质量的发展。



15. 校长汪劲松一行赴上海访企拓岗,看望慰问当地校友



2026年6月4日,校长汪劲松率队赴中国船舶集团有限公司访企拓岗,与集团党组书记、董事长徐鹏举行会谈,就进一步深化校企合作开展交流。中船集团党组成员、副总经理赵同宾,我校党委副书记李正赤、副校长刘超,相关单位负责人参加有关活动。徐鹏对汪劲松一行的来访表示欢迎,并介绍了中船集团改革发展概况。汪劲松代表学校感谢中船集团的大力支持,并简要介绍了学校基本情况。在沪期间,汪劲松一行还调研了其他企业,看望慰问了上海校友,感谢广大校友对学校发展的大力支持,欢迎校友们常回母校看看,加强与母校的合作,共创美好未来。

校友会活动

01. 四川大学重庆校友会2026新春年会圆满举行

2026年1月17日,四川大学重庆校友会2026新春年会暨庆祝母校130周年活动在重庆举行。四川大学党委副书记李正赤一行参加了活动,与重庆校友会理事会成员及370余位川大校友欢聚一堂,同贺母校华诞,喜迎马年新春。



02. 四川大学四川创联2025年终总结暨2026新春音乐会圆满举行

2026年1月18日,四川大学全球校友创业家四川联合会举办“情系川大,温暖如歌”年终总结暨新春音乐会。四川大学党委副书记李正赤,校务委员会副主任晏世经,原党委副书记、副校长李向成,原党委副书记李旭锋,欧洲科学与艺术院院士、文科杰出教授曹顺庆,国家科技进步一等奖获得者、全球创联顾问向明教授,中华医学会消化病学分会主任委员、华西医院消化内科专家唐承薇教授,空天动力研究所所长李象远教授等嘉宾到会祝贺。学校各部分及各学院领导、各创联及兄弟校友会代表、特邀嘉宾及会员代表等两百余人齐聚一堂,共忆往昔成就,共话未来发展,共贺新春佳节。



03. 四川大学青创联走进“斑布健康竹产业园”

2026年1月22日,四川大学全球校友创业家青年联合会在会长康凯带领下,前往校友周骏创立的“斑布健康竹产业园区”进行实地走访学习,校友们亲身体验了科技创新与传统产业转型升级深度融合的实践成果,此行也是川大青创联“青创聚势,联动全球”全球校友大走访系列活动的重要一站。



04. 四川大学2026温州校友迎新年会圆满举行



2026年1月25日,四川大学温州校友会在温州中铁建·御生酒店隆重举办2026温州校友迎新年会庆祝活动。四川大学对外联络办公室主任、校友总会秘书长杨光,浙江校友会副会长、浙江大学医学院附属口腔医院高级工程师尹述含,温州校友会会长、温州医科大学口腔医学院附属口腔医院原党委书记麻健丰等嘉宾与百余位校友齐聚一堂,共贺新春、同庆母校华诞。

05. 四川大学西藏校友会冬日送暖 慰问援藏医疗专家校友

2026年2月1日,四川大学西藏校友会秘书长张云一行前往四川大学华西第二医院西藏医院(西藏自治区妇产儿童医院),慰问派驻拉萨的援藏医疗专家。张云与援藏专家们深入交流,详细询问他们在高原的工作进展与生活适应情况,并代表西藏校友会向长期奉献于雪域边疆的校友致以崇高敬意与诚挚问候。



06. 四川大学上海校友会2026迎新会圆满举办



2026年2月1日,四川大学上海校友会2026迎新会在上海顺利举办。本次活动以“百川赴海,沪你出彩”为主题,汇聚了2025届来沪新校友、各专委会代表及校友会校友代表,旨在搭建校友交流平台,助力新校友融入沪上生活与职场。

07. 四川大学英国校友会协办新春联谊活动

2026年3月1日,由中国大西南英国联谊会主办、四川大学英国校友会等侨团和校友组织协办的马年新春百人火锅联谊活动在伦敦举行。旅英侨界、学界、企业界代表以及在英四川大学校友和亲友齐聚一堂,共庆中国传统新春佳节。



08. 四川大学校友走进眉山开展企业参访交流活动



2026年3月7日,在四川大学眉山校友会组织下,四川大学全球校友创业家青年联合会校友代表以及四川大学乐山校友会代表走进眉山开展产业参访交流活动,通过实地走访农业产业基地、参观科研实验室等方式,深入了解地方产业发展情况,共话合作机遇。此次参访交流活动为校友们搭建了解眉山产业发展的平台,也进一步加强了校友之间的联系与互动。

09. 四川大学瑞士校友会举行2026春季联谊活动

2026年4月18日,四川大学瑞士校友会组织开展了一次轻松愉快的联谊春游活动,校友们在行进中畅谈各自在瑞士的学习、工作与生活经历,交流心得体会,也时常回忆起在四川大学求学时的点滴——那些奋斗的日子、共同的青春记忆,在笑声中被不断唤起,让大家在异国他乡再次感受到来自母校的温暖与归属感。



10. 四川大学130周年华诞暨湖北校友会10周年庆典圆满举行



2026年5月16日,四川大学130周年华诞暨湖北校友会成立10周年庆典在武汉光谷隆重举行。四川大学党委副书记李正赤一行,各地兄弟校友会代表、本地高校校友会嘉宾及在鄂校友共计450余人齐聚一堂,共贺母校百卅华诞,回望湖北校友会十载耕耘历程,共话校地协同发展崭新篇章。

11. 四川大学江苏校友会成立20周年暨换届大会圆满举行

2026年5月17日,四川大学江苏校友会成立20周年暨换届大会在南京国际青年会议酒店举行。本次会议以“数智长江·蜀光汇鄞”为主题,汇聚了母校领导、各界嘉宾及在苏校友,共同庆祝母校建校130周年,回顾江苏校友会20载奋进历程,擘画校地合作新蓝图。上午校友参访建邺区产业园,下午举办校地合作推进会与产业对接会,并举行“校友之家”揭牌仪式。大会完成换届,并成立生态环境专业委员会。活动回顾了校友会20年历程,展望校地合作新蓝图,在庆祝母校130周年校庆的浓厚氛围中圆满落幕。



12. 四川大学宁夏校友会2026年年会暨第三届换届大会顺利举行

2026年5月23日,四川大学宁夏校友会第三届会员大会在银川顺利举行。四川大学校友总会秘书长杨光、兄弟校友会代表及百余位在宁校友齐聚贺兰山下,共叙“海纳百川”校友情,共祝母校四川大学建校130周年。大会现场举行了新一届理事会聘任仪式,王志伟正式出任四川大学宁夏校友会第三届会长。新起点上,四川大学宁夏校友会将以“海纳百川”之胸怀,聚塞上校友之合力,既助力每一位校友成长,也为宁夏发展、母校建设贡献更多“川大力量”。



13. 四川大学河北皮革校友会成立10周年暨河北校友会年会成功举办



2026年5月30日,四川大学河北校友会与河北皮革校友会联袂在河北无极举办年会。此次会议共有190余人参加,学校校友总会代表、兄弟校友会嘉宾、以及各界翘楚、在冀校友与师长恩师济济一堂,共探时代风口,共续母校情缘。

14. 四川大学嘉兴校友会、长三角地区皮革校友联谊会联合年会顺利举行

2026年6月13日,四川大学嘉兴校友会、长三角地区皮革校友联谊会联合年会在海宁举行。本次会议以“钱江潮畔同心聚,薪传百卅母校情”为主题,恰逢母校建校130周年,来自四川大学、各地校友组织、行业协会、兄弟高校校友组织及广大校友代表齐聚海宁,共叙情谊、共谋发展。学校党委副书记李正亦出席并讲话。此次会议进一步加强了校友组织间的联系与合作,促进了校友资源共享和产业交流,为校友、母校与地方发展搭建了更加广阔的交流合作平台。



15. 四川大学举行2026年校友工作会暨校友联络人聘任仪式



2026年6月18日,四川大学2026年校友工作会暨校友联络人聘任仪式在望江校区举行。校党委副书记李正亦出席会议并讲话,学校对外联络办公室、党委学生工作部、就业指导中心、校团委、教育培训部等部门负责人,各学院分管校友工作的领导、老师,各学院校友联络人代表参加会议。

桃李星光

百州弦歌不辍,桃李薪火相传。长期以来,学校始终坚守为党育人、为国育才初心,培育了一批又一批心怀家国、勇担使命的栋梁之材。他们从四川大学奔赴祖国四方,带着母校的滋养与嘱托,扎根经济建设、科学研究、社会服务等各个战场,以实干笃行建功立业,以赤子之心服务人民,生动诠释了“从母校出发,向祖国报到”的责任与情怀。

时值四川大学建校130周年之际,为展现川大学子奋进担当的精神风貌,学校推出【桃李星光】优秀校友系列专访,追寻校友足迹,讲述奋斗故事,以榜样之力激励更多川大学子,在逐梦路上砥砺前行、再创辉煌。



鲁先平

四川大学1979级生物系生物化学专业校友
现任深圳微芯生物科技股份有限公司创始人、董事长
四川大学深圳校友会会长



从锦江求学少年 到“中国方案”的书写者

撰稿人：徐慧媛 图片来源：由本人提供

“过去把海外专利授权出去，是生存所迫。现在，我们要让‘中国方案’惠及全球患者。”深圳微芯生物科技股份有限公司创始人、董事长，四川大学1979级生物化学专业校友鲁先平，一个不断追寻梦想的拓荒者，一个始终坚持“独立思考”“学以致用”的川大学长，与他交谈，更像是一场对生命意义的复盘。对于人生路上的选择，他总能拨开繁杂的迷雾，直抵问题的核心。或许是深知科学的分量，他极少在时代的喧嚣中迷失方向，那种源于骨子里的独立思考，以及对真实痛点的执着，让他即便身处规则的荒原，也能生发出一种笃定的力量。但他更愿意把一切的起点，归结为成都锦江边那段“蓬勃生长”的岁月。

锦江春早：从多元学科的熏陶到树立独立探索精神

“我完全是兴趣驱动的人。”鲁先平回忆道。他喜欢生物，也喜欢化学，“生物学的基础是化学反应，但化学反应本身又不能变成生命”，而生物化学，恰好站在那道门槛上。那一年，全国只有四到六所高校开设生物化学专业，川大是其中之一。1979年，十六岁的鲁先平考入四川大学，川大“海纳百川”的包容，完成了他的精神成人礼。“我们79级太有意思了，有应届生，也有三四十岁阅历丰富的老三届。”在成都街头的小餐馆里，物理系的逻辑、哲学系的思辨、中文系的浪漫，在啤酒沫中碰撞。那些看似无关的人文熏陶，最终塑造了他的思辨能力与精神底色。这种跨学科的“思想淬炼”，在鲁先平身上留下了一辈子的烙印：独立思考，以及一种近乎本能的批判精神。

这种底气，不仅来自案头的思辨，更来自挥汗如雨的赛场。在川大的排球场和田径场上，鲁先平学到了受用终身的三件事：冷静地分

析失败并快速调整策略，体面地敬重赢家，以及在团队中交出后背。这后来都成了他执掌微芯生物时的管理基石。



初心报国：从求学大洋彼岸到归国治病救人

1983年，鲁先平进入协和医学院继续深造。他住在急诊楼四楼，下面就是急诊室。每天深夜，病人家属撕心裂肺的哭声穿透楼板，常在凌晨将他惊醒。“那种生命逝去的惨烈，让我意识到，我们的科研必须去解决真实的问题。”

1988年，他提前完成博士学位，成为当时全国第二年轻的博士。然而，即便在《自然》《科学》上发表再多论文，他依然没有触碰到“治病救人”的初心。他远赴美国加

州大学圣迭戈分校攻读药理学博士后，参与创办两家药物公司，后被跨国巨头收购，他出任北美研发中心研究部主任。在别人看来，这是一条光鲜亮丽的学术之路。

转折发生在一个寻常的周末。他照例去加州大学圣迭戈分校的国际中心看中文报纸。一篇报道让他久久无法移开目光：诺华研发的靶向药伊马替尼是治疗慢性粒细胞白血病的特效药，但在中国，一年要花二十多万人民币。很多农村

孩子得了这个病，要么回家等死，要么在医院旁边摆个小摊，写个牌子求大家捐款。

“我们也可以做患者用得起的原创新药啊。”他说，“作为改革开放最大的受益者，应该回到这片土地。”

2001年，三十六岁的鲁先平在深圳创办微芯生物。怀揣“让中国人用得起具有全球竞争力的原创新药”的初心，他踏上了中国创新药“从0到1”的拓荒之路。

创新之路：从研发中国创新药到推动制度生态变革

“我们走了一条‘难而正确’的路。”鲁先平后来这样总结那段岁月。他本以为只要懂技术、懂法规就能改变现状，却发现自己面对的是一片荒原——没有原创新药的评审标准，没有先例可循，甚至连“游戏规则”都不存在。

2004年，微芯生物首次提交原创新药的临床试验申请。近两米高的申报材料往桌上一摆，省药监局的工作人员愣住了——以往仿制药的申报材料，最多不过半尺高。“中国终于有企业做原创药了！”省局当即加快审核，专人陪同进京。国家药监局里，同样的惊讶与质疑再次浮现。鲁先平从容作答：“海量原始数据，是国际通行的科学规则。”四个多小时的形式审查后，一声令下——“盖章，收件！”申报，成了。

西达本胺和西格列他钠都是全新作用机制药物，靶点特性与药物设计有许多未解之谜。鲁先平坦言：“我们太超前了。”于是，他做了一件更难的事——不仅是做药，更是在“造规则”。他和团队多次与国家药审中心交流讨论，协助相关部门建立和完善先进规范的药品评审体系。

由于缺乏先例，西达本胺的上市申请迟迟未批。作为中国第一个全新靶点、全新结构的药物，批准上市后是否会出现未预料的安全性问题，这成为药审中心最大的顾虑。他直面药审中心：“科学的风险由申报方承担，评审中心只需按科学规律评审。”

2014年12月，西达本胺终于获批，成为中国首个以单臂Ⅱ期临床试验结果获得附条件批准上市

的原创新药，也是中国医药历史上第一个具有全球知识产权保护的原创抗肿瘤药。该药于2015年3月正式上市销售。获批那天，这位“新药研发斗士”关上办公室门，任由眼泪长流。十多年的坚守与执着，在那一刻化为了内心的波澜。

鲁先平推动的远不止审评标准。旧规则要求新药申报必须提供生产流程、加工工艺甚至包装设计，初创企业根本无力在获批前承担建厂成本——一个“先有鸡还是先有蛋”的死结。2006年，深圳市委市政府在坪山为西达本胺量身



代建生产基地，打通了从实验室到产业化的“最后一公里”。同年，微芯生物提出在中国推行药品上市许可持有人制度（MAH），并协助深圳展开调研。2016年，MAH制度以试点形式落地；2017年9月，微芯生物获批成为西达本胺上市许可持有人。

后来，微芯又交出了西格列他

钠——全球首个PPAR全激动剂，用于治疗2型糖尿病。该药于2021年10月获批上市。两个“首个”背后，鲁先平推动的不仅是一款药，更是新药审评、医保准入、上市许可人制度等整个制度生态的变革。正如他感慨地说：“在改革开放中，很多新生事物，我们都参与并推动了改革。”



追求至善：让“中国方案”惠及中国百姓和全球患者

“要做患者能够承担得起的创新机制的药。”这是鲁先平回国时的承诺。西达本胺上市时，月治疗费用仅为国外同类药物的一个零头。“如果我们做的药也贵到老百姓用不起，那回来的意义是什么？”

西达本胺迅速填补了我国外周T细胞淋巴瘤治疗领域的空白。2017年，它作为首批创新药纳入国家医保目录，患者自付费用大幅降低，为整个行业的创新药进入医保开辟了通道。微芯生物累计援助患者超万名，捐赠药品市场价值超过7亿元。这种改变不是抽象的数字，而是真实的人生。微芯生物累计援助患者超万名，让更多患者看到曙光。

另一款原创新药西格列他钠，则为1.4亿糖尿病患者中的“难治性”人群带来了新希望。2023年纳入医保后，迅速覆盖全国数千家医院和药店，陆续被纳入《国家基层糖尿病防治管理指南》等11部权威指南，惠及更广阔的基层患者。

“研发更多老百姓用得起的新药”——这是鲁先平的终极愿景。与

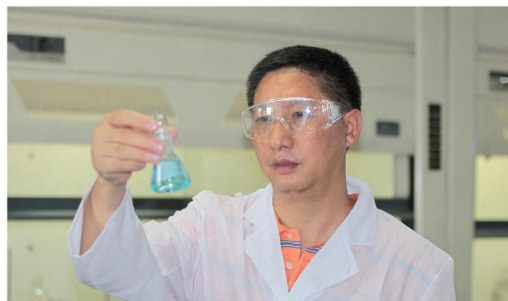
此同时，西达本胺已在中国、日本上市，自主研发的CS231295更于2025年实现“中美双报双批”，3款药物正中美共同开发中。“过去把海外专利授权出去，是生存所迫。现在，我们要让‘中国方案’惠及全球患者。”

回首四十余年，鲁先平用三个词概括：艰辛，享受，喜悦。艰辛，是重塑规则的阵痛；享受，是绝境逢生、化不可能为可能的每一个瞬间；喜悦，是少年梦想成真的回甘。

“这一切都离不开川大的培

养。”鲁先平寄语学弟学妹，“独立思考的能力与批判精神，才是大学真正该教的东西。知识会过时，技术会被迭代，那种‘所有人都说对，我偏要问一句为什么’的勇气，是一辈子的底子。”

从锦江求学少年，到“中国方案”的书写者，鲁先平用了四十多年。这位执着的先行者，将科学的远见，转化为患者触手可及的希望，他用半生印证了一件事：真正的拓荒，不是改变世界，而是不被世界改变。



丁邦清

四川大学1988级哲学系哲学专业校友
现任七溪地芳香集团董事长
广州市四川大学校友会副会长



哲学是人生的底色

撰稿人：杨烨燊 刘芳 图片来源：由本人提供

“哲学乃无用之用，方为大用也”。

眼前的丁邦清，身着朴素衣衫，刚刚亲手种下了一百株保加利亚玫瑰。与草木为伴的他，曾是中国广告界的风云人物：广东省广告集团股份有限公司（简称“省广”）总裁，中国广告协会学术委员会副主任，亲手打造了水井坊、海天味业、蓝月亮、中国劲酒、广汽本田、美的集团等一众教科书级的品牌案例。

“哲学是刻进我骨子里的人生底色，我十八岁到三十岁，整整十二年，学哲学、教哲学。”他的声音平静如山谷溪流，像在陈述一个再自然不过的事实，“就像学医的人总会从健康角度思考一切，学哲学的人，一辈子都在追问意义。”从安徽农村的清贫少年，到川大哲学系高才生，从大学老师，到广告界操盘手，再到精神家园筑造者，他始终以哲思为刃，以逻辑、真诚、格局为骨，一次次破开舒适区的壁垒。他始终坚信，人生的深度、厚度、高度，都是自己挣来的，在有限的生命里，本该多体验、多突破。

川大岁月：以美食慰饥肠，以哲思启心智

1983年，因为对哲学的热爱与追求，丁邦清第一志愿填报了四川大学哲学系。在那个年代，哲学和诗歌是年轻人的精神食粮，很多青年的书包里都装着尼采、黑格尔的书，丁邦清也不例外，骨子里有着热爱思考的天性，川大成了他安放这份天性、塑造人格底色的沃土。

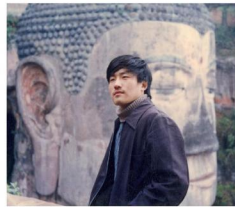
绿皮火车咣咣咣走了几天几夜，把他从江淮平原送到成都平原，当梧桐掩映的红墙教学楼、爬满青藤的图书馆出现在眼前时，这个农村少年为之振奋：这就是理想中的大学该有的样子。更让他感动的是学校对学生的爱护和关怀，每月17.5元的助学金极大地改善了少年的生活——“在家一年吃不到两次肉，在川大每天都可以吃

肉，幸福感爆棚。”此外，课堂上的智识激荡和恩师们的言传身教，更是让他的逻辑思维愈发清晰，也让真诚与格局，在心底扎下了根。

逻辑学邓生庆老师的一堂课，让他至今深受震撼。老师从严谨逻辑出发，对传统古训提出理性追问，以层层推演揭示出习以为常的道理中潜藏的逻辑矛盾，让他第一次真切领略到逻辑学的思辨力量。自此，凡事讲求逻辑严密、明晰前提与依据，便成为他一生恪守的行事准则。讲授中国哲学史的黄德昌老师，则给予他异乡求学途中最真切的温暖。作为学习委员，丁邦清常去老师家送作业，每次都被挽留下来吃一碗炸酱面，“面很少，肉臊子却特别多，堆得满满一碗”。老师的关怀让离家几千里的少年，在陌

生的城市里找到了归属感。“离家几千里，那个城市、那个学校，突然就温暖了。”

四年的川大岁月，丁邦清是全年唯一获得甲等奖学金的学生。哲学的逻辑与思辨，恩师的善良与真诚，校训的包容与格局，一同糅进了他的骨血，为他此后的人生奠定了最坚实的人格底色。



走出书斋：哲学的大用，藏在人间烟火里

1987年，丁邦清从川大毕业后，考入武汉大学哲学系深造，他继续保持着在川大养成的每周读一本书、每本书都做读书笔记的习惯。这个习惯，一坚持就是几十年，从未间断。在广泛的阅读与思考实践中，丁邦清渐渐萌生了让哲学走出书斋、用哲学角度研究宣传的念头。

1990年，研究生毕业的丁邦清南下广东，在广东商学院（现广东财经大学）成了一名哲学老师。他教的是公共课，五个不同专业的学生挤在一个大教室里，学生们很少缺席，总是听得很认真。二十多年后，这些学生毕业聚会，遍邀同窗，更特意请了教授他们公共课的老师丁邦清。这个细节，让他感动，也让他笃定：哲学从不是高高在上的空中楼阁，而是能走进人心、给人光明的力量。

彼时的广东，是中国改革开放的前沿，务实的氛围浸透在空气里。课堂上总是有学生问：“老师，哲学有什么用？”丁邦清每次都会耐心回答：“哲学是无用之用，方为大用。就像做木工，哲学没法帮你把木头刨平，但它能告诉你，怎么把手头的资源最大化，怎么在有限的材料里做出最好的东西，这是战略性、宏观性的思考，是大用。”

在一遍遍的提问与解释中，丁邦清也在自我追问：哲学既然有大用，为什么不真正用到实践中去？课余时间，他开始尝试兼职：做记者，写深度报道；做咨询，为企业出谋划策；做广告，写文案、做策划，还承包过一家信息科技公司。

他想证明，哲学不是纸上谈兵，而广告，成了他实践哲学的第一个战场。兼职期间，他做的几个广告案例在业内崭露头角。没人想

到，这个哲学系毕业的老师，竟能把广告做得如此有温度、有魅力、有逻辑、有格局——而这一切，不过是他用哲学思维拆解传播本质，用逻辑、真诚、格局对待每一个案例的结果。



广告江湖：以哲学为刃，破局而立

让丁邦清决心辞去教职进入广告界的，是当时广东省广告公司负责人前后七次的登门邀请。如果说三顾茅庐是历史的诚意，七赴石榴岗，则是省广领导对丁邦清的执念与期许。彼时的省广，曾是计划经济时期广告业的垄断企业，但随着外资涌入，民营崛起，省广业务被一点点蚕食，昔日荣光不再，陷入了前所未有的危机。省广总经理慕名找到丁邦清，邀他担任“总策

划室主任”一职，颇有临危受命的意味。有人劝丁邦清，省广危机重重，不必蹚这趟浑水。但丁邦清从哲学的角度辩证地解读“危机”：“危字在前，机字在后，危险的背后，从来都是机会。”这份敢于突破的勇气，早已融入他的底色；而公司的诚意和突破舒适区的挑战性，让他下定决心：辞去教职，踏入广告江湖。

然而，丁邦清兴致勃勃地走马

上任后，才发现所谓“主任”手下一个人都没有，是名副其实的“光杆司令”。手下无一人，办公室空荡荡。尽管单枪匹马，他也很快用实力证明了自己。他为海天酱油写下“阳光的味道”的品牌定位，合作至今已延续了32年；他操盘水井坊，“中国白酒第一坊”，让品牌一夜成名，此后众多酒企排队寻求合作；他为蓝月亮提出“青出于蓝”的绝佳创意，让清洁专家品牌形象深入

人心；他为广汽本田推出的“起步，就与世界同步”，成为中国汽车史上最成功、影响最深远的广告语之一；他为美的集团创作的“美的绽放”，惊艳世界。丁邦清的履历上，这样的亮点一个接一个。

丁邦清在省广的21年，从光杆主任做到总裁，带领公司成为中国广告业第一个营收过亿、过十亿、

过百亿的企业，成为第一家上市的广告公司。他培养的团队骨干扎根行业各领域。



他用亮眼的成绩，有力地回答了当年学生的问题：哲学有什么用？哲学的大用，在于它塑造一个人的人格底色，而这份底色，会让你在纷繁复杂的世界里保持清醒，在看似无路可走的地方，走出一条属于自己的路。

知止不殆：急流勇退，筑造精神家园

2016年，丁邦清做完年度报告，宣告公司当年营收超过100亿，接着，他向董事会递交了辞呈。

很多人都不理解他的做法：彼时正是高光时刻，行业闻名、客户认可、团队稳定、业绩创纪录，为什么要在年过半百的时候离开去二次创业呢？丁邦清却没有丝毫的留恋，“在广告领域，我能做的事、能挑战的目标，都已经完成了。再做下去，不过是重复自己，没有成长。”他用老子的“知止不殆”解释自己的选择，“知道何时停止，才不会陷入危险。物质上的东西我已经足够，现在想做些精神层面的事。”

从繁华都市回到静谧自然，丁邦清用了七年时间，考察了近一百个地方，最终在广州的花都区，找到了一片深山幽谷：占地八平方公里，七条溪流穿谷而过，瀑布、沙滩、湖泊、古树、梯田错落其间，上亿株野生芳香植物在这里生长，更重要的是这里是千百年来制香故园。他给这个地方取名“七溪地”，谐音“栖息地”，这是他想打造的现代人的精神家园，也是他带着

人格底色开启的新人生。

从广告界操盘手到精神家园筑造者，一切都要从头学起，丁邦清从未畏惧。曾经，他认识的植物不过寥寥几种，如今对数百种芳香植物的名称、特性，如数家珍；与之相关的历史、文学、医学、哲学知识，他烂熟于心。每天巡山、调查、规划、设计、修桥、铺路、种树、扩繁，一天走上四五十里，一天工作十四五个小时，对他而言早已是家常便饭，这份专注与执着，从未改变。十年如梭，如今这里，被国际调香师称为世界上最香的地方，成了中国第一个芳香疗愈度假区，国家植物园芳香专类园、国家级AAA景区、广东省森林康养基地、广州市级非遗制香项目，成了他哲学理想与人格底色的具象化表达。

有人说，他这是归隐。但丁邦清从不这么认为：“这不是归隐，而是新的出发。广告是短期的精纵即逝，而现在做的事是长期主义的，是恢复芳香故园，是传承中华香火，对标西方芳香圣地的普罗旺斯格拉斯，打造一个东方芳香小镇，

一个现代版芳香桃花源、一个芳香疗愈精神家园、一个身心疗愈的栖息之地。”如今，时常有川大的老师和校友来访，丁邦清有一个心愿：希望更多志同道合者能来到这里，共建共享，一起把中国传统芳香文化传承下去，让这份古老的国粹香道文化，在新时代绽放新的光彩。这份心愿，是他对母校的感恩，也是他格局开端的最好体现。

他说：“今年恰逢母校130周年华诞，祝愿母校能够将海纳百川、有容乃大的优秀传统文化传承下去，在新的征程上弦歌不辍、再谱华章。希望在校的学弟学妹们以梦为马，率真践行，在有限的生命里追求极致价值体验，特别是峰值体验，在不断地‘折腾’中拓展人生的广度与高度。”

采访结束时，山谷里的阳光洒落，映在丁邦清的肩头和眼中。那束光，清澈、坚定，和四十多年前那个秉烛夜读、求学川大的少年眼里的光，一模一样。

李锂

四川大学1981届应用化学专业校友
现任深圳市海普瑞药业集团股份有限公司董事长兼总裁



从奋斗者到有缘人

撰稿人:徐慧媛 图片来源:由本人提供

在深圳朗山路海普瑞的办公室里,面前这位衣着简朴、语气笃定的企业家,更像是一位刚刚走出实验室的科学家。对他而言,创立海普瑞药业并使其成为行业佼佼者,并非出于充满投机色彩的冒险,而是一场基于科学实证的、旷日持久的“聚变”。

锻造:川大的务实与图书馆的1米高杂志

谈及母校四川大学,他的词库里出现频率最高的一个词是“务实”。

“川大给人最深的影像是那种树大根深、专业严谨扎实的,深度和广度都做得非常讲究。”他回忆起80年代初在川大的时光,眼神中闪烁着当年实验室灯火留下的余晖。“那是锻造式的培养!”

这种锻造体现在老师们的课堂上,教高分子课程的刘双成老师能把复杂的流变方程讲到学生心里去。“后来我们在肝素产品冻干遇到技术难题的时候,最终能够破局的,还是这些基础理论,加上老师教给我们的分析问题和解决问题的能力。”

在那段求学岁月里,只要没课的时间,他都在图书馆,从开馆到闭馆。图书管理员早已习惯了这个年轻人面前堆着的一摞摞的学术书籍。

“开始看得很慢,但半年后,基础垫上来了,知识体系有了轮廓。后期一本本杂志翻起来,一浏览就

知道这篇文章在这一两句话上的进步在哪儿。”这种丰富的阅读量,让他构建了强大的知识体系,为自己的人生打下扎实的地基。川大教给他的,不仅是解决难题的能力,更是一种看待世界的方式:精进于微末,务实而不流于浅薄。

而在这种智力的长征中,命运给予了他最浪漫的一次共振。在图

书馆的静谧中,他遇到了李坦。在那段青涩岁月里,他们不仅聊专业,还聊诗歌,聊那些“从记忆深处打捞上来的碎片”。这种遇见,是一个少年最大的幸运。他享受知识,更享受与另一个拥有知识的灵魂发生碰撞。多年后,他用“生死与共”来形容这种关系——既是志同道合,也是共同成长的结果。



笃信：在“纹丝不动”中等待结晶

在李锂的认知里，“科学”不是职业，而是一种信仰。这种信仰最极端的考验，莫过于在实验室里面对那些“纹丝不动”的时刻。

“最折磨人的是，你做了无数次（实验），（样品却）没有动静，没有反馈。”那是完全的静默，没有连接，没有因果。但李锂对此有着一套硬核的哲学逻辑：规律是客观存在的，它不以人的意志为转移。如果实验不动，说明人还没找到那个与真理接头的“点”。

正因如此，他推崇一种极度的“傲慢与谦卑”：科学规律是“傲慢”的，它有着不可挑战的绝对权威，不向任何主观愿望妥协；而研究者

必须是极度“谦卑”的，在规律面前，你只能放下成见，低头服从。

这种对“规律”的绝对敬畏，让他能够忍受漫长的寂寞。他不害怕失败，如果预测升温对实验结果有好处，结果升温后结果却变差了，那是“伟大的进步”，因为它指明了正确的相反通路。而一旦有一次结晶成功，李锂便表现出一种执拗的自信——“只要出来一次，它就一定是正确的，你就一定能复现。”他列举物理学家保罗·狄拉克关于正电子的故事，用来说明这种对规律的信任：只要逻辑和规律是正确的，现象的出现只是时间问题。

这种实验室逻辑后来被他完

整地平移到了商业战场。他认同亚当·斯密的“市场逻辑”，认为财富的创造本质上是人类对自然规律的高效率兑现。在他看来，商业竞争不应是尔虞我诈的低水平“零和游戏”，而是一场关于“谁更能掌握并利用规律”的竞赛。

这种“不争而争”的定力，在川大求学时就已埋下种子。它让李锂在资本市场的喧嚣中，始终能像守着实验室的结晶皿一样，冷静地等待商业价值的最终析出。他坚信，只要产品的底层逻辑符合生命科学的规律，市场迟早会给出公正的反馈。

延伸：立足自我的“通天彻地”

很多人将海普瑞从肝素原料药向创新药的跨越看作“转型”，但李锂更愿意称之为“延伸”。

“在肝素这个主航道上，我们给人类带来的价值是有不可替代性的。”他讲生殖医学，讲不透胎盘的抗凝机制，讲药物如何保护脆弱的新生生命，眼睛里闪烁着科学家特有的光芒。“这本身是内源性的物质，所有的妈妈身体里都有。我们的工作深挖它的价值。”

H1710靶向的是乙酰肝素酶，那是癌症转移的“总开关”之一。通

过改构肝素分子来对抗癌症，这在李锂看来，不是在寻找新大陆，而是在深耕自己最熟悉的领地。“当癌组织试图通过高表达的乙酰肝素酶来‘剪断’生长因子、为转移‘招兵买马’时，改构后的肝素分子恰好能成为锁死这个开关的法门。”他讲这些的时候，眼中闪着睿智的光。那不是企业家在介绍产品，那是科学家在描述他发现的秘密。

海普瑞的每一步，都是在肝素这个主航道上做纵深。“经验和教

训告诉我，还是要立足自己来长。”他感慨道。这种“长”，不是横向的扩张，而是纵向的扎根。他借用脑科学的发现来解释：当一个人在特定领域钻研得足够深，大脑神经元的放电能力就会随之增强。真正能把种子长成参天大树的，不是频繁更换赛道，而是从基础理论出发，在主航道上不断向生命科学的更深处延伸。这种延伸是“通天彻地”的——向下扎根到分子的微观世界，向上触达人类健康的终极命题。

境界：从奋斗者到有缘人

年少时，李锂曾为自己拟定基志铭：市场经济的卫士和奋斗者。但如今，他把“奋斗者”三个字去掉了，换成了“有缘人”。在他眼中，人类文明的进步本质上是发明创造和专业分工的结果。他觉得自己只是在这个巨大的进化链条上，恰好在对的位置，认领了属于自己的那份创造，做了一件符合逻辑的事。

“其实我今天并不以为我在‘奋斗’了。”他解释道，“当一个人对目标的清晰度达到极致，‘努力’的沉重感就会消失，转而进入一种顺理成章、‘云游’的境界。”他说，

云游不是没有目标，而是目标清晰，以至于不再有“努力”的沉重感。“就像运动员在球场上面比赛的时候，他并不知道他在努力。他是因为喜欢、投入、享受，就乐而忘忧。”

谈及正在降临的“硅基大爆发”，李锂认为那是自然演进的结果。“我是一个广义的进化论者。”他眼中，社会滚滚向前，没有什么值得患得患失的，“今天比过去好，未来比今天好”。科技的指数级增长不是虚幻的泡沫，而是宇宙规律演进的必然。这种宏大的乐观主

义，消解了他在创业过程中经历的所有磨砺。他把自己看作一个幸运的采样点，在时代的河流里，刚好捕捉到了科学与市场的共振频点。“今天，面对着时代的下一场相逢，愿我们能成为硅基纪元的‘有缘人’。”李锂坚定地说。



回望：一波一波涌来的山峰

“那个时候对学校的好认识是不够的。”在采访的最后，问及对母校的回望，李锂缓缓说道，“所有的在学校的人，都看到的是缺点居多。其实学校有海绵一样的土壤，要看自己需要什么，抓紧时间生长。”

他说，到了今天，对学校的认知和感悟，慢慢变得很温柔、很厚实。“就像山峰一样，越过云层，山顶慢慢显现，一波一波地涌过来。”

我不知道他在说对学校的感情、青春的记忆，还是在说科学，说那些在实验室里“纹丝不动”又突然结晶的夜晚，抑或在说图书馆里遇到的那个女孩。也许都是。

从川大图书馆到全球市场，从肝素分子到硅基时代，从“奋斗者”到“有缘人”，李锂用了四十多年。他用半生印证了一件事：所谓“有

缘”，就是在对的时间，遇见了对的知识、对的人，和对的时代。然后，用一生的时间，把它们变成对的事。



李坦

四川大学(原成都科技大学)1983级应用化学专业校友
现任深圳市海普瑞药业集团股份有限公司联合创始人、执行董事



在理性和秩序里体验生命的绽放

撰稿人:徐慧媛 图片来源:由本人提供

在海普瑞深圳李坦办公室的墙上,巨大的摄影作品定格了主人的另一面:深蓝色的海水中,一头抹香鲸缓缓经过,旁边是一个小小的潜水员身影,那是李坦。在静谧的大洋深处,她坦然地游弋在这海洋巨物身旁。那份在大洋中的敬畏感、伴随着冷静与从容,仿佛是她生命底色的注脚。

这种与庞然大物共舞时的笃定,同样贯穿于她的工作中。作为参与掌管全球知名医药企业的女性,李坦身上有一种不加掩饰的干脆与利落。在海普瑞,她是质量与秩序的首席架构师,构建着严谨的体系;但在内心深处,她依然是那个在深海追逐自由的灵魂,不被外界定义所困。

馈赠:被“允许”的温暖

1983年,安徽女孩李坦被父亲一句“上有天堂,下有苏杭,西南有天府”送到了成都。“出走”,是她彼时更隐秘的驱动力。带着青春特有的叛逆与对自由的渴求,成都成为了心中的远方。多年后回望,她才读懂这座城市的神奇:四面环绕的大山大川赋予了它集天地之灵气的底蕴,而历史上交融于蜀都的多元文化则构成了它独特的生命张力。从年少时感知到的“神奇”,到经历岁月风化后才体会到的“底蕴”,成都不仅承载了她的青春,更在潜移默化中,撑大了她看

世界的格局。

在李坦的记忆中,川大最珍贵的是包容。“母校对我挺好的。”她用“温暖”来形容那段岁月。那是一种被允许的自由——允许你自由安排学习时间,允许你在图书馆翻看闲书,甚至允许你“不务正业”。入校不久,她就被选去参加摄影培训班,那些端起相机、通过取景器观察世界的时刻,无意中发掘出她向后的岁月里审美取向。

也正是在这种自由的空气里,她遇见了伴侣李锂。“少不更事,”她调侃当年的相遇,“脑子一热,为

了显摆自己懂得多,天南地北地聊,互相不服。”在图书馆,两个年轻人从分子结构聊到地理坐标。她曾问过他一个地理问题,心里满是考胜了的得意。

“能让两个人走更远的,是审美。”李坦认为,审美的基石是价值观,审美决定了人在缤纷生命中的每个维度的选择。当对事物的好坏、对精神的追求有着“最大公约数”时,这种本质上的“同频”就成了最稳固的信任基石,成为了此后数十年创业路上的墙角石。

守护:在“炼钢炉”前淬炼秩序

1992年,李坦果断辞去了事业单位的“铁饭碗”。

“为了生存。”她直言不讳。当有机会将能力兑现为价值时,她“嘞嘞一声”就辞了职。这不仅是为了生活,更是因为她那不被束缚、追求价值的勇气。

从那一刻起,李坦逐渐将自己

“驯化”成了后来的海普瑞质量与规则的守护者。如果说科研需要探索精神和试错,那么药品生产则必须依靠稳定、清晰、可追溯的管理体系。在李坦看来,实验室里的探索与发现只是第一步,它像是一颗珍贵的种子,但种子能否长成森林,取决于它所根植的土壤——一

个从创新到市场的确定性逐渐提高的管理体系,而企业的质量与标准体系是最重要的一环组成。

此后的十六年,她几乎天天守在那个名为“质量体系”的炼钢炉前,逐渐将“合规”嵌入企业的基因。在那个原料药行业是草莽时代的背景下,她像一个孤独的卫兵,

死死守住那条看似繁琐、甚至有些刻板的质量红线。

“药证和质量体系像一座巨大的炼钢炉，它对逻辑与精确度有着近乎冷酷的要求。在日复一日的死

磕中，你要么在枯燥中化为灰烬，要么就在寂静中百炼成钢。”这种定力在2008年“百特事件”席卷全球肝素行业时迎来了终极检验。风暴中心，唯独海普瑞凭借这套十六

年磨一剑的体系独善其身，赢得了美国FDA的深度信任。这种对规则的敬畏，守护了制药工业的文明。

智慧：横切面上的管理哲学

李坦的管理方法里，有很强的理工科底色。她提到“熵减”，认为管理的核心，是不断建立秩序，持续消减混乱、抵御熵增。也正因为看重底层逻辑，她面对各种管理模式



型时，并不会停留在概念本身。无论是飞利浦的ITM模型，还是IBM的IPD流程，在她看来，都不是用来照搬的教条，而是帮助企业搭建有适用性和耐变性的体系的“脚手架”。正源于此认知，她成为伴随海普瑞业务升级的系统性管理变革的引擎之一。

她对空泛的理论保持警惕。“想不清楚就写不明白，写不清楚就做不明白。”这是她经常挂在嘴边的一句话。在言必谈AI的今天，她也有类似的判断：AI不是点石成金的工具，“有多少人工，才有多少AI”。如果碳基生命对业务及其管理本身的逻辑不花功夫先理清楚，再先进的AI也只是把混乱放大得更快。

所以，她更习惯从一个具体问题入手，先“下沉”到局部，把它做

深做透，再从这个点横向切开去看。她相信，当一个问题被真正钻透以后，横向观察很多看似不同的系统，底层逻辑其实是相通的。处理复杂的全球药证体系如此，理解企业管理模型也无例外。

这种方法也延伸到海普瑞今天的转型中。“实验室里的成果固然珍贵，但如果无法通过严密的体系实现工业化量产进而实现规模效益，这种创新的‘价值’就无法被证实。”如今，海普瑞已经从原料药企业成功转型为全球实现商业化的制剂企业。“我们有工业化平台能力和商业化平台能力——这是高度自强的逻辑闭环。”李坦用“横切面”的思路重新定义了企业的边界：不贪多，但每一个切面都要做到极致，才能真正为客户提供从研发到生产再到市场的全链条服务。

野性：生命辽阔的绽放

严谨的管理逻辑只是李坦的一面，办公室墙上那些巨大的追鲸照片，才透出她对辽阔世界的好奇心。

十年前，在川大120年校庆期间接受采访时聊到，她喜欢从微观世界看变化——比如一粒葡萄如何

历经复杂的化学变化凝结成一滴酒；而现在，她更愿意让自己在大洋中和鲸鱼共舞，在茫茫雪原体验速度和激情。

“当你和抹香鲸同框时，它那像潜水艇一般庞然大物就在你身边近处，那种大自然造物主的力量

感留给你的只能是震撼和对大自然的臣服和敬畏。”李坦讲起抹香鲸可以潜到两三千米的海底，跟大王乌贼打一架，就为“吃顿饭”再上来，言语间透着一种对生命原始力量的赞赏。她也喜欢滑雪，喜欢那种快速从高坡上一冲而下，尽收眼

底的开阔感。

这种“野性”与她在管理上的严谨其实是同一种生命张力——都

是在认清规律之后，对极致境界的向往。在秩序中守护企业的生命，在海洋中追逐自然的生命，这在李

坦看来，是同一场生命的修行。

力量：不被定义的幸福

对于“女性领导者”这个标签，李坦展现出了她的真实。她并不认为女性身份是某种需要被特殊关照的弱点，亦非刻意标榜的勋章。“我们这一代女性是非常幸运的。尤其是深圳这个地方，它拥有高度自由的人性与高度奔放的思想。它不看你是谁，只看你做事，看你拿出解决方案。这种不被定义的自由，是最大的幸运。只有在这伟大的时代，一个奋斗者才能真正践行陈寅恪先生所言‘独立之精神、自由之思想’，她笑着说，语气里带着

一种阅历萃取后的轻盈和发自内心的对时代的感恩。

在李坦的逻辑里，真正的力量不分性别，而在于内心的正念、判断力与沟通力。这种力量并非天赐，而是在长期的实战中生长出来的。她身上带着一种高度的自律与自律才会有自由——那是关键时刻豁得出去、不怕事、敢担当的劲头。这种生命韧性，恰恰是人生迷人的底色：仿佛散发着川大人既有理性的硬度，又有海纳百川的厚度。



去成为那片海



采访结束时，李坦谈到了对学弟学妹的期望：“川大人不一定要出人头地、不一定要在聚光灯下，但我希望我们都能在社会上发光发热，带给自己价值的同时给社会贡献价值让大家都觉得‘川大人’很靠谱，这就足够了。”

健康、快乐、有价值，这是当下李坦给自己的定义。对于“价值”二字，她有自己鲜活注解：“和我在一起的人觉得开心、好玩，能得到心灵的滋养——这就是价值。”

那个在川大校园里第一次端起相机的女孩，大概不会想到，自己未来的取景框里会闯入抹香鲸。从微观分子的秩序到宏观生命的壮美，她的人生坐标其实一直没变——向下钻透，向上生长。她把规则写进企业，也把好奇心留给世界。对她来说，理性不是边界，而是一种把事情做成的能力；自由也不是远离责任，而是那种在任何风浪面前，都能“撒开手”投身其中的生命张力和愿力。



张春旺

四川大学（原华西医科大学）1991级卫生检验专业校友
现任广州市明美光电技术有限公司创始人、总经理
广州市四川大学校友会会长

以微见著，在显微方寸间践行长期主义

撰稿人：刘芳 图片来源：由本人提供

在这个习惯追逐风口、人人都急于抬头仰望月亮的时代，张春旺眼里的世界，却被温柔而固执地限定在几微米之内。透过方寸镜片，他像一个孤独的探险家，紧盯那纤毫毕现的微小宇宙。那里没有掌声，没有聚光灯，只有无数个日夜与精密光学的对话。这位从川大走出的创业者，在一个看似小众的赛道里，静静雕琢着时光与技术。他不追逐天上的月亮，只是低头，在那镜片的方寸之间，守望着属于自己的星辰。

缘起：当“信息差”撞上“行动力”

张春旺的人生，似乎总在“偶然”与“必然”之间摇摆。

20世纪90年代初，安徽安庆的一个县城里，高考后的张春旺正准备将志愿表投向北京化工学院。彼时的他，和那个年代大多数农村子弟一样，渴望通过高考走出农村。他化学成绩好，又受当地石化企业高待遇的影响，想走一条安稳的路。去交志愿表的路上，一位高年级学长的话改变了他的人生轨迹：“去华西吧，卫检专业很好，毕业最差也能到地级市，甚至还能进海关。”就这样，带着对“海关”这一铁饭碗的模糊向往，张春旺改了志愿，填报了四川大学（原华西医科大学）的卫生检验专业。就这样，一次偶然的邂逅，一句随口的建议，成就了一段不平凡的人生旅程——他成为1991级四川大学（原华西医科大学）卫生检验专业的学生，自此开启了人生新的篇章。

“其实我当时根本不知道卫检专业是干什么的。”张春旺回忆道，“这是一场典型的‘信息差’博弈”。他以为的海关“金饭碗”，后来因为政策调整变得遥不可及；而他误打

误撞进入的川大，却给了他远比一份安稳工作更珍贵的东西——试错的勇气与与人打交道的能力。

大二以后，张春旺隐约察觉到，自己或许并不适合终日与实验室的瓶瓶罐罐为伴。尽管成绩尚可，但在真正的“学霸”面前，他清醒地看到了天赋的鸿沟：“有些人是天生做学问的料，书翻一遍就能把握重点。而我看了半天，还是一知半解。”他坦言，相比于枯燥的实验，自己更热衷于与人打交道，更享受凝聚团队，做成一件事的成就感。

这种特质在校园生活中展现得淋漓尽致。他不仅担任校广播台台长，从节目策划到日常运营，将三四十人的团队管理得井井有条；还身兼校报记者，先后采访了校长和多位知名教授，每一次访谈都是一次学习成长的机会，那些师长们的人生阅历与谆谆教诲，深深烙印于心，成为他日后前行的底气。在心理协会的工作中，他更是展现出优秀的组织能力，不仅带领同学们系统自学心理学知识，还积极拓展资源，多次邀请校外专家前来授

课，为协会注入了源源不断的活力。

这种对自我和现实的深刻认知，在他口袋里只剩下二十块钱的那个暑假达到了顶峰。

那是大二结束后的假期，张春旺决定不回家留在成都打工。口袋里仅有的二十块钱，只够在成都生活三四天。面对这种窘境，他没有慌张，反而花了一整天时间在宿舍里“想事”：这个假期我要挣多少钱？做什么？

“我当时想，运气好能挣四五千，中等两千多，差一点也得有个一千五，至少得把一年的生活费挣出来。”这种近乎天真的自信，支撑着他第二天骑上自行车满成都转悠。最后，他找到了一份给电视台推销业务的兼职。那个假期，他靠着一张嘴、一辆车，在陌生的街头巷尾敲开一扇扇门，最终挣得接近三千块钱——这在当时，差不多是一个讲师半年的收入。

这段经历，像一枚印章，深深烙印在了他的性格底色里：只要认准了目标，哪怕起点再低，也能通过行动去改变现状。

破茧：从疾控“螺丝钉”到创业“拓荒者”

大学毕业前，张春旺遭遇低谷：考研失利，工作无着落。机缘巧合下，广州市疾控中心向他递来橄榄枝。彼时他已错过校招，只是抱着试一试的心态面试，没想到三五分钟便敲定录用。这份工作，于旁人而言是稳定归宿，于他却是观察窗口与积累平台。

在疾控中心工作期间，他在做好本职工作之余，静下心来读了几年书，涉猎文史哲、人物传记、商业与市场。他清楚这些积累当时未必见效，但十年后一定有价值。四年后，他意识到这个平台与创业之间的鸿沟，便毅然辞去这份“安稳”。

离开疾控中心后，张春旺选择进入日本奥林巴斯公司，做光学显微镜销售。这家国际知名光学企业，在显微镜产业化方面已有近百年沉淀。他借此深入了解显微镜市场格局与技术前沿，积累行业知识与资源。时机成熟后，他成立了广州市明美光电技术有限公司，开发市场急需的显微数码成像产品，为终端客户提供高性价比的显微成像解决方案。然而真正踏上创业路，他才真切体会到，打工与创业，是完全不同的两件事。打工只需要把自己的优势发挥到极致，而创业，财务、人事、研发、营销、供应链，每一个环节都是必修课，哪一个环节有短板，公司发展就可能卡在那里。创业初期，他因对财务不重视，账目混乱让盈利项目变成了亏损；因不懂人事管理，在团队建设上走了不少弯路。没有合伙人可

以依靠，他只能逼着自己快速学习，在磕磕绊绊中，一点点补齐所有短板。

创业路上的考验，远不止这些。最让他印象深刻的，是一款投入大量资金和时间研发的产品，刚一上市便遭复制抄袭。更有甚者内部员工携技术出走，以低价发起价格战。面对困境，张春旺并未放缓研发脚步，他选择了最务实的破局之路：小步快跑，快速迭代。

他将目光投向了高端显微成像系统这个细分且门槛较高的领域。当时，高端显微成像市场被日本、德国品牌垄断，一台进口显微成像辄几十上百万，而国内尚无国产替代。

张春旺决定做“国产替代”，他坚持差异化定位，深耕细分市场。从中端市场起步，一步步向高端突破，公司也从最初的单打独斗，成长为集研发、生产、销售于一体的“专精特新”重点“小巨人”企业。

当下，国际局势的风云变幻，让“国产替代”从一个商业口号变成了国家战略。国家开始大力扶持专精特新“小巨人”，重视基础科研设备的自主可控。



这让张春旺和他的“明美光电”，恰好站在了风口上。

然而，风口并不代表坦途。随着国家资金的涌入，显微镜行业的竞争也进入了“红海”。张春旺深知，如果不能在细分领域做到精尖，就会被市场无情地淘汰。

“现在的竞争是残酷的。我们不仅要在国内做到精尖，还要去跟国际巨头掰手腕。”张春旺坚持在“卡脖子”的时代，做“难而正确”的事。他的目标很明确：沿着数字化、自动化、智能化的方向持续深耕，一点点缩小和国际巨头的技术差距；同时加快海外市场布局，让国产科学仪器，走向更广阔的世界。

AI时代来临，张春旺积极拥抱变化。“我们始终跟高校、科研机构、医院合作，开发智能显微图像分析系统。显微镜采集的图像，通过AI算法分析，实时输出识别结果及辅助诊断建议。”张春旺介绍，这种“硬件+软件”的模式，让他们的产品在数字化和智能化上有了弯道超车的可能。

在这个过程中，张春旺的性格底色再次显现：不激进，不冒进，但绝不放弃。



肖像：一个“反内卷”的理想主义者

褪去创业者的身份，生活中的张春旺，简单而平和。如果用两个词形容自己，他会毫不犹豫地說出：好奇心和专注力。这两个词，是他二十多年来，始终保持前行的核心动力。

生活里的他，没有太多爱好，最常做的两件事，就是读书和旅行。每年他都会抽出时间去旅行，跳出日常工作，用不一样的视角看待世界、思考人生。他也始终保持着读书的习惯，不是为了囤积知识，而是为了训练跨界联想的能力，从历史里看商业规律，从哲学里想竞争本质。

在旁人看来，他的选择总有些“不合时宜”。

当众人都在疯狂买房时，他选择了租房，把钱投给研发；

当众人都在追逐风口时，他选择了一个小众的细分领域，一做就是几十年；

当众人都在追求“做大做强”时，他却说“做得大不如做得精，做得精不如做得久”。

他推崇的是一种“反内卷”的价值选择——成功不必以财富丈量。在他看来，年轻人应当尽早厘清自身所长与社会所需，找到二者的交汇点，去做自己认定有价值的事。“哪怕收入不多，只要做的是喜欢且有意义的事，便足够了。”他就像一个匠人，在这个微观的世界里，用时间雕刻着属于中国的技术尊严。他或许无法在一夜之间改变整个行业，但他坚信，只要坚持做



“难而正确”的事，时间终会给出答案。

这种豁达，或许源于他在川大读书时对心理学的涉猎，也许源于他早年经历的那些挫折。这些经历让他练就了一颗“大心脏”。“明美”，这不仅是他公司的名字，也是他的人生信条。无论今天多么艰难，他始终相信明天更美好。这种乐观不是盲目的，而是建立在自己能力的清醒认知和对长期主义的坚定信仰之上。

这份信念，也延伸到了他对母校的深情反哺中。从川大毕业三十多年，他始终和母校保持着紧密的联结。在四川大学建校126周年之际，他和夫人曾雅琴一起，捐赠100万元设立了“明美奖学金”。谈起设立奖学金的初衷，他的话语格外真诚。他希望通过这份心意，激励更多学弟学妹深耕公共卫生领域，助

力母校学科建设发展。这份捐赠，从来不是一时心血来潮，而是一个学子对母校、对公共卫生事业最深情的反哺。

谈及对学弟学妹的寄语，张春旺鼓励学弟学妹们要大胆试错、勇于探索。在实践中认识自己，找到个人兴趣、能力特长与社会需求的交汇点，那便是属于自己的人生赛道。他用自己的最质朴的坚守诠释了：人生的答案，从来不在别人的评价里，而在认清自己、坚守本心、持续行动的每一个当下。一步一个脚印，踏踏实实走好脚下的路，终能在自己的领域里，看见属于自己的星辰。





高月静

四川大学(原成都科技大学)1984级高分子材料专业校友
现任西安蓝晓科技新材料股份有限公司创始人、董事长
正高级工程师、国务院特殊津贴专家

寇晓康

四川大学(原成都科技大学)1986级高分子科学与工程学院校友
现任西安蓝晓科技新材料股份有限公司总经理
享受国务院政府特殊津贴、两次荣获国家科技进步二等奖

把一粒树脂做到世界深处 ——一对校友伉俪的新材料长跑

撰稿人:徐慧媛 图片来源:由本人提供

2025年2月17日,高月静走进北京的一场座谈会。

那是习近平总书记出席并发表重要讲话的民营企业座谈会。她心里清楚蓝晓科技并不是会场里最显眼的那一家。参会企业中,有公众熟悉的平台公司,有体量庞大的制造企业,也有更容易被大众记住的消费品牌。蓝晓一年销售额不到30亿元,放在一众企业里,并不算“大”。

但她也清楚,蓝晓被看见,并不是因为规模。

这家公司做的,是一粒粒树脂。它们很小,安静地进入果汁、药品、盐湖卤水、芯片制造用水和生命科学材料体系,完成吸附、分离、提取、纯化。很多时候,一条生产线是否稳定,一项工艺是否绿色高效,一个关键材料能不能自主突破,都藏在这些不被看见的小颗粒里。

那次座谈会让高月静更真切地意识到,吸附分离这种“高精度”的工业分离手段,对一个制造业大国如此重要。过去,这个行业常常被看作水处理领域的一个小分支,今天,它正在成为新质生产力中不显眼却不可替代的重要组成部分。

寇晓康的理解更像一个技术人员。他说,蓝晓体量不大,却能作为新材料企业被看见,说明国家需要每一个细分产业都做精做细。

“每个小产业都做好,才能成为制造强国,会成为强大的新质生产力。”他说。

这句话,几乎可以作为蓝晓科技二十多年创业路的注脚。而这条路的起点,是四川大学。

从那个川大出发

相聚川大,更像一场命运的误打误撞。

寇晓康从关中农村出发,填报志愿时家里没人能给太多指导,只因对成都有一种朴素向往,又觉得“高分子”几个字新鲜,便把当时的成都科技大学填作第一志愿。

远在吉林的高月静,则听了班主任老师的一句建议,带着对遥远南方的懵懂,把成都写进志愿表。两个对专业底细几乎“无知”的年轻人,就这样进入同一所校园。直到真正入学,他们才发现,自己当

年选择的,竟是学校最顶尖的王牌专业之一。

“大学四年,印象最深的,就是厉害的老师太多了。”寇晓康和高月静的回忆不约而同。

高月静至今记得教有机化学课的章书兰老师。章老师个子不高,声音洪亮,在上百人的大教室里,无需麦克风,也能让后排听清。几次课后,老师几乎记住了所有学生的名字。“我的许多基础功底,都是那时打下的,到现在都还在用。”高月静说。

另一位对两人影响更深的,是王槐三老师。他把高分子材料、高分子化学和现实应用联系起来,为学生们开启了一扇窗:知识不是悬在书本里的教条,它可以进入产业,进入生活,解决具体问题。这种“应用启蒙”,像烙印一样,深深刻在了两人的创业基因里——寇晓康将其内化为对技术产业化的执着,高月静则将其外化为对企业战略和市场判断的敏锐。

也是在川大,两人相识。国庆假期,一次集体的峨眉山旅程后,

原本并不熟悉的两个人，又因同在王槐三老师那里做树脂相关课题，慢慢走近。

寇晓康大四，高月静大三。她去实验室做实验，她常去看。两人谈得最多的，是材料、实验和课题如何回应企业的实际需求。多年后，高月静仍记得，正是从那时起，

书本里的知识第一次与真实的生产需要连接起来。

共同的专业训练，让他们很早便形成了一种默契。后来在企业里，同事有时会分别找两人讨论同一件事，却发现他们给出的判断常常不谋而合。但默契并不意味着相同：寇晓康对技术敏锐，喜欢钻研

新领域、带队攻关；高月静基础扎实，更擅长从战略、市场和企业发展全局作出判断。这种“方向一致、各有所长”的关系，为他们后来并肩创业埋下了伏笔。川大为他们埋下的，正是这样一粒种子：既有共同的专业语言，也有知识必须走向应用的朴素信念。

把专业变成事业

2001年，蓝晓科技在西安高新区一间小办公室诞生。

今天回看，这家公司已经和新能源、半导体、生命科学等领域联系在一起，很容易被讲成一个“看见未来”的成功故事。但高月静不愿把当年的选择神化。

“那时候没有方向，也没有资金，是三无。”她说。

创业之初，最要紧的是先活下来。“你根本没有梦想的空间，只能看手头有什么，把这个用好，一步一步往前走。”

他们手头有什么？只有专业。

两人的毕业论文都与树脂有关。他们熟悉这个领域，也知道它在工业中有需求。高月静说，如果当时成立一家公司去造火箭，那是纯粹的空想；但做一个与自己专业相关的小公司，“多多少少还能吃口饭”。

寇晓康看到的是另一层现实。当时中国离子交换树脂行业并非空白，但高端市场被国外巨头牢牢把控，国内企业更多停留在通用产品和价格竞争中。行业里曾提到一家西方公司罗门哈斯，寇晓康说，

早年他们也有一个愿望：做“东方的罗门哈斯”。

这不是一句漂亮口号，而是一种产业抱负——中国企业不能永远在低端和价格战里打转，必须有人去做创新的产品、高端的应用，把科技放进产业里面。

“蓝晓”是共同的构思。蓝色，是天空和大海的颜色，代表博大和永恒；晓，是拂晓，代表朝气、进取和希望。合在一起，是蓝晓对自身的期许：创新进取、博大永恒，也始终面向无限希望。这个名字后来也

像一种性格，嵌进公司的成长路径里：寇晓康更多扎进技术、产品和客户现场，把技术往深处做；高月静则转向战略、资本市场和海外布局，把企业往远处带。

高月静把创业路说得很朴素：“用尽最好的心思和时间精力，把这件事情做好。一步一步走，等走到一定程度，回头才发现，原来已经走这么远。”蓝晓后来那句“用心造好每一粒树脂”，也是在这样的日子里长出来的。



把技术送进现场

蓝晓从食品、制药、环保等领域起步，后来延伸到铀提取、盐湖提锂、电子级超纯水、生命科学纯化材料。外人看起来，这些应用跨度很大；在寇晓康看来，底层逻辑并没有变。

“逻辑很清楚，就是吸附分离材料和技术。”他说。材料不同，应用不同，颗粒大小不同，工况不同，但底层能力可以相互借鉴。积累越多，越能进入新的场景。

真正难的，是能不能把材料放进具体场景里，让它稳定运行。

高月静反复强调，蓝晓不是高校，也不是研究所。研发成果最终要给客户用，要变成能稳定运行、能赚钱的产品。中间那道桥，就是产业化。而产业化，从来不温柔。做氧化铝母液提锂时，首次实验效果很好，大家以为成了。运行一段时间后，效果急剧衰减，换吸附剂，再换，依然有波动。每一次更换，都要用卡车把吸附材料拉到现场。高月静说，“每走出去几个车，上百万的

钱就走掉了”。

寇晓康记得的是同一场硬仗。反应条件苛刻，材料上线几天就可能失效，一次投入就是几百万元甚至上千万元。公司并不宽裕，客户也在等技术落地。

“那不是完全的经济问题，也是责任。已经答应的事，不能因为困难就撒手，即使赔钱，也要把成果做出来。”最终，这一应用被彻底做实，形成了很高的市场占有率。那些昂贵的失败，也变成了蓝晓后来反复调用的材料、工艺和应用经验。

这也是蓝晓后来走向“材料+工艺+装置”的原因。很多时候，蓝晓的材料太新，市场上没有现成设备，也没有成熟应用场景。客户即使拿到材料，也未必知道怎么用。寇晓康打过一个比方：如果只有耗材，没有打印机，耗材再好也没有意义。

所以，蓝晓要做的不只是卖出一粒树脂，还要和客户一起把工艺

跑通，把应用场景做出来。先是在客户现场解释技术、创造场景；后来进入资本市场，他们又要向另一群人解释：这个看似小众、应用分散的行业，究竟意味着什么。

2015年上市后，蓝晓是行业里第一家上市公司，在A股几乎找不到可比对象。投资者看它，常常觉得业务很散，不知道这家公司到底在做什么。于是，高月静把自己变成了“科普作家”。她把高分子材料的语言拆开，再组织成投资人也能理解的叙述。她后来发现，一旦听懂了，投资人反而会看到蓝晓的“无限可能”：别的公司也许只有一个产品、一条产能曲线，蓝晓却可能在一个产业热点之后，又接上另一个新的应用场景。

这种科普也倒逼她重新梳理蓝晓所在的行业。她不只是向外界解释蓝晓，也是在重新定义这个小众行业的广阔边界。

让创新接上下一棒

2018年，青海盐湖，12座巨大的吸附塔在高原上矗立。蓝晓建成了中国第一条盐湖提锂生产线，从低品位卤水中提取出电池级碳酸锂。从技术储备到产线落地，整整走了十年。

盐湖提锂让蓝晓真正被公众看见。新能源浪潮翻涌时，它把企

业推到更高处；但周期来得快，退得也快。高月静看见的是企业曲线：一个超级项目可以推起一个波峰，但如果只有它，波峰之后便是波谷。她常向投资者解释，蓝晓需要稳健的基础业务作为“压舱石”，也需要创新项目一波接一波地涌来，“当第一个创新到达顶峰时，一

定有第二个在上升，第三个在孕育。”

她不愿将后来的机会说成“追热点”。当全球GLP-1类多肽药物销售快速增长，蓝晓多肽固相合成载体业务也明显受益。公开资料显示，公司相关产品已连续多年向下游多肽药企销售。高月静更愿意把

这种相遇理解为“共振”：不是临时追逐风口，而是长期技术储备在某个时点遇到了市场需求。

寇晓康看见的，则是技术的演进逻辑。他注重跟客户、跟市场沟通，因而更容易知道哪些产业值得做，哪些方向需要提前投入。很多项目在外界看来像是突然出现，实际可能已经孵化了七八年。

他格外看重研发节奏，要在业务势头好的时候，去培育下一批项目，而不是等企业弱下来再做研发。这更像一场接力，前一棒把速

度带起来，后一棒才接得住；等速度掉下来，再想重新起跑，动作就容易变形。

连续创新，必然伴随着连续试错。盐湖提锂研发期间，团队花几百万买了一套大设备，没用几天就闲置在走廊里。高月静戏称那是研发人员的“大玩具”。“小时候玩具几块钱，现在他们的‘玩具’要几百万。”她并不真的轻松。几百万元的试错，对一家上市公司也是压力。但她更知道，如果不让年轻人试，就会扼杀创新活力。“这次200万失

败了，就扣他半年工资，他下次就不敢闯了。”她愿意在深处，保护那种创造的欲望。“我们一年有6%以上的收入投入研发。在我们看来，这就是一家技术企业该有的样子。”

在蓝晓，创新绝不是一个口号。它落在了一粒树脂的分子设计里，落在几百万设备试错的现场，落在客户生产线稳定运行的每一分钟，也落在一个企业穿越周期、持续投入的耐心里。

蓝晓的家国情怀，从不是宏大的口号，而是一次次具体的选择：不甘心中国企业只做低端产品；愿意在高端空白处长期投入；面对失败不轻易撤退；在关键技术上力求自主突破；在国际市场上证明中国新材料的价值。寇晓康说：“吸附分离技术服务的不只是中国，从食品、医药到生命科学，它对世界都有价值。”技术的意义，最终在于创造社会价值。

这正是开头那场座谈会让他们格外有感触的地方：当一个制造业大国走向更高端、更自主、更绿色的产业体系时，每一个细分领域的突破都不再只是企业自己的事。它们共同构成国家能力的微观基础。一粒树脂很小，但它可以撬动一个产业环节；一个细分行业很小，但做好了，就能汇入时代进步的洪流。

走向更远的市场

蓝晓的“出海”，并非简单地把“中国制造”卖出去。

寇晓康认为，过去那种“谁便宜买谁”的模式不可持续，也容易让企业陷入低价竞争。蓝晓选择的路径，是先让市场和研发国际化：聘请海外专家，建立本地团队，让当地人参与进来，再逐步带动产品和产能。他将此理解为“新国际化”：技术要让人参与，服务要本土化，合作要遵循当地规律。

高月静在新加坡国立大学的经历，让她更早接触多元文化。“真正的国际化，不是把自己的方式搬过去，而是理解并尊重不同规则，让别人相信，蓝晓不是只来卖便宜产品的，而是可以一起解决问题、创造价值的长期伙伴。”

如今，蓝晓科技的海外工厂已落地比利时，多家子公司遍布全球，产品远销100多个国家和地区，逐步形成覆盖研发、生产、销售与

服务的全球化网络。它希望世界看到的，不仅是“中国制造”的成本优势，更是中国新材料企业的技术能力、工程效率和定制化服务的柔性。这不仅是一家企业的成长壮大之路，更是一种企业的自我证明：中国企业走向世界时，不必只站在

价格一端，也可以站在技术、服务和共同创造价值的一端。

高月静说，2025年是“勇敢者的一年”，困难的时候，可以什么都不做，等春天来；也可以在春天到来之前，先往前走一步，阻力会很大，但总要有有人先迈出去。



心中之火，永不熄灭

采访最后，高月静用几个词回顾自己的路：踏实、韧性、智慧。

踏实，是凡事要落到现实里；韧性，是面对困难时不轻易绕开。眼前有一块石头，绕过去，下次可能还会遇到；搬开它，才是真正越过。

她特别提到智慧。它不同于聪明，既有解决问题的方法，也有格局、宽容和内在的力量。这种智慧里，也包含一种内心的坚定。认准这是一条有益于社会的正道，遇到困难时才更能挺过去。“心中之火永不熄灭。”高月静说。

寇晓康则给蓝晓总结了三个词：进取、务实、包容。进取，是不断进入新的产业场景；务实，是从实验室走到客户现场；包容，是允许不同性格、不同路径的人在组织中找到位置。

他们希望蓝晓未来成为世界吸附分离材料领域的标杆企业。不仅是规模上的领先，更是让全球同行与客户都认可，这是一家有独特技术贡献和商业价值的中国企业。

从川大出发，高月静和寇晓康带着“专业何以有用”的朴素理解，将一粒树脂带到西安，带进果汁、

药品、盐湖、芯片和生命科学的深处。这些细小而沉默的颗粒，在完成无数次分离与纯化的同时，也串联起个人命运、企业成长与时代需求。

多年后回望，那些曾经不起眼的选择、昂贵的失败，还有走廊里落灰的“大玩具”，都被时间慢慢吸附、沉淀，最终成为一粒树脂里最坚硬、最闪耀的部分。这或许就是他们的新材料长跑：以专业为起点，以产业为路径，以家国为远方。



李卫伟

四川大学1996级管理系校友
现任三七互娱集团董事长

孙豫琦

四川大学1996级外贸系校友
现任三七互娱集团联合创始人
广东省游心公益基金会理事长

科技夯实底座,微光终成星河

撰稿人:杨烨熳、刘芳 图片来源:由本人提供

何谓真正的“热爱”?不是随性盲从,不是浅尝辄止,对前沿科技的好奇探索,对笃定事业的长期坚持,是因“这件事有意思”,便甘愿深耕、不惧困顿,愿意把这份美好与快乐传递给更多人。

于李卫伟、孙豫琦而言,这份赤诚的“热爱”,是二人同行二十余载的初心底色。从川大校园的青涩学子,到并肩战斗的黄金搭档;从夫妻携手深耕行业,到躬身公益反哺社会,他们以热爱为起点,以长跑为姿态,用科技夯实事业底座,把一份纯粹的“赤子之心”,沉淀为事业的长青,将一份温暖与坚守,传递向更远的远方。

从校园结缘到并肩筑梦:川大沃土的成长回响

1996年,李卫伟以优异的成绩考入四川大学管理系。管理系课程设置极其“硬核”,高等数学、运筹学、概率统计是家常便饭。这段经历,不仅锻造了他缜密的逻辑思维能力,也为他日后用数据驱动决策打下了坚实基础。

两年后,重庆姑娘孙豫琦考入四川大学外贸系。初衷务实——离家距离适中,既能独立又能随时回巢。回望求学时光,令她记忆深刻的便是当时国内高校最活跃的论坛之一——四川大学“蓝色星空”BBS。孙豫琦喜欢浏览计算机相关的前沿知识,同学们在电脑版热议主板、显卡等话题,她在浏览过程中无意中记下了大量IT品牌信息。未曾想,这些知识日后竟成为

她人生第一份工作的敲门砖,而“蓝色星空”BBS也成为她与李卫伟缘分的起点。

李卫伟当时是“蓝色星空”BBS一个板块的版主,以打字飞快、反应敏捷、言辞犀利著称,常与数人同时“论战”也不落下风。孙豫琦则是“潜水者”,在一次次围观“论战”中注意到了这位逻辑缜密的学长。让孙豫琦印象最深的便是李卫伟懂得拒绝的果敢,“果敢却不失温度,理性中带着细腻”。这是孙豫琦对李卫伟的初印象,也是两人日后成为黄金搭档的密码。

川大的求学岁月,在两人身上埋下了方向不同却质地相似的种子。李卫伟在管理系接受的数理逻辑训练,让他养成了理性、缜密的

思维习惯;孙豫琦则不仅认真学习外贸的专业知识,还在课堂之外自发汲取养分,培养了优秀的沟通管理能力,锻炼出敏锐的行业嗅觉和跨界学习的能力。

川大给予他们的,不仅是知识,更是一种“兼容并包”的底气。在这里,学生可以和老师在球场上“厮杀”,也可以在论坛上“论战”,还可以在科研项目中“协作”。这种氛围滋养了他们的“探索精神”——敢于尝试并坚持自己的节奏。昔日在川大播下的种子,伴随着二人共同创业的历程慢慢生根、发芽。母校“海纳百川,有容乃大”的校训精神,亦成为三七互娱“创新、进取、分享、尊重”企业价值观的重要溯源。

既要“跑得快”也要“跑得久”：马拉松精神的商业变奏

一场南北辗转的同行，开启了李卫伟与孙豫琦的创业序章。二人毕业后先携手南下深圳、再北上北京，在辗转奔波中沉淀阅历、积累经验，为日后的并肩深耕埋下伏笔。

2006年，自幼生长在温润南方的孙豫琦，始终难以适配北京的干燥气候，离京的念头在心底悄然滋生。恰逢创业伙伴递来邀约，她率先奔赴广州，立足熟悉的南方沃土，提前布局赛道，为创业打下前期根基。2009年，李卫伟辞别新浪，二人顺利汇合，自此开启了属于他们，也是属于三七互娱的创业征途。

创业，从来不是追逐风口的投机，而是源自心底的热爱。但创业初期，没有那么多浪漫主义。

数十平米的办公室，十余人的团队，无数个围坐研讨至深夜的夜晚。这群心怀热忱的年轻人，靠着憋在心里的那股韧劲，在2010年迎来了首次月度盈利。从此，现金流稳健向好，为企业的长远发展稳住了基本盘。

李卫伟是个资深的马拉松跑者，累计完成近六十场马拉松。他常把企业管理比作长跑：“跑得快是能力，跑得久才是智慧。”这种长期主义的哲学，塑造了三七互娱稳健生长的底色。他与孙豫琦形成了一种高度互补的“黄金搭档”模式——李卫伟主抓顶层布局与产业投资，坚持用数据说话，拒绝凭直觉决策；孙豫琦则深耕组织管理与

人才培育，以细腻的洞察和温润的格局，筑牢企业的人才底盘。

然而，真正的跑者从不不仅仅满足于完赛，他们渴望突破个人的最好成绩。2026年初，在企业核心战略研讨会上，李卫伟为三七互娱的马拉松精神注入了新的内涵：必须在核心科技赛道上主动突围，先以敏锐的洞察力做到“跑得快”，再以坚韧的长期主义做到“跑得久”，真正实现“既要跑得快，也要跑得久”。

2022年底，ChatGPT横空出世。面对这场席卷全球的AI浪潮，李卫伟连夜研读了数十篇技术报告。第二天清晨，他给技术团队发去一条简短的消息：“这个东西，我们必须跟上。”

起初，内部不乏质疑之声，认为AI生成的内容“没有灵魂”。李卫伟没有空谈理论，而是直接用实验回应：当AI工具接入美术组后，生产效率提升了近三倍。他掷地有声地告诉所有人：“五年后，三七互娱

会成为科技公司。在多重应用场景中，背后的大模型、空间计算、智能硬件，才是真正的底座。”

与此同时，孙豫琦也从组织管理的角度洞察到了变革的迫切性，

为适配新时代的人才管理需求，她重返校园深造，先是回到母校攻读MBA，将新生代人才管理作为研究方向，而后又进入长江商学院DBA持续精进，试图构建一套适应AI时

代的新型组织生态。

这对搭档正试图重新定义一家科技企业的边界，在AI的宏大叙事中，抢占属于中国企业的位置。

一束光的传递：从受益者到燃灯人

在商业版图不断扩张的同时，孙豫琦的抽屉里始终珍藏着一只绿色的手电筒。

那是她高三时，校长送她的礼物。那时她每天晚自习后要骑车经过一段没有路灯的路，校长偶然在车上看见她的身影，次日便托老师送来了手电筒，叮嘱她一定要注意安全。

“那束光很微弱，但它治愈了我。”孙豫琦说。这只绿色手电筒成了广东省游心公益基金会发起的灵感源泉。

“勿以善小而不为。”孙豫琦深知，教育可以改变轨迹，而善意需要传递。

2014年，夫妇二人发起成立广东省游心公益基金会。重点关注

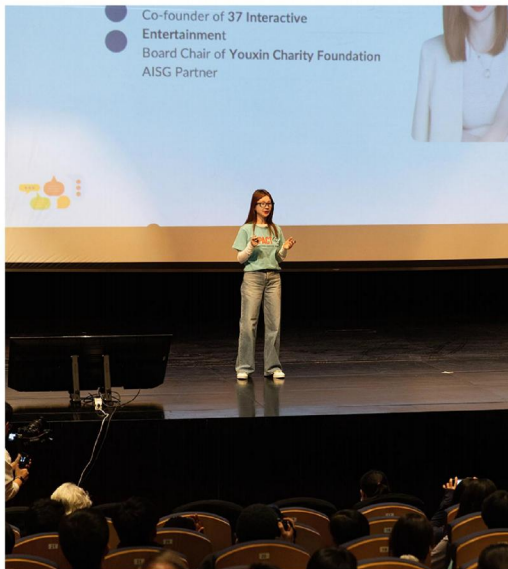
县域高中教育。“我们想做的是可持续的公益。”孙豫琦说，“不仅仅是捐资，更要给他们提供职业发展方向的启发，让他们看到未来的可能性。”李卫伟、孙豫琦的回馈也始终心系母校。2020年新冠疫情突发，母校四川大学面临防疫物资紧缺的困境，夫妇二人第一时间向四川大学教育基金会捐赠50万元专



项资金，支持学校疫情防控工作。2021年，夫妇二人向母校捐赠500万元，支持学校人才培养和教育事业发展。2026年，他们再次携手三七互娱，向母校捐赠1300万元，专项用于教学奖励、学生奖学金以及“人工智能未来创新实验室”的建设，该实验室将打造跨学科平台，为智能时代创新人才的培养提供有力支撑。

十余载深耕，微光终成星河。他们见证了无数学子的成长：有立志学医守护家人的坚韧女孩，有考入北大法学院后无私分享学习方法的学霸，也有考入浙大后主动返校助力公益的感恩少年。孩子们的知恩笃行、向阳生长，成为他们坚守公益的不竭动力。

他们不求声势浩大，只愿润物无声，以数十年如一日的坚守，让每一个平凡学子，都能被看见、被温暖、被托举，在时代浪潮中，拥有奔赴大海的底气与力量。



一旁的孙豫琦则微微倾身，声音轻柔却充满力量：“心中有光，保持追光的能力。”

从校园论坛上的青涩初识，到全球文娱产业舞台中央的并肩而立；从象牙塔内如饥似渴的求知

者，到反哺母校、践行教育公益的燃灯人，李卫伟与孙豫琦用二十余年的岁月长跑，将热爱打磨成了掷地有声的现实。他们的故事里，既有商业世界里果敢与温度的交织，也有一场马拉松式的耐力与坚持。

更重要的是，在这漫长的征途中，他们始终未曾熄灭心底的那束光，并正将这温暖的光晕，化作无数微小的星火，在一代又一代人的传递中，照亮更远的前路。

心有微光，步履不停



采访接近尾声，窗外珠江的波光渐渐融入暮色。当被问及想对四川大学学妹们有何寄语时，李卫伟的语气笃定而恳切，“不要害怕变化，要积极拥抱新生态，提升自我迭代、自我升级的能力。”这不仅是在商海沉浮中淬炼出的生存哲学，更是对后来者最实在的期许。





高唯

1981年—1985年于四川大学任教
现任新西兰皇家科学院院士
新西兰工程院院士
奥克兰大学教授
四川大学新西兰校友会名誉会长

一念执着纳微尘,万里飞桥连中外

撰稿人:杨烨燧 图片来源:由本人提供

在奥克兰大学的实验室里,一位年过七旬的学者正耐心指导学生观察纳米材料的微观结构,他精神矍铄,和蔼可亲。他就是川大校友,现任新西兰皇家科学院院士、新西兰工程院院士、奥克兰大学教授高唯,一位在材料科学领域深耕近四十载的国际知名科学家。

“川大是我科研生涯的起点,那里有我尊敬的师长和亲爱的学生。”高唯动情地说。从四川青白江的钢铁厂到牛津大学的实验室,从麻省理工的研究平台到新西兰的科研阵地,这位材料科学领域的学者,始终带着对故土的牵挂与对科研的热忱,在纳米材料、腐蚀防护、能源材料、环境技术的世界里步履不停,而四川大学正是他学术人生中最温暖的起点。

川大岁月:筑梦蓉城启新程 温情满径育初心

高唯与四川、与川大的缘分始于1971年,大学毕业后的高唯被分配到成都青白江的成都钢铁厂工作。在这里,他不仅熟悉了金属材料“脾性”,更邂逅了相伴一生的爱人——一位在成都长大的重庆姑娘。“那时的青白江只是个小地方,只有一个十字路口加几家小商店,如今再去看,自贸区、蓉欧快铁让它完全变了模样。”提及故土变迁,高唯的语气里满是感慨。钢铁厂的炼钢工作并不轻松,需要消耗极大的体力和精力,但即使下班之后累到手脚发软,高唯仍然没有放弃自我的追求和对科研的热爱,每天雷打不动地挤出时间看书学习。功夫不负有心人,1978年,高唯成功考取了北京钢铁研究总院的硕士研究生,也是新中国第一届硕士研究生。1981年,高唯学成归来,选择回到四川,入职四川大学任教,直至1985年出国深造。高唯表示,当时选择回到川大的原因主要有两个,一是川大很重视科研人才工

作,对他们这些首批硕士研究生格外欢迎与重视,二是他很喜欢这里温暖包容的学术氛围和优美的校园环境。

在川大任教的4年里,高唯的“活跃”给师生们留下了深刻印象:他牵头开设英语班,既教日常的实用英语对话,也授材料科学的专业术语,连校外企业人员都慕名来求学;他推动建立电化学腐蚀实验室,亲手引入电化学实验设备,设立创新课题,带着学生做实习、搞研究,把“纸上谈兵”变成了“动手实践”;作为毕业班班主任,他和学生打成一片,课余常和大家聊学

术、谈未来,是同学眼中“平易近人的良师益友”,是同事眼中“有冲劲、负责任的年轻老师”。“傅守默副教授、田长浒教授还有当时的王建华校长,都特别支持和关心我。”高唯记得,自己后来到牛津大学、麻省理工学院深造时,王校长出国访问还特意与他见面,关心他的工作与生活,他始终铭记着这份情谊。

在川大的那段美好岁月教会了高唯两件事:一是做科研要踏实刻苦,认真坚持,二是待人要真心实意,包容合作。这两件事情,成了他在后来的学术路上做人做事的“定盘星”。



学术征程:材料拓荒探未知 成就斐然结硕果

从川大出发,高唯的学术脚步走向了更广阔的世界。1985年,他远赴英国牛津大学攻读博士学位,主攻材料科学与工程;1988年博士毕业后,他又前往美国麻省理工学院,用5年时间从研究员成长为材料激冷研究室主任,深耕高温超导材料与复合材料领域;1992年,他加入新西兰奥克兰大学,自此扎根。33年间他从讲师逐步晋升为教授,并于2001年当选新西兰皇家科学院院士,成为该领域首位获此殊荣的华人科学家。

“我的研究领域像一棵‘大树’,从金属材料的‘根’出发,慢慢长出复合材料、电子材料、薄膜材料的‘枝’,20世纪90年代后,又重点培育了纳米材料的‘叶’。”高唯这样形容自己的学术版图——从纳米金属、非金属陶瓷到电子薄膜,从腐蚀防护技术到锂电池、超级电容器等能源材料,他的研究领域广泛,硕果累累,但始终紧扣“实用”与“创新”。截至2025年,他已发表学

术论文700余篇,其中大部分收录于一区期刊,编著《Introduction to Electronic and Ionic Materials》《电子材料》等11部专著,拥有国际专利16项,培养的学生遍布国内外,有大量学生选择回国贡献力量,不少已成为高校教授或高科技企业技术骨干,为我国能源、材料领域的发展作出了突出贡献。

在科研上,高唯始终坚持“材料研究不仅要发文章,更要解决实际问题”的观点,这也是他的科研初心。新西兰是海洋国家,材料腐蚀问题突出,他带领团队针对此问题使用大数据分析制作腐蚀预测地图,开发的纳米涂层,已被当地初创公司用于设备防护与耐磨零件;针对农业污染,如乳牛排泄物中的雌性激素,他主导研发的特殊吸附材料既能分离污染物,又能回收有用物质,适用于医疗领域。科技成果转化有难度,要解决大规模生产、性能稳定、工艺适配和可靠性信任等问题,得一步一步来,但

高唯走得很坚定也很持久。

在深耕传统材料科学的同时,高唯也展现出敏锐的学术洞察力,早早将目光投向了算法与人工智能在材料领域的巨大潜力。尽管自谦不擅长编程,但他始终站在学科发展的最前沿,积极鼓励学生拥抱这一趋势,大力推动机器学习在材料研究中的应用,在未来的科技竞争中占据先机。在他的指导下,团队开发了基于机器学习的“材料环境变化预测系统”,能够高效预测材料在特定环境下的腐蚀行为与寿命,将传统需要数年的实验周期大幅缩短。这一系统不仅服务于新西兰本地,更已推广至斐济、汤加及东南亚等热带海洋岛国,帮助应对复杂的材料挑战。

即便如今已年过七旬,高唯仍没停下科研的脚步,他常说:“我想再多干几年,因为我觉得我的工作有意义”。

情牵故土:搭桥引线连中外 反哺母校助发展

即使定居新西兰多年,但高唯始终铭记祖国的培养,这份真挚的“故土情结”,藏在他为中外科研合作、为四川大学发展付出的行动里。

这些年,他频繁往返于新西兰与祖国之间,既是“科研使者”,也是“人才红娘”。他协助多所高校申

办多个科研平台,协助江苏科技大学申请获批镇江市海洋功能薄膜材料高技术研究重点实验室、江苏省船舶海洋装备表面技术工程研究中心等;他被几十所国内高校聘为客座教授或荣誉教授,定期回国讲学、指导学生;他还关心四川的人才政策和地区发展,多次呼吁:

“四川的引才政策要多关注年轻科研人员,刚毕业的博士虽没名气,却是一线做事的核心力量,他们拿着中国奖学金出国,更该有机会回来报效祖国。”

对曾任教的四川大学,高唯的支持更是不遗余力。高唯与川大师生保持着密切联系,经常分享交流

材料研究经验。去年，他还特意回到川大参加学术论坛，与年轻教师共同探讨科研难题。“川大材料领域方向全、团队大，我们在技术应用上能互补，不是谁教谁，是一起进步。”未来，高唯希望能够和川大开展更多具体合作项目研究。高唯也作为核心力量积极推动乌克兰

大学与川大的中外合作办学项目，先从材料专业起步，逐步纳入机械工程、电子、计算机等领域，让川大学生有更多机会接触国际科研资源。如今项目正式落地，高唯也对未来充满了期待。

作为往来于中西学术界的桥梁，高唯对国际合作有着深刻的理

解。他坚信，真正的国际合作并非单向的技术转移或人才输出，而是一场基于平等与互补的“双向奔赴”——国内在应用开发和产业化方面势头强劲，而国外在前沿理论探索及科研管理系统上有可借鉴之处，合作有利于全人类的科学探索。

寄语后学：坚守热爱方致远 开放包容行稳途

尽管科研与教学任务繁重，高唯仍坚持每年为学生授课，保持和学生的交流。他还带领着大约20人的团队，包括博士生和访问学者。高唯每天坚持5点起床、9点休息的规律作息，将大部分时间留给了工作和科研，业余时间会散步做操、帮太太打理院子，保持着规律健康的生活。

一路走来，“坚持不懈、善于合作、宽厚包容”这三个词是贯穿高唯科研生涯的真实写照。在材料科学的漫漫路上，高唯始终怀揣热忱，纵遇瓶颈与挑战，亦不曾动摇信念、轻言放弃，始终紧盯学科前沿；既追求理论深度，更注重实践价值，将论文写进实际应用中，可谓“坚持不懈”。高唯始终坚信，科学无国界，合作方能共赢，从不固守己见，更不藏私保守，始终以平等、尊重的态度对待每一位合作者和学生；以材料为媒，广结四海之缘，积极搭建东西方科研交流的桥梁，推动形成了一批富有成效的国际合作成果，可谓“善于合作”。面

对学生，高唯循循善诱，尊重其学术志趣与发展选择，总是根据个人特点与意愿提供精准指导，以润物无声的胸襟包容不同观点，以与时俱进的心态拥抱学科新潮，展现出温润而坚定的学者风范，可谓“宽厚包容”。

从川大教室到国际学界，高唯用半生步履诠释了一名学者的执着与情怀。他像一座桥，连接东西；也如一粒纳米材料，细微却有力。他说：“能做自己喜欢的事，还能为社会尽一份心力，我很满足。”这份满足，源于热爱，成于坚持，也将继续照亮更多年轻学子的科研之路。

对川大材料科学领域的青年



学子，高唯寄予了真诚而深切的期望。他鼓励年轻人要有闯劲，“哪怕不成功，也能积累经验，不要怕冒险。”同时，他也提醒年轻学子，“若选择科研道路，首要是要确认自己是否真正热爱这份事业，唯有真心喜欢，方能沉下心来系统读书、扎实掌握科研方法，切忌三心二意虚度光阴。若志在应用，则应主动对接产业需求，努力推动实验室成果走向实际应用。”

身在海外，心系母校的高唯衷心希望川大“海纳百川，有容乃大”的精神一直传承，培养更多为国家、为社会做事的人才。

喻向阳

四川大学1984级高分子材料系皮革专业校友
现任 Barfoot & Thompson Ltd 房地产专业经纪人
Jal Glory Investment Limited 董事
Grace Joy Ltd 和 Dorset Ltd 董事总经理
四川大学新西兰校友会执行会长



蓉城岁月承风骨， 海外立业展华章

撰稿人：周洁 图片来源：由本人提供

成长：融川大精神，塑人生底色

20世纪80年代的中国，改革开放的浪潮涌动，喻向阳的求学之旅恰逢这一社会发展的关键时期。1984年，高考学子们在分数公布前便需填报志愿，静待命运的垂青，喻向阳也不例外，她在希冀中填写了四川大学的名字。命运眷顾了她，喻向阳从学校传达室的通知声中获知了满意的录取结果后，这位从小住校、性格独立的武汉姑娘，仅凭对“天府之国”成都的朦胧向往，便毅然踏上了开往西南的列车。

初入川大，喻向阳与大多数同学一样，乡愁常常萦绕心头，曾在夜里写下一封封寄给亲人的饱含思念的“情书”。虽思乡心切，但阳光开朗的喻向阳并没有消沉，很快结识了同样青春洋溢的朋友，在和蔼可亲的师长关怀下，开始融入蓉城，与川大紧密相连。作为湖北校友会的活跃分子，喻向阳曾组织过五六百人的同乡音乐会。绿树婆娑的望江公园里，她担任主持人，同校塑料系的好友任永川弹吉他，两人默契配合，留下难以磨灭的美好回忆。时至今日，喻向阳仍能清晰

地回忆起校园里那些陪伴了她青春岁月的景色。生机盎然的荷花池，令她想起故乡的东湖，倍感亲切，能够慰藉乡愁。那些古色古香的建筑——飞檐雕花，气质高雅，红柱青砖交相辉映，在她心中留下了深刻印记，也成了她如今新西兰居所中式风格的灵感来源。更让她感念的是川大包容开放的校园氛围。她笑称自己当时很“不务正业”，喜欢跳舞，与室友一起研究和购买新出的护发素，剪最时尚的发型，但所有这些看似“幼稚”的行为都被川大一一包容。这些琐碎的日常，

也构成她青春记忆中最温暖的底色。

川大的学习生活经历不仅赋予了她扎实的专业基础，更涵养了她乐观向上、开放包容的人生态度。“川大给我最大的收获，就是整个人格和气质上的提升，让我变得更加自信、更加坚定。”1988年，凭借优异的成绩和出色的综合素质，喻向阳从川大毕业，在命运的指引下，带着时代发展的印记，前往了当时改革开放的前沿城市——广州。



南国的广州，是喻向阳开启职业生涯的地方。材料专业出身的她，凭借在川大培养的学习能力和综合素质，通过了外销员考试，成为当时紧缺的既懂专业又懂外贸的复合型人才。在广州，喻向阳从事进出口贸易工作，频繁往返于内地与香港，日复一日地完成高强度工作。职业生涯的转折点发生在一次普通的商务合作。当时，喻向阳代表公司与新西兰的合作方交流，陪同外方参观浙江的皮革厂。这次经历让她了解到客户描述中浪漫美丽的国度——新西兰。怀着理想主义者的浪漫冲动与热切向往，在资格审核、办理签证一路“绿灯”的形势下，喻向阳仅带着一本记满人脉、经验的笔记本，再次毅然奔向远方，踏上南半球的土地。

然而，现实并不如她的美好愿景。虽然新西兰自然风光无限美丽，但喻向阳的工作却无所依托。“人在高点突然一下子进入低潮”，她回忆道，“那是我最大的挑战”。从事业有成的职场精英到一切均需从零开始的异乡人，极大的落差给了她“当头一棒”。但从川大积淀起的自信给了她力量与支撑，她很快调整好了心态。于是，英语基础不错的她一边学雅思，一边打零工。从补习老师到驾驶陪练，从帮人摘草莓到在中式茶楼打零工，喻向阳尝试过很多职业，经历过歧视，也收获过善意。“这个Linda非常有效率，在我们这非常有名。”茶楼里的一位常客这样评价她。她看

到了这个姑娘身上的韧劲儿和潜力，将喻向阳推荐给了一家保险公司的老板。面试时，凭借从容自信的气质、缜密的逻辑思维、丰富的工作经验和良好的外语能力等优势，喻向阳经过严格的面试后被直接录用，成功抓住了这个关键机会，开始了自己在新西兰职场摸爬滚打、不断晋升的新篇章。

进入公司后，喻向阳从基层做起，业绩从分公司的最末尾做到总公司前茅，从保险领域跨界房地产领域，职场之路越走越宽。近二十六载的房地产行业深耕，让她成长为一位具备丰富经验和专业素养的行业专家。值得一提的是，喻向阳还系统学习了NLP实用心理学至4.3阶，这不仅提升了她的专业沟通与洞察能力，更让她能深刻理解不同文化背景客户的深层需求，



为她跨文化商务环境中游刃有余地处理复杂事务提供了重要支撑。面对当今低迷的经济环境，她表示：“这对我们和客户都是挑战，需要很强的信念和魄力去决定是否‘斩仓’止损。”她并未被动应对问题，而是从中洞察到潜藏的机遇。在喻向阳看来，若有投资者能在此时保持资金链稳健并敢于做出魄力决策，便能买卖定性，进出有度自如。因此，尽管经济环境低迷，她仍乐观面对，坚持维持房产开发与管理的稳定。

从武汉到成都，从广州到新西兰，每一次转变都是人生的飞跃，每一次跨界都是生命的绽放。多次辗转，凭借的不仅是专业知识，更是一种融入血脉的精神气质——既怀揣理想主义的浪漫情怀，又秉持务实笃行的拼搏精神。



情怀：秉赤子热忱，展人生风景

既能拥抱变化，又能坚守初心；既能成就自我，又能温暖他人。这份从容与坚定，已然成为她人生中的独特风景，不仅体现在她对校友事务的热忱奉献中，更深植于她的个人生活与清晰的自我认知里。

作为川大新西兰校友会的执行会长，喻向阳肩负着凝聚海外校友的重要使命。“校友会的兴衰，我责无旁贷。”秉持这份初心，她愿意以身作则，务实笃行，服务好新西兰的川大校友，致力于推动校友与母校共同发展。她的愿景朴实而温暖，“我希望在现有基础上，让每位川大校友都感受到，尽管身在新西兰，我们川大人仍能够互爱互助。希望每位校友都能以校友会为家，从中汲取力量，从各自角度关心、关爱这个集体，吸引更多加入，加强川大与新西兰的链接。”在她

看来，校友会不仅要成为情感纽带，更要成为务实互助的平台。

这份乐于奉献、成就他人的情怀，同样在她的日常生活中熠熠生辉。随着工作的稳定，喻向阳的生活也逐步走向平稳。她定居新西兰，成家立业，无论是对家人的“全肯定”支持，与年迈的父母同住，积极弘扬中国传统家庭文化，还是对客户尽心尽力、倾囊相助，喻向阳始终以人文关怀爱护他人。她坦言自己骨子里住着一个“浪漫的灵魂”，品茶、瑜伽、跳舞、唱歌是她滋养身心的方式，与她性格中务实的一面相得益彰。她的爱好之一是“和人聊天”——这源于她内心“喜欢帮助、爱护他人”的驱动。她将二十六年专业实践中积累的经验与NLP实用心理学的学习成果融会贯通，乐于运用自己的经验和判断

力，为身边的人提供切实的建议，哪怕对方并非她的客户。喻向阳清晰地认识到，自己这种兼具理想主义情怀与务实助人精神的特质，其根源正来自于川大所赋予的“自信、阳光、向上”的底色。她始终认为，“在生活中，我既然拥有这样的能力，就应该让周围的人感到温暖、阳光和信心。”这份深刻的自我认知，让她在成就事业、服务校友的同时，也将生活过成了温暖而坚定的风景。

对于母校的学弟学妹们，喻向阳表示，希望同学们珍惜川大的平台，努力探索自我，成为想成为的自己，并希望同学们在未来能与海内外校友保持密切联系，共同弘扬川大精神。



曾颐

四川大学1900级外贸系国际贸易专业校友
现任新西兰中国国际贸易促进委员会四川办事处负责人
四川大学新西兰校友会副会长

守“海纳百川”初心， 拓“通商惠工”新局

撰稿人：詹成思 图片来源：由本人提供

从成都街巷走出，在川大校园扎根，于国际舞台绽放。从川大外贸系的课堂，到东非三国的援建工地，从新西兰的创业之路，到中新国贸的促进前沿，曾愿一次次把“海纳百川”的校训写进自己的人生注脚，也把“经世致用”的巴蜀基因融进世界的脉搏。

求学川大：孕育国际视野的起点

曾愿与川大的缘分始于上一代，他是名副其实的“川二代”。他的母亲是川大六十年代毕业的校友，选择川大，既承载着母亲的母校情结，也饱含对家乡的眷恋。作为土生土长的成都人，川大于他而言并不陌生，母亲的求学经历让“川大”二字从小就烙印在他的记忆里。而“离家近”这一简单的理由，更让川大成为他的第一选择。彼时的他，和大多数十八九岁的少年一样，对专业选择尚无清晰认知，只觉得国际贸易是个好专业，既有时代热度，又能接触到不同的东西。就这样，他带着懵懂与期待踏入川大校门，自此与川大结下了跨越半生的深厚缘分。这里不仅是他四年求学的场所，更成为塑造他认知、奠定他人生基石的“理想殿堂”。

回顾四年求学时光，曾愿将大学四年的收获归纳为两点：一是“看不见的方法论”，二是“看得见的硬知识”。在他看来，川大的教育不仅是知识的传递，更是思维的启迪。“大学的教育主要在于引发和诱导式地指引学生找到合适的学习路径，从而提高你的自我认知和水平。”相比中学的“被动接受”，川大的课堂更强调“主动探索”——老师不会直接给出答案，而是引导学生沿着问题的脉络去探索和思考，这种“方法论”的启蒙，比任何一门具体的课程都重要。而具体到国际贸易专业的学习，“全面”是他对课程体系最直观的评价。当时的他既要用外语系的教材学习外语，又要学习经管学院的宏观经济学、会计、统计等知识。令他印象最深的是西方经济学课程，当时的任课教

师是从加拿大留学回来的硕士，老师前沿的观点和活跃的思维让曾愿耳目一新，最终在这门课的考核中拿了全班第一。

比知识更珍贵的，是大学四年的同学情谊和青春记忆。“我们那届考大学很难，班里的同学要么是地区单科状元，要么是中学里的佼佼者。”更特别的是，外贸系按1:1的男女比例招生，40多人的班级里氛围格外融洽。大学期间，曾愿与同学们一起在校园中骑车穿行，在网球场挥洒汗水，在教室刻苦钻研，他还曾报名参加校园歌手大赛并荣获了三等奖。川大的求学时光，不仅是曾愿人生画卷中浓墨重彩的篇章，更塑造其人生观与价值观，为他步入社会奠定了坚实基础。

步履不停：从东非援建到新西兰创业

1994年大学毕业，22岁的曾愿凭借努力进入了中国四川国际合作股份有限公司（简称中川国际）并在此工作7年。工作期间他踏实勤恳，认真敬业，还因为良好的英语能力与业务水平参与了公司的外派项目。在东非三国的4年外派时间，曾愿参与了世界银行项目与中国援建项目，在其中负责了道路、桥梁、房屋建设等工程承包工作。在非洲陌生的环境中，他面临国际工作方式不同、工程标准差异、语言文化障碍等多重挑战。凭借优秀的外语水平和学习适应能力，他迅速融入当地工作节奏。这段外派经历让他最难忘的，便是担任乌干达欧文水电站工程善后项目代表的经历。当时项目因故终止，他的核心任务是处理人员、设备与材料，确保国有资产不流失，可谓责任重大。他与同事们在复杂局面下统筹协调，在跨文化环境中顺利地解决了善后问题，也正是这段经历，让他萌生继续深造的想法。

在中川国际工作了7年后，经国外工程甲方的推荐，曾愿前往新西兰国立理工学院攻读项目管理硕士并由此开启移民与创业之路。在新西兰的5年时间里，他转行从事与房地产有关的贸易项目，将所学知识充分运用到新的领域。在国外生活工作的日子，曾愿的视野更加开阔。新西兰作为发达国家，工作竞争非常激烈，人口市场也很有限，曾愿力争高效节约，把事情

往高质量高水平方向落实。在新西兰生活几年以后，他已经找到了自己的生活节奏，“成都人喜欢安逸，喜欢过自己的小日子，新西兰同样如此。”这便是他选择新西兰的原因之一。

2008年，为陪伴孩子成长，曾

愿选择回到国内，并重新投入国际贸易领域，专注将新西兰优质产品引进中国。如今，作为新西兰中国国际贸易促进委员会四川办事处的负责人，他致力于搭建中新企业合作桥梁，为推动两国经贸往来倾注心力。



心系母校：传承川大精神的践行者

谈及母校，曾愿充满感激与深情。在川大求学的日子，令他印象最为深刻的便是“海纳百川，有容乃大”的校训。这句八字箴言，跨越了时间的界限，即使毕业三十载，曾愿依旧铭记于心，将其作为为人处世的原则。如今事业有成，曾愿还不忘回馈母校，和同在新西兰的校友筹建了川大新西兰校友会，并担任副会长一职，负责管理校友会

的经贸事务。他也希望未来新西兰校友会能够凝聚校友力量，助力母校发展，推动社会进步，实现“校友、母校、社会”三者价值共生。

对于学弟学妹们，曾愿希望学弟学妹们谨记“海纳百川，有容乃大”的校训，珍惜在学校的时光，多看书多听听不同的意见，不要太卷也不要躺平。“大学不仅是学知识的地方，更是构建“三观”的地方，

你没看过世界，哪来世界观？没经历过人生，哪来人生观？没分清好坏，哪来价值观？”对于母校，曾愿始终怀有深厚的感激之情，这里不仅帮助他构建起清晰的认知框架，更为他的人生航程指明了方向。作为“川二代”，他衷心祝福母校桃李芬芳，继续用“海纳百川，有容乃大”的校训滋养川大学子，让他们为推动强国复兴贡献自己的力量。



左希

四川大学1999级建筑与环境学院土木工程专业校友
现任新西兰 United Portfolio Limited (UP) 开发咨询公司创始合伙人
梅西大学高级讲师
四川大学新西兰校友会常务副会长

于交叠处寻真, 在山海间筑梦

撰稿人:王蔚清 图片来源:由本人提供

岁月深长, 二十二载春秋左希不曾停步, 坚持求索。自川大望江工程管理这一点出发, 他翻越四重职业界限, 在每段路程中沉淀, 让不同际遇相互交叠, 照亮心之所向。最终他以沿途所寻, 筑起一座让远方得以对话的桥梁。

问道于川: 锦水弦歌忆往昔, 心随意动落前缘

1999年, 国内城镇化建设如火如荼, 刺激大量基建、住房需求。在高校首批扩招中, 土木工程更是作为重点扩容专业, 这一切预示着新的行业机遇。同年, 左希从钟灵毓秀的湖北被保送到坐落天府之国的川大, 学习成绩优异的他选择了形势大好的土木工程专业。这次小小的飞跃将接二连三开启他的人生数次跨越。

左希并未将大学视作高考后的停歇站, 他看向大学敞开的知识殿堂, 沐浴在川大勤学好问的学风中, 尽情利用丰饶的资源为日后的学术之路打下坚实基础。川大的教师团队为学生们开启丰富多彩的大学生活保驾护航。辅导员老师在他生活上细致关注建环学子的成长, 做学院与学生之间的沟通者, 联络经验丰富的师长辅助同学们设立大学生涯目标, 回应学生当下诉求, 帮助其制定长远规划。在教授工程管理课程的谭老师的教导下, 左希延续刻苦学习的习惯, 以勤奋铺路, 夯实基础教育的底子, 书本中储藏的知识于他而言并非死板的字句, 而是一座与现实关联的新桥梁。

专业学习固然重要, 但人的全面发展需要更多支点。左希在班级担任团支书的同时, 积极参与校学生会宣传部与校园广播站的工作。因为方言习惯, 来自湖北的左希分不清鼻音和边音, 于是他“曲线救国”, 通过制作人身份负责英文广播栏目。每周五中午的一小时, 校园渐渐沉入身心俱疲的午休时刻, 广播站娓娓道出音韵流畅的英文词句, 轻抚一周的奔波。喜好人文科学的左希在校学生会以主编身份参与编撰校园刊物《川大苑》, 让思想从脑海跃进现实。这份创作的快乐与团结协作的乐趣让他在多年后回想川大求学时光时, 思绪越过爱尔兰深蓝的海, 准确抓取记忆中光影明灭的人与事, 感怀于昔日情谊。更擅长文科思维的他曾一度想要转入文科专业, 他在新闻、法



学犹豫, 最终转向土木与工程交叉的工程管理方向, 这样顺从本心的抉择为他日后的职业选择埋下伏笔。

升学的迷茫同样困扰过目标明确的左希, “能尝试的都去试一下”, 他选择主动闯入迷雾, 不坐等一个十全十美的自己。川大带给他不只是扎实的专业能力, 更是在自由探索中有充足底气试探新道路的开阔眼界。2004年, 川大本科毕业之后, 左希前往爱尔兰大学修读工程管理硕士。升学道路的明晰减退了迷茫, 取而代之的是更为紧迫具体的海外生存难题。这些阻挠并未动摇左希的决心, “但行好事, 莫问前程”, 在新的昼夜规律下, 左希也建立新的人生时令。

斜杠人生: 四时风华润玉质, 责任于心身涵容

在生存压力与专业成长的双重需求下, 左希笃信知行合一, 渴望看到纸面的项目规划带来世界某个角落的变化。2006年5月, 他作为实习生加入CARE International的班达亚齐重建项目, 为非洲政府组织提供专业的工程咨询服务, 并通过撰写正式报告, 深入审查、重建采购流程。在与现实问题的交锋里, 他逐渐沉淀经验, 将实战经验系统化。2007年, 左希考取证书, 成为新西兰应急响应工程师联合会的灾难救援工程师, 这项资格为他打开更广阔的海外平台。多样的专业培训与实战经历让左希应对起新西兰的建设项目愈发老练, 他在这个行业不断下沉扎根。2008年, 汶川地震, 山河恸哭, 左希紧急赶往受灾地区调研灾后重建工作。他亲身参与将专业知识转化为生命安全防护的过程, 更深刻明白每个项目的终点都是现实议题、民生福祉, 把“世界与我息息相关”的责任意识铭刻在职业基因中, 深切激发他对提升自我的执着。

左希的职业道路愈发明晰, 他在不同项目中担任多个工程管理方面的职位, 积累了大量经验。2010年起, 他作为中国危机管理网站管理团队负责人长期从事协调管理等工作; 2011年, 在基督城大地震期间, 左希在新西兰民防部担任应急管理顾问, 他不仅参与到震后新西兰国家危机管理中心的

救援协调工作, 也参与了修订《国家民防应急管理燃料计划》工作以及应急体系的整改。左希敞开胸怀面对世界, 坦诚分享从业经验。他作为奥克兰大学土木与环境工程系的全职讲师开设《成本工程》和《工程风险管理》两门课程, 并在学期结束时获得学生高分评价。这是一次水到渠成的身份切换, 在一线工作与教学任务并行的情况下, 他以不同思绪整合现有的专业视角。2011年, 左希取得奥克兰大学土木工程博士学位, 他作为一个完全沉入行业的创业者闯荡市场。

对于合同条款的据理力争, 丝毫不让的唇枪舌剑, 这样拉扯谈判的岁月眨眼就是六年。自2014年起, 在中建新西兰公司担任合约和商务工作主要负责人的五年里, 他的行业嗅觉更加灵敏, 眼光更为犀利, 用经验联结知识, 搭建新的跨越桥梁。2018年, 左希取得《建筑工程》能力证书, 并在2022年取得奥克兰大学法学硕士学位。这次职业跨越同他的讲师经历一样, 都是博观约取、厚积薄发的自然转换。职业生涯步入新阶段, 他在法务工作中依旧如鱼得水。但合同的每个数值、每条字句, 关系着项目具体的人、实际的建设细节、不可控的风险因素、利润浮动空间……硝烟四起的谈判战场上, 心神大地地震期间, 左希在新西兰民防部担任应急管理顾问, 他不仅参与到震后新西兰国家危机管理中心的

新的职业出口。2020年, 左希创建United Portfolio Limited(UP)开发咨询公司。在新冠疫情的冲击下, 左希凭借对行业周期的敏锐直觉, 带领UP灵活应对, 公司发展逆势而上。在经过十余年业界生涯之后, 左希在2023年以兼职教师身份重回高校讲台, 在新西兰梅西大学讲授工程方法的专业课, 作为研究生导师积极参与与建筑行业发展前沿的科研工作。

跨越的前提是不设限, 左希直言自己是只要能做都愿意主动尝试的“斜杠”人士, 积极拓展能力的边界。他并未规划一个确定的职业生涯, 看似环环相扣的人生历程也并非有意为之, 他只是踏踏实实地顺着兴趣, 在知识框架里跨越看似不相融的边界, 以知识关联性和多年耕耘的经验开拓新的职业渠道。民防部的工作经历让左希对全局性危机管理有了超越理论的理解; 在把握全局的同时, 打磨商务合约的经历提升他对数字文字细节的敏锐度; 当他在讲台教授知识, 拆解行业见闻时, 教学相长的互动促使他深度思考, 从创新角度看待过往经历。时间酝酿他过往的付出, 馈赠丰沛果实。敏锐的左希善于适应不同环境中工作重心的转变, 无论是广阔的海内外文化圈层融合还是细致的合约对接, 他充当了协调合作的润滑剂, 以高效执行力快速推进项目并反哺复盘。现在他仍然切换于讲台与谈判桌前, 思考如

如何将新西兰适老化改造经验沉淀为共性经验因地制宜服务于其他

市场,同时接班人的培养也纳入考量之中。时间在赠予的同时抛出新

抉择,他坦然拥抱新变化,赋予自己新的生活模式。

对话时代：潮头观澜探边界，心系四海连飞桥

左希是个悲观的乐观主义者，他设想最坏的可能性作为心理防线，但从不放弃向前走的希望，乐观地等待时间沉淀，而命运也会帮助脚踏实地的奋斗者摘取属于他的幸运果实。正因有这样的态度，在疫情全线冲击整个行业、供应链断裂推高建材成本、缺少足够人手导致工期无限拖延等不可抗力下左希才能带领团队走出低谷。“正入万山圈子里，一山放过一山拦”，挑战一直存在。AI横空出世给行业带来新动力，也向从业者提出新的挑战，如何在行业里凸显不可替代性，即人为什么是人。

学生曾请教左希：“工程测算AI可以做得又快又好，我为什么还要自己花大量时间练习？”AI可以轻松完成的部分，如果不能在人类脑海里碰撞思想的火花，点亮知识的通道，于个人而言则是无意义的。就迭代速度来看，AI借助庞大数据库、语料库展现的思维和情感已达到前所未有的深度，人类需要发展不可取代的特质。左希认为AI与人类的界限可以借用麦肯锡提出的五种不可替代的人类特质：instinct本能，intuition直觉，imagination想象力，integrity正直，identity身份认同。从业者

需要提升专业能力，塑造行业直觉。滥用AI工具不仅模糊了AI与人的界限，还让AI幻觉有可乘之机。AI可能基于不完整或错误的训练数据，输出错误结论。从业者凭借丰富经验，足以察觉AI的漏洞，从而更好发挥AI长处。在五个特质里，珍惜和保有想象力尤为重要。无边际的想象力可以创造全新的事物，从业者需要以创新思维主动跨越边界，与世界产生更多交点，方能全面提升素养。尽管左希表现出对AI发展速度过快的忧虑，但对于人类不可替代的哲学观点，他依然乐观地侃侃而谈。也正是基于对人机边界的深刻理解，他更加坚信人与人真实连接的不可替代。

时代潮流轰轰烈烈，除了打造硬技能，从业者更要学会笑看世间风云变幻，以“凡事发生皆有利于我”的心态弹奏错落有致的人生节拍。人工智能时代下的学习模式已经转变，AI对知识的快速摄入与输出决定了人类需要调整心态主动拥抱AI所长，边走边做，在做中碰撞机遇，在挑战中成长。这种非线性个人提升方式需要足以合理释放压力的生活模式作支撑。针对大小压力，左希有两套行之有效的缓解方案。经历过合约法务的高压

工作环境，左希懂得从结构与个人层面化解压力，防范风险。他采取律所的合伙人制度分摊项目压力，以团队协作的力量抵御风险。同时，他通过培养读书、运动等兴趣爱好化解压力，因此他所在的公司也设置了运动日，每周五下午同公司伙伴一起打羽毛球，舒缓心情。

水利万物而不争，历尽千帆，岁月沉淀他静水流深般的平和气质，淘洗出人生的真谛。左希一直保有对世界的好奇，他期待自己能持续学习，以年轻思维和健康身体不断尝试新的可能。从跨越自身边界到搭建现实桥梁，左希回到一切连接的起点——川大，他积极参与筹备川大新西兰校友会。在新西兰校友会初期面临着校友人数不足，没有多途径资金来源的问题，但身经百战的左希不会气馁。帮助初入异国的校友解决困难时的触动，校友们对组建集体的热情相助都让左希愈发坚定。他致力于通过校友会平台聚合多样的教育资源，打造中国与海外双向互动的教学平台。

流水不争先，争的是滔滔不绝。勇敢跨越重重边界，方见新天地。

张谐韵

四川大学经济学院世界经济专业校友
现任新西兰菲林思教育集团董事长
兼任海南现代管理研究院副院长、高级研究员
四川大学新西兰校友会会长



一位教育行者的“破界”人生

撰稿人：元开元 图片来源：由本人提供

在川渝地区，人们常用“巴适”来形容一种舒适、妥帖的生活状态。然而，对于四川大学新西兰校友会会长张谐韵而言，她的人生选择似乎总与“巴适”背道而驰。38岁，在许多人追求安稳的年纪，她毅然放弃令人艳羡的公务员身份；同年，以“超龄”之身考入四川大学经济学院，投身繁重的博士学业。她的人生轨迹里，有跨界转型的果敢，有深耕教育的坚守，更有饮水思源的热忱。30余年教育行业的深耕，从公务员到创业者，从川大学子到校友会掌舵人，她用脚步丈量世界，用真心温暖他人，在平凡的人生里走出了不凡的开阔。

破格之缘

谈及与四川大学的缘分，张谐韵的语气中总会流露出一种特殊的情感，那是一种混合了感激、自豪与责任的复杂情愫。在接受采访的近两个小时里，她先后七次提到“感恩”二字，每一次都伴随着真挚的眼神和坚定的语气。“当时我其实报的是云南大学，但种种原因未能成行。后来决定考川大博士时，我已经38岁了。”张谐韵平静地叙述着这个在常人看来有些冒险的决定。38岁，这个数字背后，是家庭、事业、学业的多重压力，更是对个人意志与能力的极致考验。然而，川大经济学院向她敞开了大门。这份知遇之恩，在她看来不仅仅是学术机会的给予，更是一种宝贵的信任与认可。对她来说，“川大情结”并非空泛的口号，而是融入

血脉的认同。“无论川大有什么事情，我都坚定地为之摇旗呐喊，因为觉得能为川大做点贡献很光荣。毕竟人家给了你机会，你要学会感恩。”这种感恩，化为了日后她对母校实实在在、不遗余力地支持。无论是校友会的工作，还是为学校发展建言献策，她都冲在最前面，用实际行动诠释着“滴水之恩，当涌泉相报”。

在川大的求学生涯，是艰苦与温暖并存的日子。她的导师是治学极其严谨的李天德教授。“李老师对我要求非常严格”，张谐韵回忆道，细节中可见一斑，“我们论文的查重率，学校要求是10%，但李老师要求我们必须控制在5%以内。”她那十八万字的博士论文，李老师都认真审阅，提出详尽的修改意见，这

种近乎苛刻的学术训练，最初让她倍感压力，甚至“有点后悔”，但最终却塑造了她严谨、认真的治学与工作态度。更让她感念至今的，是川大校友间同院之谊的朴素温暖。她分享了一个生动的细节：“有不是一个批次，也不是一个导师的学弟学妹，开会时会主动帮我记笔记，开课时还提醒我遗漏的问题”，特别是会后有个小师妹递上一张写满笔记的纸条，亲切地说一声“张师姐，你看这个对你有帮助”。这些细微的举动，在她看来，远比任何宏大的口号都更有力量，让她感受到了强大的校友凝聚力，也让她更加坚信“川大是来对了”。这种温暖的集体记忆，成为她日后积极筹建海外校友会，努力复刻和传递这种川大温度的内在动力。

破界实干

从川大毕业后，张谐韵并未将博士生涯视为学术研究的终点，而是将其作为指导实践的全新起点。她成功地将世界经济的专业理论与跨国教育服务的具体实践相结合，走出了一条独具特色的学者型企业家之路。

在攻读博士研究生之前，张谐韵在省委党校从事研究生管理工作，是一名拥有稳定工作的公务员。在尤其看重体制内身份的文化语境中，这无疑令人艳羡的工作。然而，她却选择了在事业平稳期转身离开。

“其实就是因为我的性格让我觉得那份工作没有挑战性。”她用一种直白的方式解释着当初的抉择，“你想到机关工作，就要能接受每天按部就班，关键是从1月1日到12月31日，年年月月的工作都差不多……对于我而言，我不接受这种状态。”她计算着生命的长度与密度，流露出对生命宽度的渴望：“我活到100岁，不过3万多天，每天睡觉吃饭，减减就剩下没多少天，我为什么老是在这里待着呢？”这种对充满挑战生活的向往，驱动她做出了大胆的决定。

川大的学习经历，对张谐韵而言，是一次全方位的淬炼，塑造了她日后为人、为学、为商的核心品格。当被问及求学期间最大的收获时，她毫不犹豫地回答：“做学问就认真真，多看书，多调研，不要敷衍。”“认真”二字，成为她提及频率最高，也是践行最彻底的人生信条。



这种认真，体现在极致的时间管理与惊人的自律上。当时她已为人母，上有老下有小，社会压力与学业压力并存。“白天处理工作，写论文看书都是在晚上12点到凌晨4点这四个小时。然后睡到6点一刻就要起床，因为需要准备早餐和送孩子。”这种在学术烈火中锻造出的“认真”精神，被她沿袭到未来的事业和管理中。她对自己带的学生和员工，也秉持着同样的原则：严格要求，充分尊重与支持。“你努力了，做不到，我会想办法帮你，但你不可以一开始就躺平。”她强调的是一种负责任、不敷衍的态度，这既是学术规范，也是她的人生信条和管理哲学。

张谐韵的视野从未局限于一时一地。她所攻读的世界经济专业，恰好与她的全球化视野形成了完美的互促。她创立的非林思教育集团，在中国、新西兰、新加坡、白

俄罗斯和马来西亚均设有分支机构，将留学咨询、硕士博士学历提升、移民服务和国际文化交流等业务辐射全球。面对疫情对留学行业的巨大冲击，她不是被动等待，而是主动进行业务优化和模式创新。为了提高学生留学成功率和帮助出国家庭降低资金投入，她与海外大学协商创新性地推出了“线上语言课程”，目的是让学生在国内外以较低成本完成语言阶段和学术适应，达标后再出国进入专业学习，这大大提高了毕业率，也减轻了家庭的经济压力。她清晰地界定自己的身份：“我更认为我们是教育工作者，而不是商人。”因此，她反对将留学包装成一条轻松的捷径，而是强调理性、负责任地规划。“不是所有人都适合留学”，她会在咨询时直率地告诉家长，需要综合评估孩子的性格、自理能力、学术基础和家庭经济整体规划。

饮水思源

如果说菲林思教育是张谐韵事业的主干，那么筹建和运营四川大学新西兰校友会，则是她感恩母校、服务校友情怀的自然延伸，也是她人生价值实现的另一个重要维度。

从2022年底开始酝酿，到2025年12月正式成立，张谐韵为新西兰校友会的筹建倾注了大量心血。在海外筹建校友会面临诸多挑战，最大的困难在于找到并凝聚那些已经事业有成且行事低调的校友。“好多优秀的校友都是把自己埋在沙里，不愿抛头露面，而我现在却要把人家从沙里面挖出来为校友服务。”她形象地比喻道。凭借着她的号召力、真诚的态度和清晰的规划，筹备工作稳步推进。她搭建了高效的组织架构，设立了分管高等教育、经合组织、商会联络等不同职能部门，秘书处成员涵盖50后到80后，形成了合理的年龄梯队与专业互补。“我不希望校友会搞一言堂，而是大家分工协作，共同把校友服务工作做好！”

校友会的功能远不止于联谊。它更像一个高价值的资源对接与服务平台。当川大校友到访新西兰，她们可以负责高规格、高效率的接待与专业行程安排；当校友需要融入当地或寻求商业合作时，她们能主动协助对接相应的商会或者组织机构，为校友创造商机。对她来说，这一切工作都是义务奉献，但她乐在其中，因为这是对母校恩情的最好回报。

访谈的最后，张谐韵对年轻的学弟学妹们道出了诚挚的寄语。“要多看世界，我们只要有机会走出去看看，就一定去看真实的世界。”她语气恳切，带着一位过来人的深沉忧虑与期盼。她有一个心愿，是希望通过努力，筹集资金，带领一些品学兼优但家境贫寒的川大学生走出国门，哪怕只是短期的研学。她深知，在国际形势复杂多变的今天，亲身体验和了解真实的世界，对于培养年轻人的国际视野、包容心态和独立思考能力至关重要。

从公务员到学生到企业家，从昆明到成都再到乌克兰，张谐韵的人生轨迹如同一幅不断挥洒的壮阔画卷，画卷上是破局的勇气、感恩的真诚、做事的认真和育人的情怀。她是一位教育企业家，更是一位将个人命运与母校发展、教育事业紧密相连的实践者。她用自己的半生经历深刻地诠释了：人生没有标准答案，生命的广度与深度，源于每一次忠于内心的选择、不敷衍的坚持以及一颗利他的感恩之心。这位斗志昂扬的教育长征者，她的故事，仍在波澜壮阔地续写。



新鲜人





杨聪

四川大学2021级国际关系学院边疆学专业校友
现任西藏出入境边防检查总站阿里支队普兰大队霍尔边境派出所二级警长

在世界屋脊，做一束微光

撰稿人：李贤瑄 图片来源：公开信息整理

在喜马拉雅山脉北麓，海拔4600米的阿里高原上，四川大学国际关系学院2022级边疆学硕士杨聪，偶尔会打开手机，放一首母校的校歌。那熟悉的旋律，在雪山与河谷间回荡，陪伴他走过戍守边疆的十二个春秋。“在海拔4600多米的地方听校歌，感觉很有力量”，这是他真实的心声。这束来自成都平原的微光，已在他心中燃烧了十余年，并最终照亮了他的人生轨迹——从放弃直辖市市机关公务员的工作，到扎根世界屋脊。他的故事，关于选择、坚守与回响。

岔路口的选择：当“傻子”的抉择

2014年夏天，杨聪站在了人生的分水岭。一边，是手握直辖市市机关公务员录用通知的坦途，是同龄人羡慕的工作；另一边，则是一条几乎无人理解的选择——去西藏，去阿里，去祖国最偏远、最艰苦的边境线。

“就是想穿军装。”多年后，他回忆起那个决定，语气平静却坚定。儿时边塞诗里的豪情，“黄沙百战穿金甲，不破楼兰终不还”的壮志，电影中军人戍边的画面，在他心底埋下了种子。“头顶边关月，心装天下事”——这种近乎浪漫的向往，最终压倒了现实的安稳。

消息一出，同学和朋友们的质问里满是不解，母亲沉默良久，只道一句：“你太固执了。”所有人都觉得他“太傻”。但他知道，有些路，现在不去走，将来一定会后悔。

同年夏天，他如愿穿上军装，而后去到了阿里地区普兰县科迦村。现实很快给了他一个下马威：阿里地区平均海拔4500多米，含氧

量不足内地50%，十月的寒风如刀割面。他住进十人一间的高低铺宿舍，天气严寒、环境艰苦。“好冷啊，非常冷。”他平静地陈述着，仿佛在说别人的故事。语言不通，习俗迥异，他像个闯入者，面对的是全然陌生的世界。

然而，他从未想过放弃。“既来之，则安之”，部队教给他的这句话，成了他的信条。“缺氧不缺精神”，这股信念支撑着他。这条路是他自己选的，再难也要走下去。

2018年，部队改制，他本可以借此机会回到条件优越的地方开启新的生活。这一次，他动摇了。“家人在那边，条件好很多。”但最终，他还是选择留下，从军人转制为警察，橄榄绿换作藏青蓝。“服装变了，但是初心没变，还是卫国戍边，还是爱民守边。”

多年以后，当被问及当初的选择时，杨聪只是淡淡地说：“我就是觉得，人生总有点追求。现在不去，我会后悔一辈子。”



扎根:把根扎进心里

初到科迦村,杨聪最大的障碍是语言。村民说藏语,他听不懂;他说普通话,村民也摇头。走访时只能靠翻译连比带划,沟通效率极低。村民们客气而疏离的目光,让他真切感受到自己是个“外人”。

“那就先做事吧。”他想。白天工作,晚上跟着录音一句一句学藏语,从“你好”“谢谢”开始,一年后竟能用简单的藏语拉家常。但这还不够。真正融化坚冰的,是那些琐碎却实在的“小事”:帮村民跑腿换户口本,给老人送药上门,为高考生查资料填志愿……一次走访途中,衣服被荆棘划破,一位僧人将他拉进屋,拿出针线帮他缝补。“那一刻,我觉得很温情。”

这样的事情做多了,村民的态度悄然改变。小朋友主动喊他“叔叔好”,老人拉他进屋喝茶酥油茶,僧人和他聊起老家眉山的模样。他渐渐觉得自己不再是“外来者”,而是“这里的一员”。

关系的转折点出现在创建民族团结进步示范点的工作中。他和同事们组织学习、宣讲先进事迹、开展民族团结教育。在这个过程中,他和村里的僧众、群众有了更多坐在一起、聊在一起的机会。他发现,当大家真正开始交流、彼此理解的时候,那些原本无形的墙,就一点一点消失了。

2020年新冠疫情在武汉首先暴发,科迦寺的僧人们主动找到他,说要为武汉灾区捐款,最终凑了十多万元。这个地处中尼边境、



并不富裕的小村庄的举动,深深打动了。他。“这是一个很动人的事。”他意识到,当一个人真正把自己当成这里的一员,这里的人也会把你当成自己人。

十二年间,他走遍了科迦村和后来驻守的霍尔镇——在科迦村900平方公里的土地,踏进过100余户家庭的门槛,每一家的情况他



都了然于心。村民叫他“铁脚板”,但他知道,真正让他坚持下来的,是那些温暖的瞬间:一杯热茶、一颗糖果、一件缝补好的衣服。2022年,他做出了一个无声却有力的决定:将自己的户口迁到阿里。“我现在在不是藏西边境的客人,就是这里的一员。”这句平静的话语,是他用十二年光阴写下的最深沉的誓言。



回响:微光也是光

2022年,杨聪又做出了一个让人意外的决定:回川大读书。

彼时他已经在阿里戍守了整整八年,从军人到警察,从青涩到沉稳。身边朋友们不理解:“你都在这儿扎下了根,还去读书有什么用?”他笑了笑,没有多解释。

其实理由很简单。“我想提升自己。”他说,“边疆学这个专业,跟我的工作很契合。我想提高研究水平,更好地开展工作。”

还有一个没说出口的理由:他想念川大。老家在四川,他以前常去川大校园散步,喜欢那种书香和朝气。“就是想多做有意义的事情。”他说。

在川大的日子,他格外珍惜。老师们对他都很好,带着他参与国家级、省部级的课题,教他写资政报告。他发现学术研究并非“书斋里的空转”,而是能够真正推动政策落地。

“这是我比较大的收获。”他说,“不仅学到了知识,还学会了研究真问题。边疆学的研究,能推动边疆发展,能解决实际问题。这种感觉让我觉得很有意思。”

他的同学们也让他印象深刻。宿舍里几个兄弟,互相鼓励、互相帮助,最后都考上了省级选调生。他办公自动化不熟练,同学手把手教;他则把自己在基层走过的路、悟出的道理讲给他们听。晚上一起吃点烧烤,天南海北地聊,“跟优秀的人在一起,我也学到了很多。”

2025年硕士毕业,同学们各奔前程,他却再次选择“逆行”——回到阿里,一边工作,一边准备读博。“博士戍边始终是我的一个梦想。川大一年招三千个博士,不缺我一个。但西藏需要长期扎根边疆的川大博士。”他深知,边疆需要的不是蜻蜓点水的过客,而是愿意把学问做在祖国大地上的实干者。“你只靠看论文、靠自己想象提出来的对策,实际价值不大。只有从实践中来、到实践中去,才能找准真问题。”

毕业后,他回到了海拔4600米的单位,继续驻守。他可能是“世界上海拔最高的川大人”——连他的导师都说:“还没遇到过哪个校友在这么高的地方待这么久。”

2025年,《光明日报》头版报道了他的事迹。当被问到在生活、心态上有什么变化,他想了想,说:“没什么变化。如果说有,就是希望自己以后有能力为边疆为身边群众多做点好事实事,不能辜负学校的培养,能多做一点就多做一些。”

执勤间隙,他仍会播放川大校歌,那旋律在4000多米的高空飘荡,给他力量。当被问及用三个词形容自己,他脱口而出:“简单、执着、坚强。”说完又不好意思地笑了,“有人可能会说,这不是傻吗?”

这种选择,在旁人看来或许是“傻”,但在他自己心中,却是对生命价值最真诚的叩问。他所追求的,不是世俗意义上的成功,而是一种内心的踏实与丰盛。他对学弟学妹们也有一句真诚的寄语,他说:“我们这个地方很缺人才。我希望学弟学妹们能来,一起打拼、一起奋斗、一起做朋友。有一个是一个。”

他曾说过一句让人久久难忘的话:“我可以平凡,但我不想平庸。哪怕是一束微光,它也是光,它也就有了价值和意义。”

在世界屋脊的茫茫雪域,这束微光已经亮了十二年。它不耀眼,却足够温暖;它不宏大,却无比坚定。而这,或许正是这个时代最稀缺,也最动人的力量。

