



我们的青春同属四川大学
SICHUAN UNIVERSITY ALUMNI

川大校友

四川大学校友会
2016年9月 / 总第39期

内部资料性出版物准印证川K02-022号

SICHUAN UNIVERSITY ALUMNI

120

1896 - 2016
四川大学 120周年校庆
SICHUAN UNIVERSITY 海纳百川 有容乃大

汇聚全球校友力量
谱写川大创新华章

百廿回眸

王玉忠：一个院士的荣誉与责任

柔忍若练 心怀感恩

——专访青蒿素发现第一人钟裕蓉

潘军：从吉他青年到创业男神

何锡章：荆楚著华章

王勇：一草一木皆功夫，一招一式见性情

SEPTEMBER 2016 / 09



我们的青春
ALUMNI
同属四川大学

亲爱的校友，
无论你已双鬓染霜，
还是年少风华，
我们的青春同属四川大学。
无论你在神州何地，
还是地球哪个角落，
相逢一笑，你我早是故人。

—— 四川大学校友会



川大校友

SICHUAN UNIVERSITY ALUMNI

SEPTEMBER 2016/09

主管单位: 四川大学
编印单位: 四川大学校友会
发送对象: 四川大学国内校友
主 编: 荣建国
副 主 编: 周 密 廖海燕
责任编辑: 邓建萍 谢 兵 徐慧媛
特约摄影: 陈元明 沈 军
编 辑: 潘思宁 张慧丰 文 红 王阳洁
 申梦芸 夏迪鑫 袁世峰
美 编: 李 天
设 计: 四川盛世宏图艺术设计有限公司
印 刷: 四川盛图彩色印刷有限公司
印 数: 5000册

特别鸣谢: 四川大学党委宣传部
 四川大学档案馆

本刊刊名题词: 四川大学校长谢和平院士
注: 部分图片来自网络, 请作者与《川大校友》联系

电 话: 028—85402139
邮 编: 610065
网 址: <http://scuaa.scu.edu.cn>
电 邮: xiaoyouhui@scu.edu.cn



四川大学校友总会微博



四川大学校友总会微信

· 卷 · 首 · 语 ·

百廿回眸，且歌且行

“川”越风云三世纪，“大”容天下两甲子，四川大学经历120年的沧桑砥砺，熔三所高校之精华，成就今日峥嵘博大之气象。国立四川大学源自近代学堂，华西医大始于20世纪初的教会办学，而成都科技大学成立于20世纪50年代初期内地高校的院系调整，三所高校构成了整个中国大学百年历程的缩影。经1994年、2000年的两次合并，三川汇于一海。

海纳百川，有容乃大。海之磅礴，在于它汇总了奔涌而来的条条河流；海之宽广，在于它吐纳了辉及天地的万物精华；海之包容，在于它净化了昼夜更替的新陈代谢；海之宏大，在于它吸取了天圆地方的至善之灵。四川大学以此为训，用宽广的胸怀迎接每一位求学向问的人，用包容的态度接纳每一种治学求教的人，以宏大博学的文化底蕴滋养每一位川大人。

百廿历史，百廿沉淀，丙申九月，躬逢盛事。锦江生明月，天涯共此时。在川大求学过的每一位学子，在川大讲学过的每一位教师，川大的一草一木、一花一色，川大曾经迎来送往的朝晖与晚霞……都将与天地和日月共同见证这一盛事，庆祝川大120周岁的生日，为母亲的青丝再增光华。

“大学之道，在明明德。”大学的责任就在于传扬和彰显德行和至善。

一个民族的崛起首先是精神的传承，一个国家的强大首先是文化的塑造，一个大学的兴盛必然与大学文化之底蕴息息相关。今天，我们庆祝四川大学120周年华诞，就是为了从厚重的史册中攫取闪光的珍珠，我们能从川大悠久的历史中获得文化自信；能从感人至深的母校情怀中感受到手足相抵的同窗情谊，能从潜心钻研的求学精神中汲取力量，能从杰出校友的创业经历中找到人生启迪。我们能看到那悬挂于川大历史长廊的一幅幅珍贵影像，而这些影像经过历代淘洗而

倍显弥足珍贵的学校文化之底蕴，正散发着永不消散的光芒。

“大学者，非有大楼之谓也，有大师之谓也。”川大有大楼，更有大师。

“温故而知新。”回溯历史，我们可以看到每一所学校最初的模样和成长，也看到了四川大学在合并后的成绩和勋章。我们深深感慨于前人为严谨治学所付出的努力、收获的艰辛，在贪享前人播下的荫凉时，不应忘却对他们的感谢与追念。开国元勋朱德元帅，文坛巨匠郭沫若、巴金先生，一代英烈江竹筠、毛英才，科教大师柯召、夏良才、李劫人、方文培……可以说，川大的历史，就是一部浓缩的中国奋发图强的近代史。他们的精神不仅揭示着川大历史的宝贵，也陶冶着现代川大人的情操，更影响着未来川大人的脚步。120年的筚路蓝缕，川大的点滴成就与各位先贤息息相关。承前启后，代代相传，世世流芳，永垂不朽。

大爱至行，大学至盛。

改革开放以来，经过两次强强合并的川大，中西合璧，薪火相传，在新世纪里焕发出新的生机。秉承“海纳百川、有容乃大”的精神，川大以博大、宽容之心关怀每一位学子。体现精英教育、个性化教育和自由全面发展教育的“323+X”本科创新人才培养体系为川大学子在学术疆场的自由驰骋保驾护航；提高学校国际化办学水平、提升学生国际视野为目的“实践及国际课程周”让每一位在校生能够接受国际教育的洗礼；而最近成立的四川大学全球校友企业家联谊会，更是将发起成立“川大全球校友同创基金”，共圆川大师生的创业梦！

同时，作为国家布局西部的高水平综合性研究型大学，四川大学不忘大学之责任与担当，始终坚持以国家战略为导向，利用自身科研、医疗等优势，与各地政府、企业搭建产学研平台，以高校科学研究助力中国特

色的社会主义建设。尤其是在“5·12汶川地震”后，更是意识到大学在国难之中应当承担的历史性使命，与香港理工大学合作成立了“四川大学-香港理工大学灾后重建与管理学院”，为重建美好家园提供科学保障。

“弦歌不辍双甲子，书香育才百春秋。”在未来道路上我们还应做出更多的成绩来实现做世界一流高校的梦想。而借此校庆之际，全球校友重聚母校，共享盛事与繁华，奏响贺歌与华章，共同朝着新的目标去努力，共同承载着希冀与心愿前行。

《川大校友》已陪伴校友近20年，在广大校友的关心和支持下，通过每位校友的独家专访，对他们工作与生活经验的总结与提炼，互相分享为人处世的经验，让我们看到历届杰出优秀的校友所取得的成绩，给予我们不断前行的鞭策和鼓励。我们感谢每一位校友为学校做出的贡献，昨日你因川大而自豪，今日川大为你倍感骄傲。

本期以“川大120周年校庆”为主题，回眸历史，总结成就，展望未来，筑梦川大。同时，我们非常荣幸地采访到了获得诺贝尔奖的屠呦呦团队的钟裕荣前辈等杰出校友，对新成立的四川大学全球校友企业家联谊会、四川大学湖北校友会、四川大学吉林校友会的部分杰出校友进行了采访报道，值此120周年校庆之际，我们也收到了海内外很多校友的来稿来函，记叙了自己曾经在川大的青春岁月，为母校华诞献礼，因篇幅有限，我们只选登了部分文章。这些文章，让我们感慨校友们所取得的优异成绩的同时，也深感你们与母校之间的深厚情感羁绊，9月29日，母校华诞，欢迎回家！

四川大学校友会秘书长
 《川大校友》主编 荣建国



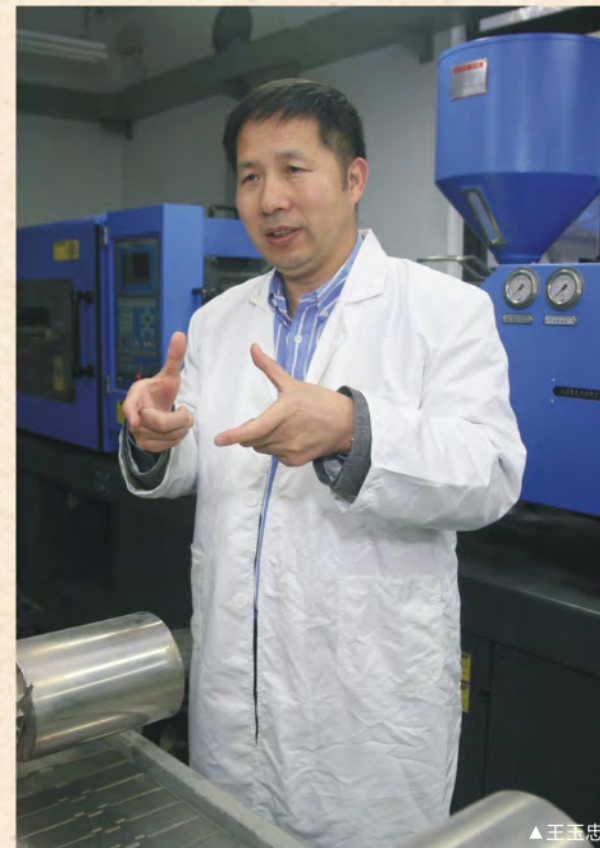
四川大学
教育基金会

心向往善 胸怀苍生
SCUEF / SICHUAN UNIVERSITY
EDUCATION FOUNDATION

大学之道，止于至善。
授业解惑，学而习之，
温故知新。
天行刚健，君子明德，
先天下之忧而忧，
独善其身，自强不息。
故能藏『富』于精神，
显『贵』于廉耻。
胸怀天下，泽被苍生。
传道扬德，笃学弘毅，
任重道远。地势坤顺，
君子新民，后天下之乐而乐，
兼济天下，厚德载物。
由此成『功』于天地，
立『名』于世教。
海纳百川，有容乃大。
容至善之心，成德行之海。
苍生之福，幸甚至哉！

001 百廿回眸

- 001 百廿泱泱——回溯历史，追念先辈，定格美好
- 002 四川大学历史沿革
- 003 “川”越风云三世纪，“大”容天下两甲子
- 011 百廿川大历史剪影
- 019 抚今以听——坐观今日发展，俯仰川大辉煌，携带希冀前行
- 020 今日川大
- 036 校友工作发展成果



▲王玉忠



▲钟裕蓉

045 科学人

- 048 柔忍若练心怀感恩
——专访青蒿素发现第一人钟裕蓉

053 名师秀

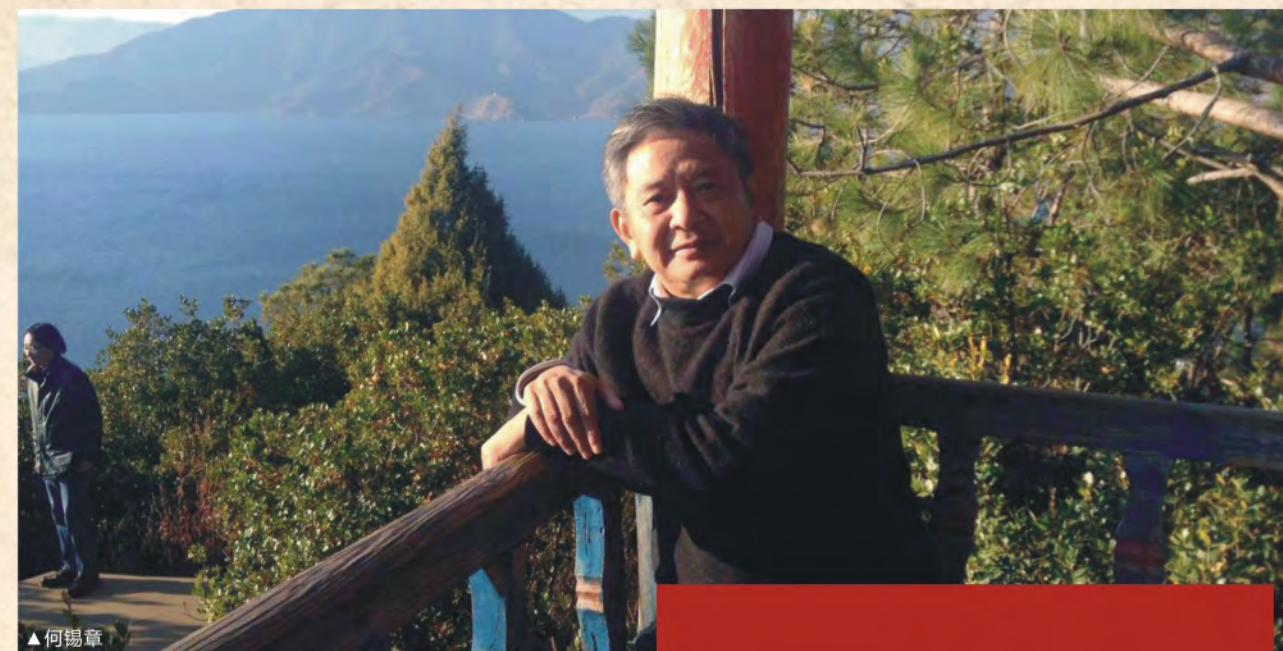
- 055 王玉忠：一个院士的荣誉与责任
- 061 范振鑫：科研期待更多的国际化



▲潘军

067 全球校友创业家联谊会

- 070 潘 军：从吉他青年到创业男神
- 076 李 坦：高贵精神的三重维度
- 082 马道林：油品专家道林·甘炼成记
- 087 居年丰：经营自有其道
- 094 朱志东：中西教育融合践行者



▲何锡章

133 学子反哺

- 136 李贵永：十二年助学路，十九载校友情

139 新鲜人

- 140 笑笑相声社：和你一起收割快乐

145 校友抒怀

- 147 放飞美好的回忆
- 149 三代同堂谢母恩
- 151 以川大为荣，为川大争光
- 155 情起成都，缘结川大
- 159 礼唱
- 161 半个人生的圆满
- 165 甲子重归
- 169 不高山赋

099 湖北校友会

- 102 何锡章：荆楚著华章
- 108 涂政文：坚持，一种朴素的处世哲学
- 114 张 群：学生物的电视人

119 吉林校友会

- 122 王 勇：一草一木皆功夫，一招一式见性情
- 128 杨凤春：创业者的行动哲学



▲李坦



▲王勇

四川大学 历史沿革

百廿泱泱

回溯历史，
追念先辈
定格美好



◆文章素材源自《四川大学：历史·精神·使命》
图片来源：四川大学档案馆提供

『川』越风云 『天』容天下 『大』容天下 两甲子

光緒二十一年十一月二十六日

1. 中西學堂籌辦奏折
2. 四川省城高等學堂校門
3. 1923年國立成都高等師範學校全校師生

百川奔海，涵乾納坤——四川大学

川蜀人文薈萃之地，四川大学于此大幕初启。作为西南地区的著名学府，四川大学有着厚重的历史积淀和文化底蕴。四川大学起始于1896年开办的四川中西学堂，其历史源头可追溯到1704年四川按察使刘德芳兴办的锦江书院和1875年四川学政张之洞兴建的尊经书院。四川中西学堂系四川总督鹿传霖奉光绪皇帝特旨创办的倡导学习“西文西艺”，“分课华文、西文、算学”的学堂，它的创立是四川古代和近代高等教育的结合点，体现了近代中国高等教育早期发展的基本特征，也是四川大学渊源历史的肇始。

光绪二十八年（1902年）三月，四川总督奎俊奉清政府“废书院，兴学堂”的旨意，将四川中西学堂与尊经书院合并，组建为四川通省大学堂，后又改名为四川省城高等学堂。光绪二十九年（1903年）锦江书院并入，四川大学实现历史上第一次三强合并，成为全川最高学府与四川新式学堂的范例，它的诞生标志着传统的古代书院的终结和四川近代高等教育的进一步完善。

伴随洋务运动的兴起，为推广新式教育，光绪三十一年（1905年）四川总督锡良奏请成立四川通省师范学堂，而后四川又相继设立了四川通省

法政学堂（1906年）、四川通省农政学堂（1906年）、四川藏文学堂（1906年）、四川通省工业学堂（1908年）、四川存古学堂（1910年）五所专门学堂，成为1927年公立四川大学的前身。

1912年颁布的《大学令》规定全国设三所大学，各省的高等学堂一律停办。因此四川省城高等学堂与四川通省师范学堂于1916年合并，且正式定名为国立成都高等师范学校。1926年11月，四川省长公署下发了教育部252号训令，将其一分为二，成为国立成都大学和国立成都师范大学，二校各自为政。

工院新成，科苑如春——成都科技大学

成都科技大学的历史可追溯到独立建校前的国立四川大学工学院。抗战时期，随着省外许多单位内迁四川，四川大学为适应社会需要，提出“增设实科”计划，并于1945年设立理工学院。1947年夏，在原教育部的批准下，随着工科的发展完善，理工学院分设为理学院与工学院。

1952年，在全国高校院系调整的格局下，根据西南军政委员会的决定，原四川大学、重庆大学、西南工专、川南工专等多个院校的化工系科与华西大学的制革合并组建了四川化学工业学院，下设机械工程、电机工程、土木工程、水利工程四个系，五个本科专业和一个专科。

1953年7月，在继续院系调整，推行教育改革的步伐下，高等教育部

召开的全国高等工业学校行政会议作出将四川大学工学院和四川化工学院于1954年暑假合并建立四川工学院的决定。1954年，西南高教局也发布了合并建校，定名“成都工学院”的人字第1611号通知。遵照高教部与西南高教局的指示，四川大学工学院独立出来，新建成为成都工学院，并于1954年8月27日隆重举行建校典礼，至此成都工学院正式成立。合校后的成都工学院有5个系，加上未调出的2个专业共11个本科专业以及1个专科专业。

1978年10月，经国务院批准，成都工学院更名为成都科学技术大学，并列为全国重点大学，由中国科学院与四川省双重领导，以中国科学院为主。在经过调整、改造、新办专业等

一系列举措后，1980年，学校发展成为拥有10个系、21个本科专业、和11个研究生学科专业的大学。1981年，为贯彻“调整、改革、整顿、提高”方针，学校转归为教育部和四川省双重领导，以教育部为主。同年，成都科技大学由国务院学位委员会批准成为首批可以授予学士、硕士、博士学位的单位；在教育部批准下夜大学恢复招生，并有四个学科纳入教育部直属高校的重点学科规划。

1984年，教育部批准学校成立出国预备人员外语培训班，并正式建立高分子研究所、水利水电研究所和皮革研究所。1985年1月，在教育部和中共四川省委批准下，成都科技大学的领导机制由原实行的党委领导下的校长负责制改为试行校



1.国立四川大学
2.国立四川大学校徽



2

1931年11月9日，国立成都大学、国立成都师范大学与公立四川大学三个大学合并成为国立四川大学，成为当时国内13所国立大学之一。“三水汇流”标志着四川大学国立化和近代化的进一步启动。它作为融四川中西学堂、锦江、尊经两书院于一体的四川近代第一所文理兼备的综合性高等学校，乃是四川大学的正源。

1939年，经过与其他学校的学科合并与整改后，国立四川大学南迁峨眉继续办学，并开始招收、培养研究生，推动真正意义上的川大现代化。

1943年，国立四川大学再度迁返成都，校址由市中心正式迁到望江楼附近，在有“蓉城首胜”之称的锦江之畔加速了现代化和国立化建设的

步伐，院系不断增加，学校规模不断扩大。

1950年，教育部发文，取消全国各级学校在校名前所冠的“国立”、“省立”、“公立”等字样，国立四川大学正式改称为四川大学，揭开了历史崭新的一页，开始进行校内专业的改革，实现了由半殖民地半封建旧大学到社会主义大学的转变，由文、理、法、工、农、师范多科性大学到文理科综合大学的转变。在此期间，学校培养了许多优秀的科学家、技术和管理方面的人才，并持续稳步跟随党的领导和政策方针前进与发展。

改革开放以来，四川大学努力适应经济、科技和社会发展的需要，努力探索建设有中国特色的社会主义综

合大学的道路，改革传统基础学科，新增国家急需的应用学科、技术学科和新兴学科，扩大夜大学和函授部，加强研究生教育，形成多层次、多规格的人才培养体系，发展为涵盖人文科学、社会科学、管理科学、自然科学、技术科学的多科性综合大学。

截至1993年，学校共有6个学院，22个系，20个研究所，20个教学和研究中心，44个本科专业，158个学科专业方向，65个硕士学位授权点以及16个博士学位学科专业授权点等，科研经费达2300万元。四川大学还注重全方位开展国际合作和学术交流，与30多个国家近百所大学和研究机构建立了友好合作关系，为对外合作交流打下了良好基础。



1.四川大学工学院
2.成都科技大学校门



2



1. 成都科技大学首次颁发博士学位证书暨博硕士优秀论文颁奖大会
2. 高速水力学国家重点实验室落成挂牌

长负责制，成为国内最先试行校长负责制的高校之一。

直到1993年，成都科技大学已经拥有4个国家重点学科，3个四川省属的重点学科，3个博士后流动站，以2名院士为首的29名博士生导师、15个学科专业的博士学位授权点、38个学科专业的硕士学位授权点、64个本科专业（方向），32个成人教育专业（方向），在校学生共计13442人。

西学传新，如日东升——华西医科大学

鸦片战争后，自成体系的洋学堂逐步进入中国。1877年，大批西方传教士进入四川，在传教布道的同时开设医院、兴创学校。1904年英国、美国和加拿大的基督教差会美以美会（卫理公会）、浸礼会、英美会（中华基督教会）和公会会筹划在成都开办大学（1918年圣公会加入）。1905年11月，“华西协合大学临时管理部”成立并负责筹建工作，随即选定成都南郊风景清幽之地为校址。1908年10月正式拟订“华西成都基督教大学筹办方案”。

1910年3月11日，华西协合大学（West China Union University）正式开学，成为四川大学重要组成之一的华西医科大学的历史起源。它具有基督化、西方化、国际化的特点，教

育以西学、神学为主。在四川高等教育改革的重大转折时期，以四川省城高等学堂为标志的四川近代高等学府和以华西协合大学为标志的教会大学一中一西、一官办一洋办，成为近代四川高等教育的先驱和主力。

华西协合大学模仿英美体制，在初设文、理两科基础上，设置教育、宗教、医科和牙科等，属于文理并重、医牙为主的综合性大学。华西协合大学的医科筹建始于1909年，开办于1914年，并实行高标准与淘汰制，主要目的在于储备和训练中国医学传教士。

1924年，华西协合大学招收了第一班女生，共8人，建立了女子学院，开内地男女合校之先河，也是全国最早开展女子高等教育的学校之一。



1. 华西协合大学校徽
2. 华西协合大学校门

1927年，华西协合大学对原有科系进行调整和改进。1929年，医科、牙科联合为医学院。1932年，文学院正式设立，理科改为理学院，同时正式成立历史博物馆。1933年9月23日，四川省教育厅转发了教育部指令“私立华西协合大学，应准予立案”，华西协合大学完成了大学转型和重组，更名为私立华西协合大学，获得国民政府批准的正式办学资格，学校教育主权归属中国人掌握，张凌高任校长。设文、理、医牙三学院，成为医牙为主、文理并重的综合性大学。

抗日战争爆发后，华西协合大学与国立四川大学一样在特定的环境和条件下得到了较大发展。众多学校由于战乱迁往四川，当时华西坝上集中了中央大学医学院、金陵大学、金陵女子文理学院、齐鲁大学、燕京大学5所学校，与华西协合大学一起利用校园、校舍、实验室、教学医院和图

书设备等条件联合办学，史称“五大学”联合办学，成为大后方的文化教育教育中心之一。1938年，“华大、中大、齐大三大学联合医院”建立，同年建立结核病疗养院；1941年接收了一所麻风病医院；1942年正式建立了一所精神病院；1943年筹建了精神病院；1945年抗战胜利，华西坝“五大学”也拉上了历史帷幕。华西协合大学各学院继续得以充实扩大，恢复和新办了一批专业，加强了文、理、医、牙各学科的渗透。

1949年成都解放后，华西协合大学获得新生。1951年10月6日，学校更名为华西大学，刘承钊出任校长。1953年，全国院系调整，山东医学院（现山东大学齐鲁医学部）药学专业，浙江医学院（现浙江大学医药学部）卫生专业及1946年华西教授支援创建的重庆大学医学类专业调入，学校更名为四川医学院，设医学、口

腔、卫生、药学4个系和1所综合性附属医院。

1985年5月14日，为适应医学教育发展的形势和加强国内外学术交流，学校更名为华西医科大学，集中精力研究和推行了内部管理体制改革方案。1995年，华西医科大学提出了跻身“211工程”建设的发展目标，并于1996年通过四川省政府和卫生部进行的“211工程”部门预审，被列为卫生部3所“211工程”建设的医科大学之一。1999年，学校“211工程”建设项目获得国家计委批准正式立项。

到2000年，学校的基础设施建设、师资队伍和其他专业技术队伍建设取得较大发展；借鉴国外医学教育学制进行学制改革，完善学校培养方案；并积极利用外资开展人才培养以及合作科研、对外项目合作等，大大促进了学校的发展。



1. 1938年华西坝五大学联合管理委员会成员
2. 华西各校联合运动会

今日川大，发展革新

经历两次强强合并，学校学科互补的优势特点更加突出，整体实力明显增加，今日川大日益呈现峥嵘博美气象。

2001年9月29日，教育部与四川省人民政府签署第二次部省共建协议，标志着四川大学正式进入以“创建若干所具有世界先进水平的一流大学和一批一流学科”为目标的国家985工程。

2002年，四川大学江安校区正式开工建设，并于2003年秋季投入使用。

2016年5月，四川大学被国务院确立为大众创业万众创新示范基地。

万里长歌非一步之成，百年荣膺亦非期年之效。唯经岁月濯洗，风雨沧桑，方砺就百廿辉煌名校，常青未央。百廿沉淀，弦歌继美；历史钩沉，开拓创新。四川大学在风风雨雨中一直坚持着“海纳百川，有容乃大”的校训精神，在风云际会中废陈立新，成就卓然，成为人才源流与智识源泉。

“海纳百川，有容乃大”四川大学以此为训。巴山灵秀，咸聚于此；蜀地彦才，俱会于斯。沧桑百年，今日川大，常青未央，蓬勃发展，或许就源于它汇四海于一家的魄力。

在今天中国，很少有一所大学如四川大学这般。从发展源头来看，今日四川大学汇聚了中国高等教育的主

要办学类型，包括了以近现代新式学堂为肇端的国立大学，以西方高等教育为样板的西式大学和由高等院系调整而创办的新型大学，囊括了近现代教育发展中呈现的基本教学模式。

四川大学在120年的历史进程中，熔中西一炉，成自家风范，历经

数度重组，始终与人民同命运，与祖国共发展，在中国西部广袤富饶的土地上，写就了中国高等教育发展历史上理想与梦想、光荣与辉煌、追求与奋进相互交织的不朽篇章，是四川乃至整个中国近现代高等教育百年历程发展的缩影与写照。



1994年4月8日四川联合大学成立大会

三校合流，相辅相成

20世纪末和21世纪初，我国实施了以“共建、调整、合作、合并”为主要内容的高等教育管理体制改革的。原四川大学、成都科技大学和华西医科大学有着深厚的历史渊源，学科完全互补，均为全国重点大学，同时校园毗邻，因此，三校合并是一种最佳组合。

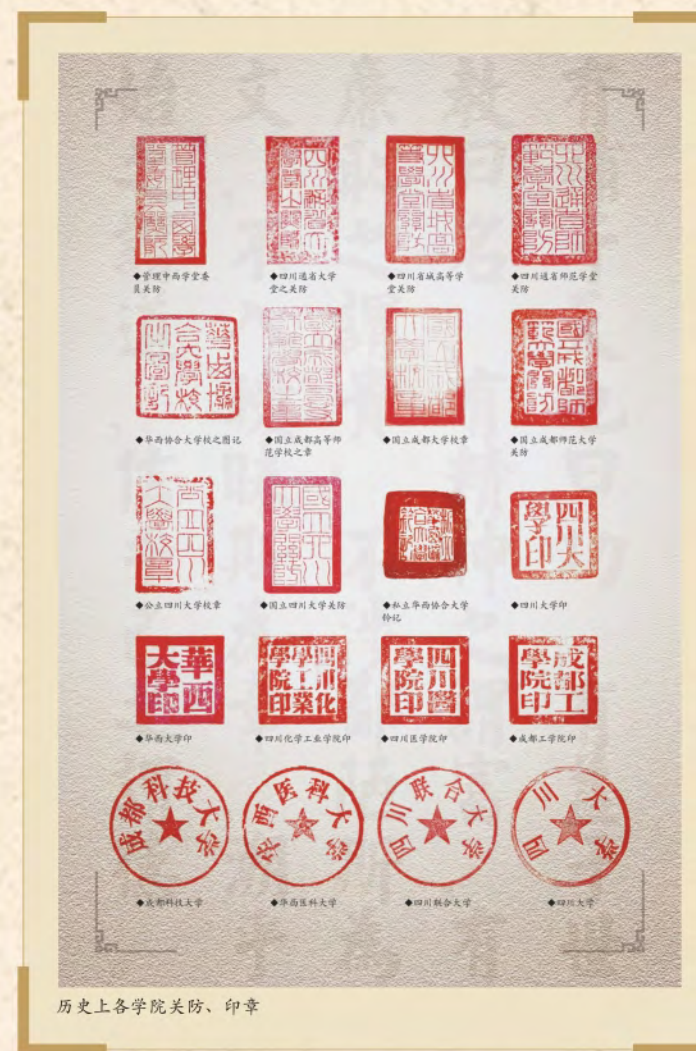
1994年4月8日，经国家教委（现

教育部）和四川省政府批准，四川大学与成都科技大学合并，改名为四川联合大学。这次合并开全国高校“强强合并”之先河。

1998年12月21日，教育部决定，将四川联合大学更名为四川大学。它的创立突破了我国重点工科大学和重点综合大学相互分离的办学模式，开始了高等教育结构调整、学科

建设和内涵发展的道路。

2000年9月29日，经教育部和四川省政府报国务院批准，原四川大学与原华西医科大学合并，组建新的四川大学，华西医科大学正式更名为四川大学华西医学中心。“这次“强强合并”成为中国第二次高等教育体制改革的重头戏，同时标志着全国高等教育领域大规模并校改革的基本结束。



历史上各学院关防、印章

百廿川大 历史剪影

◆图片来源：四川大学档案馆提供



□国立四川大学校门



□私立华西协和大学校门



□成都工学院校门



□原老川大校门



□原成都科技大学校门



□原华西医科大学校门

川大历史校友活动



□四川省城高等学堂学生活动



□1923年4月6日吴玉章(右一)在四川大学(当时的国立成都高等师范学校)参加植树节活动



□1933年11月华西协合大学立案完成庆祝大会上的学生文艺演出



□华西协合大学音乐会



□黎明歌唱团



□水利系师生在水库实习



□国立四川大学网球队获得
1933年成都市网球赛学校组冠军



□1930年国立成都大学排球队



□1930年国立成都大学足球队

中西元素融合、造型各异的教学楼，藏书量丰富、设施完善的图书馆，给校园带来了新的生机与活力，同时为学生营造了良好的学习环境。川大始终坚持“以学生为本”的教学理念，尽力给学生最好的学习环境。



□40年代图书馆



□1926年图书馆内景



□图书馆书库



□国立成都师范大学图书馆



□国立四川大学图书馆



□皇城校舍-至公堂



□国立成都师范大学理学院



□国立四川大学法学院



□美以美会 (M.E.M) 华美大学舍

华西协合大学的学舍制，是按照参加大学组织的差会划分区域，大学集中精力进行规划建设、教学计划的实施和教学科研的保障等工作。



□国立四川大学理学院



□40年代教理馆



□40年代化学馆



□英美会 (C.M.M) 华英大学舍



□浸礼会 (A.B.M.U) 明德大学舍



□成都工学院二教学楼



□公会会 (F.F.M.A) 广益大学舍



□成都工学院三教学楼



□原子核科学技术研究所大楼



□圣公会 (C.M.S) 育德大学舍

向中国政府立案前后，中西结合而富丽堂皇的华西协合大学校园建筑已具规模，别具风格。



□赫斐院 (1920年建)



□生物楼 (1924年建)



□图书馆 (1926年建)



□钟楼 (1926年建)



□教育学院 (1928年建)

“风雨砥砺已四载，桃李飘香正当时”。在母校的辛勤培育下，川大学子通过不断地努力，几年如一日，厚积薄发。一张毕业照虽简单，却见证了川大学子上下求索的学习历程。一纸毕业证书虽轻薄，但其中包含了川大学子持之以恒地辛勤耕耘。“昨日我以川大为自豪，明日川大以我为骄傲”，四川大学在长期的办学历程中，形成了深厚的人文底蕴、扎实的办学基础，为社会输送了人才，培养了大量优秀的毕业生，直到今天他们依然是川大的荣光。



□1919年正科学生毕业



□1920年正科学生毕业



□1930年国立成都大学教学系学生毕业



□1933年毕业留影



□1934年药学首届毕业生和米玉士



□1935年医科毕业生



□1937年文学院第一班毕业生



□1948年医学院毕业生

今日川大

◆图片来源：四川大学官方网站

岷峨挺秀，锦水含章。巍巍学府，德渥群芳。

四川大学由原四川大学、原成都科技大学、原华西医科大学三所全国重点大学经过两次合并而成。原四川大学起始于1896年四川总督鹿传霖奉光绪特旨创办的四川中西学堂，是西南地区最早的近代高等学校；原成都科技大学是新中国院系调整时组建的第一批多科型工科院校；原华西医科大学源于1910年由西方基督教会组织在成都创办的华西协合大学，是西南地区最早的西式大学和国内最早培养研究生的大学之一。1994年，原四川大学和原成都科技大学合并为四川联合大学，1998年更名为四川大学，2000年，四川大学与原华西医科大学合并，组建了新的四川大学。四川大学这三所高校的源头，构成了整个中国大学百年历程的缩影。

“川”越风云三世纪，“大”容天下两甲子。四川大学经百廿风霜，传统文化薪火相传，历久弥新；新兴西学浪潮激荡，百家争鸣。“海纳百川，有容乃大”，四川大学以汇四海于一川的魄力，建成今日峥嵘博大之气象。



抚今以所

坐观今日发展
俯仰川大辉煌
携带希冀前行

修订《四川大学章程》

四川大学于2014年重新修订了《四川大学章程》，经教育部高等学校章程核准委员会评议，于2014年4月24日教育部第13次部务会议审议通过，2014年5月13日中华人民共和国教育部高等学校章程核准书第10号公布。新的《四川大学章程》真正体现“党委领导、校长负责、教授治学、民主管理”的大学治理理念，合理划分校内各组织的责权利，逐步形成以章程为核心的依法治校、自我管理、自我约束的大学治理结构。



目标与理念

奋斗目标：建世界一流大学

办学理念：以人为本，崇尚学术，追求卓越

管理运行机制：以院系为管理重心，以教师为办学主体，以学生为育人中心

人才培养指导思想：精英教育、质量为本、科教结合、学科交叉

人才培养目标：具有深厚人文底蕴、扎实专业知识、强烈创新意识、宽广国际视野的国家栋梁和社会精英



2016年4月25日，中共中央政治局常委、国务院总理李克强考察川大时指出，四川大学应跟全国高校一样，率先把一流学科建设好，多出几个世界一流学科。



人才培养

一、办学规模和层次

2015年	在校本科生	在校硕博研究生	在校留学生
	3.7万	2万	3000人左右

二、一流的师资队伍

四川大学大师云集，名师荟萃。截至2015年年底，有专任教师5238人，具有正高级职称的1611人。学校有中国科学院和中国工程院院士15人，“杰出教授”6人，国家“千人计划”入选者65人（含“青年千人计划”30人、“外专千人计划”2人），“长江学者奖励计划”入选者51人（含特聘教授38人、讲座教授13人），国家自然科学基金“杰出青年基金”获得者44人，“973”首席科学家9人、牵头“973”重大基础研究项目12项，国家社科基金重大招标（委托）项目获得者27人（29项），国家教学名师奖获得者12人，国家创新人才推进计划“中青年科技创新领军人才”9人，四川省“千人计划”（含原省“百人计划”）入选者86人。

四川大学大力实施“海纳人才工程”七大计划，尤其是“高端外籍教师 and 全职外籍教师引进计划”，引进了英国、加拿大、日本等国家外籍教师共72人，把为本科生上课作为海外高端人才签订引进协议的第一条，真正使每个学生都能在校园里直接聆听一流大师的课程，使编制内外籍教师达到教师总数的5%-10%。



耶鲁大学Garen院士为本科生授课



亚琛工业大学多曼教授为本科生授课

在校两院院士

 <p>朱清时 (1946-) 物理化学家，1991年当选中国科学院学部委员，2001年当选中国科学院院士。 善于在复杂的情况下发现机遇。</p>	 <p>陈朝俊 (1936-) 信号处理和声学专家，1995年当选中国科学院院士。 独辟一帜，锲而不舍。</p>	 <p>赵尔沁 (1906-) 动物学家，2001年当选中国科学院院士。 沉稳信，静而下。</p>	 <p>陈王全 (1909-) 肿瘤治疗及肿瘤免疫学家，2003年当选中国科学院院士。 不管能先干出来，都是对人类的大贡献。</p>	 <p>李安民 (1946-) 数学家，2009年当选中国科学院院士。 做研究要有自己的想法。</p>
 <p>郭小明 (1963-) 有机化学家，2013年当选中国科学院院士。 勤奋、智慧、谨慎、自信，抓住机遇，走向成功！</p>	 <p>徐滨工 (1928-) 金属材料和机械专家，1999年当选中国工程院院士。 科技需要七分技术，三分艺术。</p>	 <p>高洁 (1907-) 量子物理计算专家，1999年当选中国工程院院士。 心存高远，但要脚踏实地从平凡事做起。</p>	 <p>林祥棣 (1934-) 光电技术与工程专家，1997年当选中国工程院院士。 要横向比，不要自己纵向比。</p>	 <p>谢和平 (1956-) 矿山岩土力学专家，2001年当选中国工程院院士。 我们有梦想，更要有追求。</p>
 <p>周寿桓 (1937-) 光电子学与激光技术专家，2003年当选中国工程院院士。 把自己的理想追求和国家命运结合起来。</p>	 <p>张兴标 (1956-) 材料科学与工学专家，2007年当选中国工程院院士。 一个新成果诞生的瞬间是真正的属于我的时刻。</p>	 <p>石碧 (1958-) 皮革化学与工程专家，2009年当选中国工程院院士。 40%的努力+30%的人品+15%的机遇+15%的其它因素=成功。</p>	 <p>王玉忠 (1964-) 有机高分子材料专家，2015年当选中国工程院院士。 做学术之前要学会做人！</p>	

杰出教授

 <p>项楚</p>	 <p>卿希泰</p>	 <p>游志胜</p>	 <p>罗志田</p>	 <p>曹顺庆</p>	 <p>钟本和</p>
---	--	--	--	---	--

三、教学改革

1. 以培养具有“深厚人文底蕴、扎实专业基础、强烈创新意识、宽广国际视野的国家栋梁和社会精英”为目标，探索构建了体现精英教育、个性化教育、自由全面发展教育的本科“323+X”创新人才培养体系。



2. 进行“探究式——小班化”课堂教学改革，开设小班化课程约1万门次，占课程总门次的70.5%。打造了“探究式-小班化”的教学示范课程28门；建立了动态化学生学业考评新体系，强化了对学生的过程性评价。



四川大学从2010年便开始探索小班化教学，最少的课堂上只有11名学生

3. 实践及国际课程周：2012年，川大在全国高校中第一个创办了“实践与国际课程周”，每年的6-7月邀请牛津、哈佛、耶鲁等世界一流大学的400多位外籍教授来校开设全英文课程，每年受益学生超过3万人次，提高学生国际交往的知识、能力和视野。



实践及国际课程周掠影

4. 创新创业教育改革：响应国家“双创”号召，深入推进“大学生创新创业训练计划”，为学生创新创业提供政策和资金保障。

2016年，四川大学与清华大学、上海交通大学、南京大学一起，入选国家首批高校和科研院所双创示范基地后，学校立即启动了国家“双创”示范基地建设。



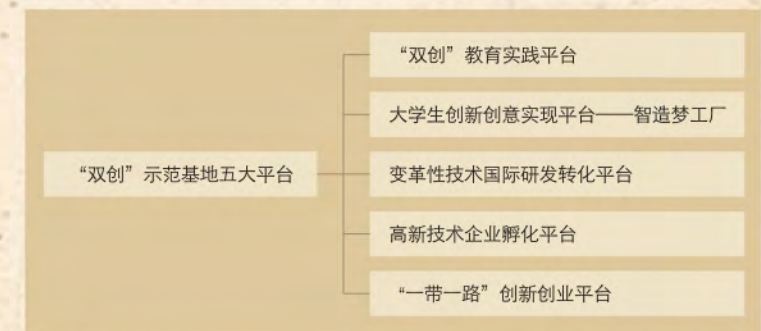
2016年4月25日，李克强总理在考察四川大学就业指导中心时说，大学生是推动社会发展的重要动力，川大是国务院确定的首批双创示范基地之一，要为全国“双创”带头，担起保就业、惠民生的重任。

创新创业 科技含量高

- 2015年获国际学科竞赛36项，省级及国家级1078项。
- 连续四届获“挑战杯”中国大学生创业计划竞赛金奖6项。
- 首届中国“互联网+”大学生创新创业大赛，以“两金一铜”的优异成绩位居全国第二，并获“集体奖”。
- 近4年，大学生创新创业团队1070个。
互联网+ 438个 文化创意 253个 信息技术 112个
先进制造 89个 生物医药 51个 能源环保 51个
新材料 31个 现代农业 30个 生态旅游 15个
- 据不完全统计，近3年来，四川大学学生共创立公司109家，累计注册资本7800万元，获得项目融资4亿余元，实现项目产值6.7亿元。

创业实例

<p>李龙飞 经济学院科技特长生</p> <p>公司CEO，荣获“2016福布斯亚洲30位年轻领袖”称号，以向硅谷为发展起点的公司，目前已完成B轮融资，估值达10亿元。</p>	<p>王仕锐 口腔医学博士毕业生</p> <p>公司CEO，亚洲稀生命健康领域“30位30岁以下创业者”评选中位居第四，致力于中国医生专业的临床学术交流平台，2015年，获轮融资4000万美元。</p>
<p>刘喻 金融学专业本科毕业生</p> <p>公司CEO，“2013福布斯中国30位30岁以下创业者”最年轻候选人，推出基于大数据技术和人工智能的个性化学习平台，成功孵化人工智能技术应用于学习和教学，注册资金500万，已获Pre-A轮融资800万。</p>	<p>吴刚 儿科学博士毕业生</p> <p>公司CEO，荣获首届中国“互联网+”大学生创新创业大赛金奖，专业从事互联网技术研究和开发的高新技术企业，产值1000余万元。</p>
<p>冯军帅</p> <p>公司CEO，荣获首届中国“互联网+”大学生创新创业大赛金奖，专业从事互联网技术研究和开发的高新技术企业，产值1000余万元。</p>	



四川大学举办首届中国“互联网+”大学生创新创业大赛，并在全国总决赛中获金奖2项，铜奖1项，总成绩名列全国第二。

四、相继入选全国首批“基础学科拔尖学生培养试验计划”、“卓越工程师教育培养计划”、“卓越医生教育培养计划”

学科建设

2015年	一级学科点	博士点	硕士点	专业学位点	博士后流动站	国家重点学科	国家重点实验室
	44	349	443	32	37	46	13

截止2015年，四川大学进入ESI排名世界前1%的学科数达到12个，并列全国高校第9位。

进入ESI的学科数(19-12)	内地高校	排名
19	北京大学	1
18	浙江大学	2
17	中山大学	3
17	复旦大学	4
16	上海交通大学	5
15	南京大学	6
15	清华大学	7
13	山东大学	8
12	华中科大	9
12	武汉大学	9
12	四川大学	9
12	北京师范大学	9
12	兰州大学	9

* ESI: 由美国科学情报研究所根据全球所有大学及科研机构SCI论文引用情况,按22个专业研究领域排出的全球前1%的科研机构名单



2011年，中国第一个口腔医学国家重点实验室与四川大学正式挂牌，多项研究成果达到国际一流水平，标志着该实验室正式成为代表中国口腔医学科学研究最高水平的国家级科研机构。



2012年3月1日，国家空管自动化系统技术重点实验室落户四川大学。该实验室不仅是教育部直属高校中唯一获建的国家空管重点实验室，更是我国空管科技创新体系的重要组成部分。其成立标志着国家空管科技平台体系建设又迈出了坚实的一步，也标志着国家空管自动化系统技术重点实验室正式启动运行。

交叉学科建设：四川大学以高水平交叉学科平台为基础，优化整合学科和科技资源，形成自主创新的强大动力。



“5·12”汶川地震发生后，四川大学充分地意识到在这一历史性悲剧面前所应承担的社会责任和所肩负的历史使命，认为大学应当充分发挥“人才培养、科学研究和社会服务”的三大功能，为地方经济建设和社会发展发挥作用。正是基于这样的共识，我校与香港理工大学于2008年6月20日联合成立了“四川地震灾后重建支援及研究中心”，随后在此基础上合作成立了“四川大学-香港理工大学灾后重建与管理学院”，目前，已开展本硕博人才培养，并面向全球招聘了原联合国教科文助理总干事卡隆基教授担任院长。



根据国家及国防科技工业中长期科技发展规划，针对未来航空航天工程领域发展和建设创新型国家的重大需求，结合国际航空宇航科学与技术学科及相关科技发展前沿，为了加快推进世界一流水平的研究型综合大学建设目标，四川大学在相关院系长期从事航空航天工程领域科学研究和人才培养的基础上，采取“内联外引”与“政产学研”联合共建模式和“创新、开放、交叉、共享”的运行机制，于2011年11月正式创建了空天科学与工程学院，在江安校区新建航空航天及多学科交叉创新大楼30000余平方米。



2011年为积极参与全球的能源变革和应对气候变化，推动我国新能源与低碳经济发展，为我国建设资源节约型和环境友好型社会做出贡献，四川大学发挥其综合性大学多学科深度融合的优势，整合环境科学与工程、化学工程、化学科学、材料科学与工程、生命科学、水利水电工程、土木工程、经济与管理等学科的科研资源、学科资源及人才资源，创建四川大学新能源与低碳技术研究院。



2012年，四川大学筹建了世界第一个以实体载体促进人文与科技融合的“文化艺术与科技创新汇展中心”，谋建“乔布斯”式人才摇篮。

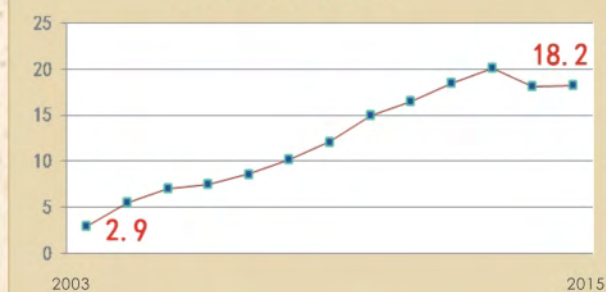
科学研究

一、科研经费

四川大学科研经费

类别	2015年
科研经费总数 (亿元)	18.2
国家自然科学基金 (项) / 总经费数 (亿元)	422/2.58
国家重大科研仪器设备研制专项 (项)	1
杰出青年项目 (项)	1
优秀青年项目 (项)	5
科技部各级各类项目 (项) / 总经费数 (万元)	44/8677.2
国家社科基金项目 (项) / 立项数排名	37/并列第5

科研经费增长情况



二、科研创新

积极探索科研创新模式，带动科研创新能力的全面提升。



四川大学举办“首届成都精准医学国际论坛”



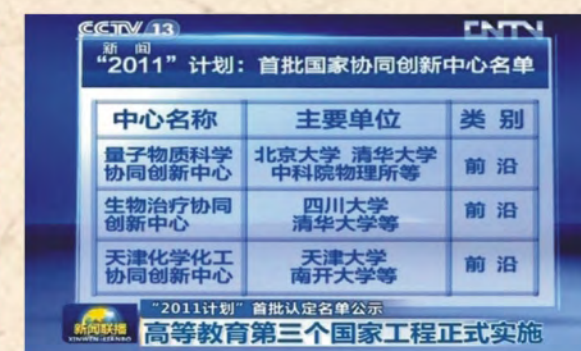
四川大学成立了中国第一个“工业互联网+”研究院



承办第九次世界生物材料大会，大会主席、四川大学张兴栋院士主持开幕式



主办的“第一届中美基因及细胞治疗发展与展望研讨会”



生物治疗协同创新中心入选首批“2011计划”名单



我校自主研发的骨诱导人工骨

三、科研成果

类别	2015年
国家科技成果三大 (项) 奖	5
其中: 国家科技进步奖	2
中国专利奖	1
中华医学奖	2
申请专利	984
专利授权	791
何利何梁奖	1
获准国家重大科技专项	1
“863计划”	7
国家科技支撑课题	1
国家社科基金重大项目	4
国家社科基金重大招标项目	29



四川大学校长谢和平院士所领导的课题组开发出“二氧化碳矿化发电的CMFC (二氧化碳矿化燃料电池) 新方法和技术”。

国际化进程

创建“世界一流大学”，就要不断推进学校的国际化进程，四川大学历来就有西学传统，如今更是全面推进国际交流与合作，为在校师生提供更多的对外交流机会，不断提升自身的国际化办学水平。

一、高端国际合作



四川大学与匹兹堡大学共建“四川大学-匹兹堡学院”正式揭牌并招收首届学生



四川大学-人民大学-布鲁塞尔自由大学共建孔子学院揭牌仪式在历史悠久的布鲁塞尔索尔维图书馆隆重举行

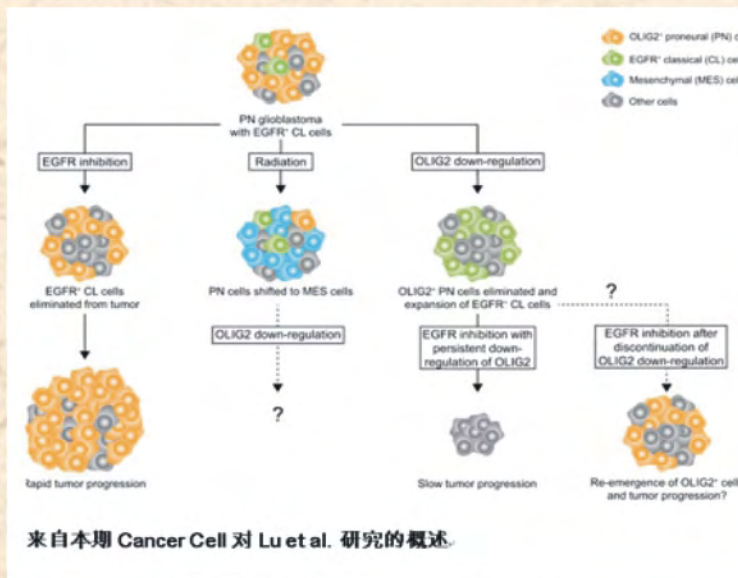


正在联合剑桥大学以及环喜马拉雅区域国家的若干高校和研究机构，共建全球第一个实体性、国际化、智库型的“成都喜马拉雅国际研究院”



中国留学生在克大

- ◆与德国的著名高校——克劳斯塔尔工业大学联合创建中德国际学院，成为第一个在德国办学的中国大学。
- ◆与《自然》(nature)签订了全面合作协议。



我校博士研究生在国际权威学术杂志《癌细胞》上发表论文



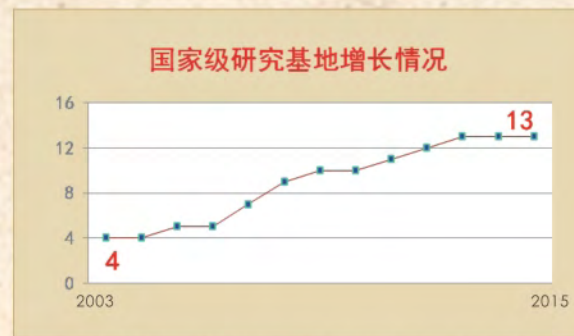
四川大学青年教师主导的狼种群基因组国际合作研究取得新进展



2013年4月22日，四川大学“美丽中国”研究所在《光明日报》“光明调查版”整版刊发了最新研究成果《美丽中国，梦想还有多远？——关于美丽中国建设情况的调研报告》。调研报告提出了构建绿色GDP与生态GEP结合的干部综合考评指标体系、实施“美丽中国”三大工程等建议。



主办《骨研究》英文期刊



二、对外交流合作

接待了多国政要、学者教授，邀请了哈佛、牛津等世界一流大学顶尖学者来校讲学，举办各类高端国际论坛，并出国（出境）访问交流，进一步提升了学校的学术交流水平。



1. 校党委书记杨泉明教授率团访问台湾三所大学
2. 尼泊尔联合尼共（毛）代表团访问川大
3. 加拿大总督戴维·约翰斯顿访问川大并发表主题演讲
4. 荷兰威科集团首席执行官南希·麦肯斯基一行来访我校
5. 牛津大学Peter Hore院士访问我校
6. 诺贝尔化学奖得主根岸英一教授来访川大
7. 校党委书记杨泉明教授应邀访问俄罗斯圣彼得堡国立大学和俄罗斯科学院远东所
8. 哈佛大学范德康教授向四川大学捐赠西藏佛教资源中心数据库资源
9. “一带一路：中印合作的愿景与路径”国际学术研讨会在四川大学举行

社会服务

四川大学坚持大学的社会使命与责任，积极关注现实，服务社会，利用自身的科研优势与社会开展科研合作。

一、与国家、地方政府的重大战略需求相结合，提升科研水平，将大学发展融入中国特色社会主义建设中。

1. 构建了服务国家重大战略的新机制，设立了1亿元的“一带一路”国家留学生奖学金，着力加强全球未来领导力人才培养。
2. 将学校建设世界一流大学与成都市建设世界级科技创新中心紧密结合，与成都市共建一流大学。



四川大学与成都市人民政府正式签订框架协议，就深入推进全面改革创新、共建世界一流大学结成战略合作伙伴关系



四川大学举办“能源、环境与商业文明国际会议”，同商共议“一带一路”沿线国家的能源、环境与商业文明等方面问题

二、加强产学研合作，服务地方经济发展。



四川大学与泸州市人民政府签署战略合作协议



四川大学与德阳市人民政府签署战略合作协议



四川大学—中国石油化工集团公司“CCUS与CO₂矿化利用项目交流会”在京举行

三、医疗卫生服务水平不断提升

1. 积极参与“5.12汶川地震”、“4.20雅安-芦山地震”、尼泊尔地震、西藏地震等的抗震救灾工作。
2. 华西医院连续两年名列“中国医院科技影响力排行榜”综合类第1名，连续6年蝉联“中国最佳医院排行榜”第2名。

校友工作 发展成果

◆图片来源：四川大学校友会提供

四川大学校友会由原华西医科大学校友会、原成都科技大学校友会、原四川大学校友会合并组建而成，是经四川省人民政府正式批准成立的民间组织，自1992年以来已有24年的发展历程。三校合并后，学校于2005年在原有的四川大学校友会办公室等机构基础上，充分整合办公资源，优化服务职能，成立了对外联络办公室，并设置了专门的科室负责校友工作，至此，学校校友工作走上了快速、规范、高效的发展轨道。

一、积极推进校友会组织架构建设

1. 校友会组织建设迅猛发展，省级校友分会已覆盖全国。

四川大学校友会致力于完善校友会组织建设，于全国范围内组织成立各省级行政单位校友分会，同时根据行业特点和响应国家“双创”要求，指导成立了皮革校友会、全球校友创业家联谊会等行业校友分会。截至目前，四川大学已成立了81个校友分会，实现了省级校友分会全覆盖。



1. 5·12汶川大地震后，华西医院医疗急救队奔赴汶川
2. 在“4.20雅安-芦山地震”中，四川大学“一医一护一志愿者”组合出击众志成城救治地震伤员
3. 四川大学对口援建的西藏大学口腔医学系正式揭牌
4. 四川大学华西医院9名医务人员赴尼泊尔救援

四川大学地方（行业）校友分会表

东北地区	华东地区	华南地区	海外及港澳台地区
辽宁校友会	上海校友会	广州校友会	香港校友会
辽宁大连校友会	上海校友会医科校友分会	广东高化校友会	台湾校友会
吉林校友会	江苏校友会	广东皮革校友会	美东校友会
黑龙江校友会	苏州校友会	深圳校友会	硅谷校友会
	江苏苏州网络校友会	广西校友会	英国校友会
	江苏连云港校友会	广西桂林校友会	日本校友会
	江苏无锡校友会	海南校友会	加拿大校友会
	江苏常州校友会		德国校友会
	江苏镇江校友会	西南地区	法国校友会
华北地区	浙江校友会	四川泸州校友会	新加坡校友会（筹）
北京校友会	浙江宁波校友会	四川绵阳校友会	澳门校友会（筹）
北京校友会医科校友分会	浙江皮革校友会	四川攀枝花校友会	
北京创业家联谊会	浙江台州校友会	四川宜宾校友会	
天津校友会	浙江温州校友会	四川内江校友会	
河北校友会	山东校友会	四川德阳校友会	
河北皮革校友会	山东济南校友会	四川南充校友会	
山西校友会（筹）	青岛校友会	四川广安校友会	
内蒙古校友会（筹）	山东烟威校友会		其他行业及学院校友分会
	山东淄博校友会	四川达州校友会	MBA校友会
	安徽校友会	重庆校友会	EMBA校友会
	福建福州校友会	云南校友会	MPA校友会
	福建泉州校友会	贵州校友会	现代企业高管总裁同学会
	厦门校友会	西藏校友会	总裁校友会
	江西校友会		网球俱乐部
		西北地区	成都地区法学校友会
		陕西校友会	经济学院博研校友会
		甘肃校友会	四川大学全球校友
		青海校友会	创业家联谊会
		宁夏校友会	四川大学传媒校友会
		新疆校友会	
	华中地区		
	河南校友会		
	湖北校友会		
	湖南校友会		

2. 指导各地校友会理事会的换届、调整工作，指导并积极参加各地校友会开展活动。



3. 建立校友工作校院两级管理，完善学院二级校友服务机制。



二、加强校友总会服务功能

1. 建立四川大学校友综合服务管理系统，搜集、整理校友信息20余万条，为加强校友联系提供保障。
2. 创建校友总会网站、微信公众号、微博官方号，第一时间发布四川大学校内外重要新闻和校友动态，及时发布校友会各类活动，为海内外广大校友传递母校及校友信息，保持校友与母校间的密切联系。



3. 创办《川大校友》杂志，每年编辑发行2期杂志，并寄送到海内外校友手中，同时编辑《群星璀璨》杂志，向海内外校友推荐介绍川大各行业杰出校友，在校友之间以及校友与学校之间搭建了一座沟通与交流的桥梁。
4. 为毕业生制作《给毕业生的一封信》，自2014起向应届生校友发送校友卡，为校友提供终生服务，增强毕业生校友情结。
5. 组织召开全球校友会会长会议等活动，接待各地校友会回访活动。



给毕业生的一封信

《川大校友》杂志

四川大学校友总会微信订阅号



2010年9月29日四川大学全球校友会会长会议召开



《群星璀璨》系列丛书

三、参与全员育人

1. 校友总会坚持每年举办2-4次“四川大学杰出校友论坛”，邀请杰出校友分享经验，以校友个人经历、人生感悟激励后学。



杰出校友赵尔宓院士做客
“四川大学杰出校友论坛”



杰出校友王小勤做客
“四川大学杰出校友论坛”



杰出校友李铿、李坦做客
“四川大学杰出校友论坛”



杰出校友陶沙做客
“四川大学杰出校友论坛”



杰出校友沈伯俊做客
“四川大学杰出校友论坛”



杰出校友赵永庄做客
“创新创业精英讲坛”



杰出校友王跃林做客“创新创业精英讲坛”并参加“四川大学2013届本科生毕业暨学士学位授予典礼”



杰出校友江德元做客
“创新创业精英讲坛”



兼职教授唐立新做客
“创新创业精英讲坛”



杰出校友倪建荣做客
“创新创业精英讲坛”



杰出校友易定宏做客
“四川大学杰出校友论坛”



杰出校友樊学斌做客
“四川大学杰出校友论坛”

2. 邀请校友参加毕业典礼和开学典礼，进行励志教育，在学生面临新的挑战与发展方向时以自己的亲身经历为学弟学妹点亮一盏指路的灯。



2012年6月杰出校友郑强参加“四川大学2012届本科生毕业暨学士学位授予典礼”



2012年9月杰出校友高毅勤参加“四川大学2012级研究生开学典礼”



2012年9月杰出校友张宗益参加“四川大学2012届本科生开学典礼”



2013年9月杰出校友李铿参加“四川大学2013级本科生开学典礼”



2013年9月杰出校友王正荣参加“四川大学2013级研究生开学典礼”



2014年6月杰出校友陈硕参加“四川大学2014届本科生毕业暨学士学位授予典礼”



2014年9月杰出校友凌献革参加“四川大学2014级研究生开学典礼”



2014年9月杰出校友严昭柱参加“四川大学2014级本科生开学典礼”



2015年6月杰出校友张自然参加“四川大学2015届本科生毕业暨学士学位授予典礼”



2015年9月杰出校友李平参加“四川大学2015级本科生开学典礼”



2015年9月杰出校友王慧明参加“四川大学2015级研究生开学典礼”



2016年6月杰出校友冯军帅参加“四川大学2016届本科生毕业暨学士学位授予典礼”

3. 以在校学生为志愿者组建学生校友联络协会社团，指导学生校友联络协会开展校友论坛、校友宣传、摄影大赛、迎新活动等，加强在校师生的爱校情结。



四、服务学校，支持学校建设与发展

1. 积极联络校友，为校友和学校之间搭建良好的沟通平台，促成校友捐资助学，支持母校发展。截止2015年，在四川大学教育基金会接受的200余项社会捐赠中，校友捐赠项目有65项。



1. 2011年06月13日袁志伦先生在材料科学与工程学院向四川大学教育基金会捐赠200万元，设立“博赛”奖（助）学、奖教金
2. 2011年11月07日王晓光向四川大学教育基金会捐赠51万元，用于设立“晓光奖学金”
3. 2014年09月1日姜维平向四川大学教育基金会捐赠1000万，用于建设四川大学化学工程训练中心
4. 2015年05月15日周克明向四川大学教育基金会捐赠3万元，用于“四川大学创新创业鼓励计划暨优胜杯创业竞赛”
5. 2015年08月18日刘自立向四川大学教育基金会捐赠50万元，用于设立“自力奖助学金”
6. 2015年11月12日李平向四川大学教育基金会捐赠1亿元，设立四川大学东土教育基金

2. 依托各地方校友会资源，由校友牵线搭桥，促成了青岛研究院等校地、校企产学研合作。



五、理论研讨

1. 作为中国高等教育学会校友工作研究分会常务副会长单位，积极参加全国高校校友工作研究分会各项工作与活动，以此加强与全国兄弟院校的沟通和交流，探索校友工作的新思路和新方法。



2. 牵头筹建“四川省高校校友与基金会工作联谊会”，并被推选为第一届会长单位，加强了四川地区校友工作的理论探讨，为中国高等教育协会校友工作研究分会的校友工作献计献策。

同时，结合校友工作实际情况，发表了《以校庆为契机 扎实做好校友信息收集工作——以四川大学为例》、《校友情结：影响校友捐赠的主要动因》、《全面提升高校校友服务水平》、《完善校友综合服务平台，创办特色鲜明的校友杂志》等多篇校友工作理论研讨文章，为科学开展校友工作奠定理论基础。



四川大学
教育基金会

心向至善 胸怀苍生
SCUEF / SICHUAN UNIVERSITY
EDUCATION FOUNDATION

真诚期盼在广大校友及社会各界爱心人士、慈善机构、各企事业单位的大力支持和热心帮助下，我们共同努力促进慈善事业的发展，不仅致力于加强推动四川大学教育事业的发展，更以“胸怀天下，泽被苍生”为己任，关注国际国内经济和民生，充分发挥四川大学的学科、人才、科研、资源等优势，主动融入新一轮西部大开发战略/四川建设灾后美好家园和西部经济高地“两个加快”战略等区域发展战略，为国家和地方经济、社会发展作出应有的贡献，以实现四川大学服务社会、促进社会发展和进步的神圣使命。

四川大学教育基金会人民币账户

户名：四川大学教育基金会
开户行：建行成都文化路分理处
账号：5100 1870 4690 5150 0067

四川大学教育基金会外币账户

户名：四川大学教育基金会
开户行：中国建设银行股份有限公司成都川大支行
行号：1056 5100 0661
账号：5101 4008 1002 2966 6666

四川大学教育基金会联系方式

电话：028-85401237
传真：028-85402139
邮编：610065
电邮：scuef@scu.edu.cn
网址：http://foundation.scu.edu.cn

邮局汇款

地址：四川大学望江校区行政楼410室
名称：四川大学教育基金会
邮政编码：610065
请在附言中注明捐赠用途



绸缪中华风雨际
砥柱西南天地间

柔忍若练 心怀感恩

——专访青蒿素发现
第一人钟裕蓉

◆撰文：张慧丰

图片来源：钟裕蓉提供

人们津津乐道的屠呦呦获诺贝尔医学奖事件似乎已经翻过一页，但青蒿素在人类抗疟疾史上还在继续发挥着巨大作用。作为屠呦呦团队第一员大将、发现青蒿素的第一人，钟裕蓉的生活并未起很大波澜。在谈起自己的经历时，钟裕蓉常常对记者说起一句话“我真的是幸运，遇上了机遇”。这个年入古稀的和蔼老人温温柔柔地谈着自己的过去，似乎曾经经历的一切艰难和困苦都不足为道。

临危受命，机遇降临

1965年钟裕蓉从四川大学生物系植物班毕业，被分配到北京中国中医研究院工作。刚刚进入工作岗位，她就赶上了文革前奏。7月份刚到中医研究院，8月份就被分配到山西大同农村加入四清工作队，与农民同吃同住同劳动。回忆起那段经历，钟裕蓉提到了“艰苦”两字，“出生在四川

的南方妹子没有力气，根本提不起北方的铲子，到远处挑水更困难。”而后的一次抗洪抢险，因为被泡在山洪中导致钟裕蓉患上了关节炎。“当时两腿都打直了，动不了，她们急忙把我送到医院去。”她回忆说。

就这样锻炼一年后回到工作单位，钟裕蓉发现单位已经发生了剧变。各个领导被拉下去批斗，两派斗争轰轰烈烈，学生出去参加串联，当时人心惶惶的情况下，科研工作的进

钟裕蓉

1965年毕业于四川大学生物植物班
曾任中国中医科学院中药研究所研究员
系获“诺贝尔奖”的屠呦呦抗疟团队骨干
系发现青蒿素第一人



▲1973年，钟裕蓉和团队成员一起查资料（左1崔淑莲 左2屠呦呦 左3刘静明 左4钟裕蓉）

行遭遇瓶颈。问起自己有没有过迷茫和质疑，钟裕蓉说当时她什么都不懂，也没多想，就觉得国家需要他们这样做，他们就这样做。而这应该也是大部分学生的看法。

就这样过了两年，在1967年钟裕蓉迎来了自己工作的机遇。当时国家仍处于一片混沌，而科研项目却不得不开展，中药研究所收到国家要求的科研指令。研究组在经历了动乱后人手不足，原来的科研人员和新分到的大部分大学生在搞运动，小部分去干校，需要一批新的人手加入，钟裕蓉

就在这样的机缘巧合下被选中参加国家科研项目。提到这事，钟裕蓉形容自己“运气太好，当时只选择了很少几个人，我就刚刚好被选中”。

而她的第一个任务是协助出征越南的解放军部队进行抗美援朝战争中的抗暑药物研究，她的主要工作内容是给军事医学科学院提供中药提取物做临床试验。问起那时的疟疾情况，钟裕蓉回答说：“研究所成立了523抗疟项目，不过我没有参加抗疟小组。”直到1971年又一个机遇的到来，钟裕蓉终于参与到抗疟疾研究

中，并一做就是许多年。

1971年5月疟疾在越南战争中大规模爆发，“打仗战死的人还没有病死的人来得多，疟疾真的是很恐怖。能否抵抗疟疾成了美越双方在越南战场上胜负的关键。美国为解决这一难题投入大量研究经费，组织了十几个研究机关，仅一个研究机关就筛选了21.4万种化合物，但没有找到理想的抗疟药。”钟裕蓉提到，“刚好我国当时也疟疾多发，死了很多人，越南领导人求助我国，周总理亲自指示抗疟疾工作，加紧研究发展，就这样停顿多年的523项目再次重启”。屠呦呦担任抗疟组组长，钟裕蓉也在这一年由屠呦呦点名做为她的助手加入523项目一起开展抗疟药物的筛选工作。当时承担中药化学部分的只有屠呦呦和她两个人，几个月后护士学校毕业的崔淑莲也加入了这个组。

两年研究，道长且阻

事实上钟裕蓉最初也不知道青蒿素能抗疟疾。她们的初步任务就是找到抗疟的新药物。因为原来的抗疟药物氯喹、奎宁已经产生了抗药性，不再起抗疟作用，所以寻找新的抗疟药物成为项目开展的关键。钟裕蓉主攻药物筛选，为其他两位做动物实验的同事提供样品。在反复试验了200多种中草药的380多个提取物的筛选后，终于发现青蒿对于抗疟疾具有一

定的作用。

屠呦呦用乙醚提取青蒿叶，肯定了中药青蒿的抗疟效果。接着分离得到乙醚低温提取的有效部分。为得到进一步用于临床试验的提取物。她们小组3人在时间紧、任务重、人手少的情况下，不分白天黑夜，夜以继日地苦干。

先到药材公司选购青蒿，拿到药厂粉碎，用滤纸缝成小袋，装入青蒿粉末，再放入七个水缸样的大缸中，倒入乙醚浸泡后，放出乙醚液，经浓缩，然后装入分液漏斗。为分离得到有效部分，她们在试验台上一排排摆满了分液漏斗，她和崔淑莲像纺织工人一样不停地将乙醚液，碳酸氢钠水

液倒入分液漏斗，摇，待分层后放出来，再倒……不断地反复操作……

乙醚挥发味道很大，每个人都头昏脑胀，鼻子、嗓子很不舒服。钟裕蓉因为大量呼吸有刺激性的溶剂，日积月累，终于有一天在一阵剧烈的咳嗽后，吐出大量鲜血，竟是她的肺被震破了。

最后青蒿素晶体的提纯是钟裕蓉认为最为艰难的部分。“我们必须得把青蒿素的结构弄清楚，把晶体提出来，这样才能进行大规模的药品生产并且提高青蒿素的抗疟性。”她提到当时的状况，“1972年8月屠呦呦带着样品到海南岛进行临床试验。我们小组其他成员都分头从事提纯晶体的

工作。”然而，当时抗疟小组面临着文献稀少，渠道困难的困境，青蒿素提取成功的可能性没人能确定。但国家急着要成果，她们只能硬着头皮上。她回忆那段时间：“吃完饭立刻又回实验室，每天不分昼夜、日以继夜地研究。”

“功夫不负有心人”，翻阅大量国内外文献资料后，钟裕蓉从当年中药研究治疗慢性气管炎的资料中得到启发，重新设计分离单体的试验方案。她采取从未用过的硅胶作为吸附剂，用离子交换柱进行柱层析分离提纯青蒿有效成分，再用乙酸乙酯-乙醚（后改用石油醚代替易挥发的乙醚）进行梯度法洗脱，开始得到一些固体



- 1.80年代，收集浓缩液，准备进一步分析
- 2.80年代，图谱分析试验中
- 3.80年代，分析试验
- 4.80年代，计算分析试验数据

物，经过进一步精心分离。1972年11月8日，钟裕蓉吃完晚饭回实验室进行硅胶柱洗脱分离，得到了三个结晶。她和崔淑莲喜极而泣，奔走相告……终于从青蒿中分离出结晶单体。经12月初的小鼠疟疾的试验，发现11月8日分离到的结晶II有显著的抗疟效果。

于是11月8日成为课题组认定的青蒿素诞生日，也是首次以药效证实从青蒿中分离提取到的单一化合物，具有抗疟活性，被定名为青蒿素。

矢志不悔，心怀感恩

青蒿素的发现过程给钟裕蓉的身体带来了很大危害。她笑称自己常常是“人未到，咳嗽声先到”，最严重一次咳到肺出血。之后因为炎症性肺肿瘤，她被切除了三分之二的肺叶。最危险的是由于常年对乙醚的接触导致抗药性，在做开胸支气管和肺叶切除手术中医生不得不加大麻醉剂量，致使她在手术台上差点醒不过来。不过当问到她是否后悔参加这个项目，钟裕蓉说不后悔。她为在年轻时能参加到这个为拯救数百万疟疾病人生命，为人类健康作出贡献的伟大项目感到万分荣幸。

在提到屠呦呦获诺贝尔奖的争议时，钟裕蓉说：“我是支持屠呦呦得诺贝尔奖，祝贺她。”继而又进一步补充道，当时的研究机制与现在不



▲2015年11月，钟裕蓉与屠呦呦在中国中医科学院中药研究所



▲1973年，钟裕蓉与儿子和丈夫在一起



▲2014年10月，全家老小给钟裕蓉过72岁生日

同，科研项目都是由国家主持，投入人力、财力，进行团队研究。屠呦呦是一个代表，得到的荣誉是整个团队，甚至是整个国家的。参加项目的所有科学家都做出了很大贡献。对于她自己而言，能参加这个项目就已经很荣幸了。在30岁时发现青蒿素，自己能给人类发挥这么大的作用更是极为幸运。现在青蒿素发现的历史被还原，自己做出的牺牲与贡献受到了大家的认可，她已经十分高兴与满足。

尘埃落定，享受生活

谈及现在的医学，钟裕蓉说中医如毛主席所说是个宝库，我们还在进

一步研究发现。现在我国的抗疟疾研究工作也在进一步进行，各种复方的合成将青蒿素的临床治疗作用范围不断扩展。

而钟裕蓉现在已经安享晚年，由于一双儿女都在日本生活工作，钟裕蓉也已经和丈夫定居日本。说起日本生活，钟裕蓉乐道：“日本料理我还是习惯，但我更喜欢自己做吃的，所以我一去我女儿家，我先生就特开心，终于可以吃自己喜欢吃的寿司、生鱼片。”不过她坦言自己作为成都人还是舍不得离开成都，现在每年都会回来看一看。

闲暇时候，钟裕蓉经常和丈夫旅游，“我先生比较喜欢玩，我觉得一路上走走看看别的风土人情也

蛮好的，”她说道，“在这之前我刚去马来西亚、新加坡转了一圈。”谈起旅行的经历，钟裕蓉觉得各国都有各自的特色，她向往草原辽阔、天高云白的美景，也喜欢海天一色、阳光沙滩的风光。世界上还有那么多没见过的风景她都想去看看。

如今她的生活过得悠闲自得而波澜不惊。她会因为生活中的一点趣事而笑得前仰后合，会因为旅游中服务员的服务态度而大加赞叹，说起自己的一双儿女更是满眼慈爱。这个当初怀着学医梦进入四川大学生物系的成都姑娘，在奉献了自己的光和热后默默退居幕后，享受着普通生活中的点滴快乐。🍻



名

师秀

ALUMNI
SICHUAN UNIVERSITY

百年
木鐸
聲
蘭
荷
蕙
光
輝
中
華

王玉忠： 一个院士的荣誉与责任

◆撰文：张慧丰 图片来源：王玉忠提供

作为中国工程院新晋院士，王玉忠可算是科学界炙手可热的人物。但网络上关于他的个人采访却是寥寥无几。“我不愿意接受采访”，王玉忠说，“我更愿意埋头做事。”不要噱头，不要吹嘘，他只想“踏踏实实做好自己的事，解决好教学、科研工作中需要解决的问题”。

**科研是爱好，
实验室是第二个家**

约好早上八点半的采访，我们在工程实验室的会议室中见到王玉忠院士。会议桌上放了一堆文件，电脑上显示着专业内容的PPT，王玉忠俨然已经到达并工作多时。事实上，王玉忠这样的工作节奏已经二十多年如一日，每天早上五点左右起床，在周围寂静无声的环境中看看论文文献，给学生改改论文，吃完妻子做的早餐后，便到办公室上班，中午随便吃个盒饭或者去食堂、面摊解决午餐，然后继续回办公直到下午回家吃晚饭，

每天大约在七点吃晚饭，边吃饭边看新闻联播，吃完饭又从家里回到实验室，一直到晚上11点川大东大门关闭前离开学校。每天的生活就如用标尺一般准确，从家到实验室两点一线十分规律。

“原先年轻时还有一些爱好，拉拉二胡，画个画，现在什么业余爱好都没了，每天就是在实验室，周末、寒暑假也闲不下来”，他笑道，“有人说我很枯燥，我不这样认为，我觉得每天沉浸在科研的世界里过得丰富

王玉忠

四川大学高分子材料专业硕博研究生，
高分子材料专家，四川大学教授、博士生导师
化学学院副院长，2015年当选为中国工程院
化工、冶金与材料工程学部院士



多彩。”对于长期在实验室的王玉忠而言，出差开会其实就是他的一种调整，“出去一趟，换个工作环境，换种工作方式”。

2015年当选中国工程院的院士后，王玉忠的生活还是如往昔一样，照常上班，照常教学与科研。“其实，院士只是一个学术荣誉而已”，他对记者强调。

这样长期365天的无休工作给王玉忠的身体造成了很大的压力，“现在眼睛不太行，又老花又近视，腿也时不时地疼一下”，但他还是觉得工作是一种享受。“我老婆让我走路去上班，就权当是锻炼身体，不过走路那半个小时实在太浪费时间了，我走了几趟后最终放弃了。”王玉忠虽然认识到身体健康的重要性，但是工作永远是排在他心中第一位的。正是他长期不懈的努力工作，他不仅承担了大量的教学任务，培养了近百名研究生，而且还取得了大量的基础研究和应用研究成果：发表了400余篇SCI论文，SCI他引6600余次，基础研究成果两次入选《国家自然科学基金资助项目优秀成果选编》；已获得授权发明专利90余项，大量被实施应用，为行业科技进步发挥了重要作用，并获得2项国家二等奖和5项教育部和四川省一等奖。

用一生做好一件事

1994年王玉忠于四川大学博士毕业后，便一直留校任职。怀着对高分子的热爱，他已经在高分子材料领域孜孜不倦地研究了三十多年。他的主要研究方向是阻燃材料、生物基与生物降解高分子材料及高分子材料循环利用等。拿半生时间做学问搞科研，从一开始在简易搭建的大棚下做实验，到现在拥有自己的实验室；从入门到精通，再到现在做出技术成就，一路走来遇见的困难之多毋庸置疑。但他一直怀着这样的信念：“人的一生做不了太多的事。我觉得一个人在一生中能把一件事真正做好，为社会做出了贡献，人生的价值也就得到了实现。”

王玉忠现在从事的是应用基础与应用研究。从基础研究走向应用，这需要一个很长的周期，但是“该解决的问题总是需要解决的，我们搞研究的目的就在于解决问题”。事实上，在早期的研究中王玉忠也更侧重于基础研究，但二十多年前的一个新闻事件给了他很大的触动，导致他改变了自己的科研“定位”，那便是“1994年克拉玛依恶性火灾事件”。在那场全市7所中学、8所小

学的学生、教师及有关领导共796人参加的演出中，由于舞台纱幕被光柱灯烤燃，各种易燃材料燃烧后产生大量有害气体，从而酿成325人死亡，其中288人是学生。“我80年代开始进行阻燃材料的研究，当看到1994年火灾中那些孩子的照片时，我就很自责自己做的东西为什么没有用上。”他提起这事还是很难过，“我前期也发表了很多文章，但这个报道促使我决定，自己的研究不能仅仅停留在基础研究阶段，必须继续延伸，发展技术进而实现应用，实现产业化。”这就是目前国家强调的“全产业链式”的研究。

现在王玉忠在无卤阻燃材料领域已经获得了突出的成就，由他发明的技术所生产的几种重要的阻燃产品获得了非常高的全球市场占有率，有的达到了80%，他的研究成果还被广泛应用到不同高分子材料中，开发出在多个领域有应用价值的阻燃材料。

不过他觉得阻燃研究还有很长的路要走。央视附楼着火，上海教师公寓火灾……如今火灾仍然频发，放眼全国甚至全球，阻燃领域还需要有更多的技术突破。

“灾难的发生会引起政府的重视以及法律法规的完善，阻燃行业是一个法律法规驱动的行业，其发展需要法律法规来促进”。不过技术的重视

与进步不该以生命警钟的敲响为代价，国家的重视与战略十分重要。王玉忠现在的工作内容还包括对企业进行指导，为我国的相关行业发展出谋划策。

“其实我觉得成为院士最重要的改变是你肩上的责任更重了。”他认为，“现在不仅仅是考虑自己的创新研究，还要肩负为相关领域的国家发展战略提供咨询的责任”。他现在也正在试图将过去在生物基与生物降解领域所做基础研究积累，更多地发展成为相应的技术，在一次性使用塑料制品领域得到推广应用。例如，可循环利用的生物降解塑料袋、低成本生物降解农地膜等。若说之前是个人或者团队在解决技术问题，代表的是团队，是学校，现在则需要着眼于行业发展，从国家需求的角度来考虑。这是一份荣誉，更是一种责任。

学生是他的最爱

生于山东，在四川呆了约三十年的王玉忠说起话来仍带着北方人利索爽快的感觉，聊到动情处声音会不自觉地提高。他亲和的性格很容易拉近与其他人的距离。这大概也是他深受学生欢迎，成为四川大学首届“最受



学生欢迎教师”的原因之一吧！

当然，更重要的原因在于他对于学生的一片爱心和独特的一套教育理念。“做导师的要注意言传身教，教给学生的不只是知识，更是做人的道理。”从学生之路走过来的他深知自己作为导师对学生的作用，“我的导师吴大诚教授在我的学习期间给我带来了很大的影响。他有广阔的知识面，开阔的思维，他让我知道启发性思维的重要意义。”

王玉忠也继承了导师的风格，“我会给我的学生指定一个研究方向并提出研究目标，具体如何实现，我希望他们能自己先通过调研制订出几套研究方案，而不是我把具体的方案制订好让他们被动地去实现，要启发学生并充分发挥他们的主观能动性和创造力”，“让学生自己能够寻找到解决问题的方法”，“导师给学生带来的理念、思想和科研方法实际上比直接告诉学生怎么做有更重要的意义。”

学生自主不代表不管不顾，王玉忠作为一个导师，一直把学生当作自己的孩子。“学生的事是最重要的，答应学生的必须做到，必须对学生守信用。”他不仅在学术上为学生倾注了大量的心血，而且关心学生的生活和身心健康，通过各种方式为学生营造一个健康向上的学习和生活氛

围，提高学生的综合素质，培养德才兼备的科技人才。他在学生身上倾注的心血连他老婆都曾感慨“你花在学生身上的时间比自己孩子身上多得多”。他聊起自己儿子的趣事时笑着说，“我觉得我的孩子受我影响不大，不太像我的性格。我很要强，比较而言倒是有不少学生和我的性格是一样的。”不过不可否认的是，不管聊起孩子还是学生，王玉忠的语气中都有满满的慈爱与骄傲。

“我希望我的学生在做学问前首先要学会做人，要有拼搏与协作精神，互帮互助，但也要学会吃亏，吃亏是福。”谈起对学生的期待时他这样回答，这些品质在他自己身上也能看到。

科教之道漫漫修远，凭着一腔热爱上下求索的王玉忠在从事科教工作多年，至今日获得院士荣誉，“这仅仅是一种学术荣誉，体现的是对自己过去所取得的成就的认可”，更成为他为国家继续努力奉献自己的职责驱动。“踏踏实实做人，认认真真做事”，这大概是王玉忠的最好写照。

范振鑫： 科研期待更多的国际化

◆撰文：张慧丰 图片来源：范振鑫提供

川大青年教师、狼狗起源说揭秘者都是范振鑫现在身上贴的标签。他因一篇发表在国际平均影响因子达15.57的著名学术期刊《Genome Research》上的狼种群基因组学文章而在国内外研究界掀起巨大的影响。

狼狗关系全新答案

一件短袖衬衫，一条休闲裤，在实验室中的范振鑫老师差不多就是个

学生样。在提到他最新发布的狼种群基因组学研究成果时，他说自己的研究算是给众说纷纭的狼狗起源问题一个较为客观与全面的新答案。

狗是否从狼来的？是怎么从狼来的？它作为第一个被驯养的动物是怎样被驯养的？这些问题无论国内外都一直没能有个盖棺定论的统一答案。范振鑫的研究涵盖了六大洲的狼群样本，收集了所有有狼分布地区的数据，并以基因组大数据方式，利用高通量测序技术和生物信息学分析方

法，对世界范围内不同地区的24只狼、7只狗和3只其它犬科动物的全基因组进行了测序和分析，提供了一个较为全面和准确的结果。“为了采集数据，我们会跑到动物园、自然保护区去进行抽血获得样本。国外的数据主要是通过合作机构进行的收集和调用已经保有的数据，这样也提高了效率。”范振鑫说道。

研究中世界范围内狼的数据的收集与使用，定义了这个研究的国际合作性质。作为一个国际合作项目，如



范振鑫

2014年毕业于四川大学生命科学学院
生态学专业，获博士学位
现任四川大学生命科学学院研究生导师



何组织各国的研究者的沟通与协作是范振鑫作为项目领导者的头疼之处。

“身处各大洲，在时差的存在下，连开个会都难得很，你是凌晨我是深夜的很难一起，”范振鑫笑说，“不过这这就需要大家之间相互的体谅与包容了，你起早点我睡晚点这是唯一的解决方式。”

对于大数据全基因组而言，测序不是一个瓶颈，中国现在已经是一个世界的测序工厂。整个研究的关键与难点所在是对海量数据的处理、分析和构建模型等。采用高通量测序技术对样品进行测序后得到的数据是零碎的，就如散落的拼图是被打乱而无规律的，将原始数据进行筛选运算得到有用的数据，再将数据信息处理拼成一个完整的图片，并对拼成的图片进行解读分析，统计建模，获取其中传递的有效信息，不断地结果筛选与统计认证，最后获得结论从而了解狼与狼、狼与狗之间的关系，这是一个极为复杂而艰难的过程。

“我自己曾经其实很害怕数学和计算机编程这些东西，但是现在各学科都强调大数据，要进行深一步的研究，就必须学习新的东西。”范振鑫说，

“因此在美国时，计算机编程、大数据处理、统计建模我只能从头学习。”这个研究中范振鑫使用了G-PhoCS这个针对全基因组数据开发的建模统计的方

法，与模型最早开发者合作一起进行优化再来进行研究分析，最后得出杂交和分化时间。结果表明，现在世界各地的狼都不是狗的直接祖先，其直接祖先已经灭绝。并且不同犬科动物分化的时间很短，它们之间可以相互交配并产生可育的后代。

经历了多年的研究，范振鑫说自己现在总算给狼和狗的关系问题提供了一个全新的视角，这也算给自己和支持自己的人交了一份较为满意的答卷。

生物科教源于兴趣

从二本学校到川大硕博再到公派留学，到最后完成国际合作研究项

目，范振鑫在生物学的进化生物学研究道路上走得很坚定，而这主要因为他自己对这门学科的喜爱。他提到：

“我本身就比较喜欢生物学，高考就报的这个专业，之后在攻读研究生的过程中感觉自己蛮喜欢做研究，就选择了硕博连读，而之后的课题选择也主要是出于兴趣。现在对从事生物学的科教工作，对这个职位我也算蛮有感情了。”

对生物的兴趣与不服输的信念支撑着范振鑫的生物科研。他说自己是“别人越不把我当回事，我越要把自己当回事；别人把我当回事，自己不要太把自己当回事”的人。“初到美国，自己什么都不懂，什么都要从头学，面临着差距与困难，不过也就咬咬牙挺过了。”他这样回忆道。



甚至他第一篇SCI论文都是他在512汶川地震之时诞生的，“那时候也不觉得辛苦，就在帐篷里边边打着手电边写着论文，就这样取得了第一个阶段性成果，现在回忆起来反而佩服当时的自己了。”他笑道。

在这次的研究中，范振鑫在美国亲自接触了狼，亲身上阵给未打麻醉野性尚存的狼进行抽血，“这个经历十分有趣。现在生物研究还是基于实验室实验、数据分析研究，有很大部分研究者甚至都没有接触过自己研究的动物。”范振鑫认为通过实地考察与接触，能够帮助生物研究者更好更全面地了解自己进行研究的生物的习惯性、特征，也能够认识到一些问题，发现更好的研究方向。

基因研究着眼人类

人是比较关注自己的生物。研究狼和狗的关系也有利于了解人类的早期历史。例如狼为什么会被驯化成狗？是怎么被驯化成狗的？这些都可以作为间接证据，来了解人类早期的一些生产活动。狗与人之间的共进化的存在能在一定程度上帮助我们在研究狗的同时了解人类自己产生的一些进化轨迹。另外，狗也会得一些与人相似的病，因此



也会将狗作为医学模式动物，进行人类疾病模型与试药研究。

基因学其实是以人为主的学科。范振鑫提到：“人类发现第一个人类基因组花费了三十亿美元，但是我们还是觉得这个价钱很值。”基因内包含的是所有生物遗传信息的综合，通过基因组我们能够对生物进行一个内在的深入了解。他举了现代医学上精准医疗的案例进行解释基因组在人类生活中能够产生革命性的颠覆。通过人类基因的了解，我们能看到很多自身内在的与潜在的问题，因此能及早发现与更为精确地治疗，这种可谓治标更治本的医疗方式将对整个医疗模式都能产生变革，人类在面临疾病时也能占据一个更为主动的地位。基因研究带来的精准化结果是与每个生命都相关的。

“事实上，我们对医学模式动物的研究也是为了通过对与人类存在一定相似性的生物的研究从而加深对人类内在更为全面的认识与了解。”范振鑫说。在他所在的四川省濒危野生动物保护生物学重点实验室中，实验室的研究对象还包括与狼同为濒危动物的猕猴、珍稀鸟类、大熊猫与林麝。范振鑫介绍说，现在自己的另一个研究重点是藏酋猴。它作为体型最大的猕猴，与人的相似度也更高，因此在疾病模型研究中对人类的参考价

值更高。对濒危动物的研究也是对人类演化的研究，存在着经济价值与社会价值，狼与狗遗传关系的课题其实也是以相似的技术去研究这些具有经济价值与社会价值的生物。接下来范振鑫还将继续进行犬科动物进化生物学研究，深入探讨狼与狗的血缘关系以及犬科动物的进化关系，同时也会继续进行对猕猴的研究，为将藏酋猴开发为合适的医学模式动物提供理论支持。

不过科学发展到一定程度都要面临到技术与伦理道德之间的平衡关系，这一点在基因学上极为明显。水能载舟，亦能覆舟。科技越进步，能产生的正面作用越令人惊奇，其可能产生的负面影响也就越令人恐怖。基因学在发展与运用上如何把握道德伦理的原则，这是需要时刻思考与警醒，并加以监管的问题。

科研进步立足国际

范振鑫主持的这个科研项目拥有着跨越六大洲多国合作的背景，他自己也拥有着多年留学的经验。在提到公派留学的那段经历时，他十分感恩川大能够给予他出国深造的机会。

“出国能够提供一个很好的平台，你在国外可以见到很多同行同领域中的

优秀人才，会发现自己与他人的差距，而不会有坐井观天的感觉。搞科研的人不能将自己局限，在国际化的条件下，我们不可能只和过去以及与国内一般或者同等水平相比较，年轻人应当拥有更为开阔的视野，科学是无疆界的，我们更应该与世界范围整个领域内顶尖的实验室相比，这样才能发现我们还有很多需要提高的，还要进一步的研究。现在全球化的时代中，国际间要进行合作与交流，也要进行良性的竞争，这样才能促进科学的发展。”他说道。

“川大现在也在重视国际化一流大学的建设，从进校到现在过了很多年，我也看到我们学校整个科研水平都有着一个很大的提升，一是硬件水平上，关于设备、科研经费都比以前好、比以前多，川大对我们青年教师还提供了科研启动经费，这对我的科研事业起了很大的帮助。同时，不仅仅生科院，放眼整个川大现在获得的顶级科研成果也越来越多。另外，川大优秀的学生以及青年教师资源也越来越丰富，能够帮助获得更广阔的国际化研究思维，国际性的交流与合作也越来越频繁，国际水平获得了很大的提高，视野变得愈发开阔，交流范围也越来越广。”



甲子重逢
承文翁之教

百川又汇
创世界一流

加R

全球校友创业家
联谊会成立

ALUMNI SICHUAN UNIVERSITY

从吉他青年到 ——创业男神

“社区O2O教父” 潘军的花样年华

◆撰文: 胡宇冰、李峥、文红 图片来源: 潘军提供

穿过一条水系长廊, 进入深圳福田保税区福年广场三层的一间办公室, 首先映入眼帘的是数尊形态各异的佛像, 它们与简约的办公室互为一体, 弥散着丝丝神秘。从落地窗望去, 是千余平米的水景及大片绿化, 一切欣欣向荣。

房地产圈里有著名的“二潘”, 一个是SOHO中国的“小潘”潘石屹, 另一个是花样年的“老潘”潘军。但实际上, “老潘”不老, 生于1971年的他今年刚刚45岁。用这位70后董事局主席的话来说, “男人的青春期刚开始, 正迎来他最好的花样年华”。

四川大学全球校友创业家联谊会会长
四川大学深圳校友会会长
1992年毕业于四川大学水利土木系水利水电工程建筑专业
潘军 〉 现任花样年控股集团董事局主席兼首席执行官
深圳市青年企业家协会常务理事
深圳市房地产协会副会长

创想： 起落人生中的永恒驱动

潘军将公司取名为“花样年”，有着深厚的青春情结。他回忆起青春往事时感叹：“我最初的梦想是开个酒吧，自己既当老板又驻场唱歌。”

那时的潘军不仅这样梦想着，还真的迈出了放开歌喉的第一步。1992年，潘军来到北京，背着一把吉他在复兴门地铁附近卖唱，但每天还不到20块钱的收入很快让潘军开始思考这种生活方式是否真的适合自己。最喜欢的未必最适合，懂得两者之间的区别并作出取舍需要很大的智慧和勇气。在歌唱梦想和现实的残酷中，他放弃了流浪歌手的生活。



1992年潘军从川大毕业，有着院系团总支组织部长和班长经历的他很轻松地被分配到一家稳定的“好单位”，23岁就成为副处级团委干部。但潘军并没有选择安逸而是怀揣200元钱独闯深圳。此后他从苦闷求职，职场打拼，再到合伙创业，最后创业失败后血本无归……人生急剧起伏跌宕，直至谷底。若干年后，当他在我们面前回忆这段时光时，眼底依然弥漫着别样的情感。双鱼座的潘军毫不讳言自己的不足。他说：“认识自己往往是人生真正的第一课，我是一个浪漫的富有激情的双鱼座，适合创业。但一般在创业后就更需团队、系统、战略和文化来进行理性、系统

的管理，而不能仅凭激情。”

创业失败后从头再来！潘军于1996年加入世联地产，开始了从一名基层业务员、到项目经理、再到评估师的快速成长。1999年，加盟花样年集团，从此步入“花样大道”，将个人才华发挥得淋漓尽致。

2002年——中国房地产鼎盛的时期，潘军独具慧眼地带领花样年从中低端产品转向高端产品、从单纯的物业开发商向房地产综合服务运营商转型，并逐渐退出三四线城市，让企业战略重心回归到一二线城市。2002年6月，潘军成立了彩生活为2001个社区提供服务。潘军的创意思想招来了

不少白眼和嘲笑。

2004年的时候因为彩生活提出了关于零收费的模式，所以物业行业协会给潘军发了一个谴责函，代表1500家企业谴责潘军不当经营。那时业内的大佬或劝告或指责潘军说“老潘，你根本不是在做物业管理，你是在破坏行业规则”。但是彩生活依旧在坚持着。

2008年金融危机席卷全球，面对充满挑战的经济前景，潘军积极提出应对措施。此时潘军认为“投资核心区优质物业恰逢其时”，认为“随着此轮经济大潮的逐渐退去，以往依靠开发促进设计销售的时代已经过去，



政府及房地产商对房地产价格的控制也将更加趋于理性”，“投资核心区优质物业将更加物有所值”。在2009年年中总结大会上，潘军说道：“一个企业的发展将在磨难中走得更远，虽然今年上半年完成业绩的态势良好，但公司今后的发展将更加艰辛，下半年市场经济环境扑朔迷离，机体处于高烧状态。下半年任重而道远，现在是花样年二次创业新的开端。”

经过十几年的努力和坚持，当潘军将“彩生活”从传统物业管理公司转型为社区服务运营企业并在2014年成功上市，打破了中国物管行业不赚

钱的“魔咒”，让社区服务行业一夜之间变成了“香饽饽”。彩生活服务上市仅一个月，市值就超过了母公司花样年，被视为中国房地产企业轻资产转型的典型标杆。

继彩生活之后，潘军的美易家、WEWORTH项目以及其进军创客空间又引起了广泛的关注。谈及这些项目是基于怎样的战略考量时，潘军解释道：“花样年的特征是对存量的挖掘，而非传统企业那样重金拍地。花样年从北京开始进入创客空间，是因为金泰集团有80万平物业，如何把这些物业从一天三四块钱做到一天七八块钱？这是我们的价值。”跳出传统

地产的经营理念、将重心转移至存量的挖掘并取得显著的成效，是其积极思考和打破常规带来的巨大成功。

标杆： 青春才刚开始

2015年，花样年实现合同销售金额人民币112.72亿元，连续三年跻身全国房地产企业“百亿俱乐部”。截止2015年底，彩生活管理和服务的社区面积超过3.22亿平方米，已经成为全球最大的社区服务运营企业。彩生活的成功，成为房地产圈“转型”和“互联网思维”风潮的标杆。而现在的潘军越来越被认为是互联网圈的“青年导师”。彩生活模式亦成为中国房地产企业轻资产转型的样本并引发万科、保利、龙湖地产等发展商企业纷纷效仿。

继彩生活之后，潘军再次以跨界创举引发业界轰动。2015年11月25日，花样年另一家附属公司深圳市美易家商务服务集团股份有限公司登陆新三板，成为国内第一支以在线短租及度假物业运营为题材的股票。靓丽的业绩加上独特的商业模式，被称为“中国版Airbnb”的美易家被深创投、华盖资本、虎童基金等资本大鳄热捧。

至此，花样年集团体系内已经拥有了花样年控股(01777.HK)、彩生活(01778.HK)和美易家(834669.OC)

三家公众公司，业务涉及社区金融服务、彩生活住宅社区服务、房地产开发、国际商务物业及度假物业运营、社区文化旅游、社区商业管理、社区养老、社区教育产业等八大增值服务领域，覆盖中国内地165个城市，在香港、台北、新加坡、东京设立分公司，并在新加坡、美国、台湾投资了项目。

目标一个个实现了，对于过去的辛苦和他人的质疑，潘军调侃称，“青春最可贵的就是不怕笑话、不怕输，自己认定的事，拼着股劲也要做完做好。白富美永远是被癞蛤蟆征服的，高富帅永远是被屌丝逆袭的。”

花样： 多彩生活永葆年轻心态

在行业标杆、地产大亨的标签外，潘军是一个热爱生活的人，通过音乐、善心、求知来丰富生活，永葆年轻心态。

在歌唱梦想和现实的残酷中，潘军放弃了流浪歌手的生活。但是潘军只是放弃了以歌唱作为谋生手段，并未放弃唱歌。他虽然没能成为摇滚歌手，但潘军被誉为“地产界最会唱歌的人”。2011年，在花样年成立15周年之际，他与姜育恒携手，举办了“我和我的朋友”深圳演唱会，还成立了“花young乐队”。一方面是借此机会让众多朋友欢聚一堂，让友谊



常青；另一方面也是践行作为优秀企业的公民责任，以实际行动倡导“友谊中国”的人文追求，共建和谐美好的生活氛围。

爱唱歌的人总是有着浪漫主义情怀，潘军则将浪漫贯穿于地产之旅。花样年的大部分案名都是他定的，“别样城”、“喜年广场”、“福年广场”、“美年广场”等等，这些名字简约别致且内涵丰富，很多跟他的梦想有关，寓意美好、甜蜜。

除了唱歌，潘军始终广泛涉猎并保持着学习的激情。在攻读清华大学EMBA期间，因热心同学事务而被选为清华EMBA深圳同学会会长。他同时带动团队一起掌握新知识，经常将自己认为有用的书籍推荐给员工，《混序：维萨与组织的未来形态》、《反脆弱》、《必然》等颇受员工欢迎。潘军还邀请凤凰卫视著名主持人窦文涛参加了云海间筹划的“文涛论道”营销活动，讨论“修身、齐家、治国、平天下”的话题，提出诸多新颖观点，并与新老业主、意向客户产生了热烈互动。潘军认为：“一个企业的发展从来不会超过它的领军人物的视野和思想高度，只有领军者怀着一颗年轻的心，企业才会一直处在花样年华。”

在自我挑战的过程中，潘军实现了企业及个人的一个个梦想。那么，下一个梦想是什么？他笑着说：从事社会公益。

潘军热衷于社会公益，与他的信

仰不无关系。所谓仁者以财发身，潘军是虔诚的佛教徒，信佛奉佛。他在企业发展和管理中践行信仰。从2006年开始，潘军带领花样年开始走上公益之路。

“花样年·发现幸福之旅”是花样年于2006年发起的一项大型艺术公益活动，每年与一位著名艺术家合作，以艺术创作与交流的方式去完成关于“幸福”的课题，以此为社会文化公益事业奉献企业的力量。以“源于生活的平凡体验，高于生活的艺术呈现”方式，先后有摄影师左力、少儿艺术教育家吴小燕、音乐人何沐阳、雕塑家姜杰、先锋戏剧导演曹克非女士及美食作家刁俏等成为主执行人，从人的五觉六识出发，通过摄影、绘画、音乐、雕塑、话剧、纪录片等多种方式，记录时代的点滴幸福。未来，花样年公益基金会将与安康年、福泰年等乐龄机构一起，考虑帮助获奖者申请专利，资助获奖者进行作品的后期商业化推广与应用，真正使这些参赛作品给老人带来福祉。

2013年花样年在深圳市民政局注册成立的非公募公益基金会——深圳市花样年公益基金会。基金会刚成立不久，便在同年4月雅安发生地震的第一时间召开电话会议、部署抗震救灾工作并向雅安灾区捐款100万元人民币。花样年公益基金会以“乐享公益”为核心理念，建立起艺术公益、教育公益、养老公益三大公益品牌项目。十多年来，花样年捐建希望小

学，建设“花样年·七彩小屋”，让大量农民工子女尤其是留守儿童得到教育捐助。

同年10月，潘军当选深圳校友会会长的当晚，他对着数百名川大校友豪迈地说道：“我担任校友会会长，就是要‘服务校友、快乐自己’！”虽然工作极为忙碌，但潘军每个季度一定定期和川大深圳校友会常务理事相聚，定期集体商定校友活动事宜。在过去两年多时间里，潘军带着大家极大地丰富了校友活动。此外，潘军还通过推动成立“深圳海纳同创校友基金”，在支持校友创新创业方面扮演着另一个层面的公益角色……

2016年将迎来母校川大120周年华诞，相信值此盛会，潘军一定会去做更多有意义的事情凝聚校友、回馈母校、服务社会，并将其保持花样年华的智慧启发更多的后辈。👏



李坦： 高贵精神的 三重维度

◆撰文：潘思宁 图片来源：李坦提供

“一个高贵精神应该有三个维度去衡量——文化教养、自我认同、社会担当。”李坦如是说。

电话里的声音让人觉得李坦曾经是个温婉的小姑娘，年少时她只身一人来到蓉城读书，毕业后又先后漂泊去到合肥、重庆、深圳，在重庆开始辅佐先生李铿辛苦创业，更在1998年开始二人在深圳的二次创业，而现今她和她爱人李铿一起穷尽半生心血——使海普瑞公司成为公众公司，更完成了两起海外公司的并购，真正开始了跨国运营的实践。

一步步稳扎稳打地走到现在，经历过很多艰难，也收获了很多成果，而李坦的经历正是对内心默默遵从的高贵精神的践行。

李坦

四川大学全球校友企业家联谊会副会长
1987年毕业于四川大学化学系
曾就职于安徽省石油化学工业厅教育处
曾担任重庆通达副总工程师、副总经理
深圳市海普瑞药业股份有限公司创始人之一
现任深圳市海普瑞药业股份有限公司公司董事、副总裁

文化教养

——“书籍使人充裕、富有”

李坦出生在安徽一个和乐幸福的家庭，是一个幸运的60后。

“有别于同龄人时常感慨年少时的饥饿，我确实没有对饿肚子有很深的记忆。”李坦在电话里坦诚地说，声音带着徽州女子特有的温婉，不急不躁，完全听不出骨子里的桀骜不驯。

在当时那个家家户户都要掰着粮票过日子的年代，她年幼时却很少体验需要担忧温饱的生活，于是青春时期的李坦有着比同龄人更多的纯真。衣食无忧，自有心情去沉浸在自己的兴趣爱好之中。

李坦对文学世界非常向往。她从小就喜欢读书写字，深深沉浸于中华文化的博大精深以及哲学思想的深远厚重之中。而她身处的年代还是个安静的年代，没有手机，也没有网络，这给了李坦能安静看书的空间。

五花八门的书给了她很多滋养，直到中学在懵懂无二的二八年华，三毛作品中的浪漫情怀也没有漏过对李坦的影响，《撒哈拉的故事》牵引她对沧桑旷远的荒漠有着非一般的憧憬，那是遥远和想象中的神秘与浪漫。

“当时高考后选择志愿并不像现在对于人才市场的供需关系把握得那么清晰，少不更事，我一直很欣赏三毛说走就走的态度，也向往离家远去，走得越远越好，去寻求自由；远，才代表着神奇，代表着未知。”

而由于自小就在父母的熏陶下对理科知识有着非凡的兴趣和悟性，李坦报考时理所应当选择了理科，听闻四川大学（原成都科技大学）负责招生的老师很欣赏她的简历，很喜欢她，即便仍有别的选择，她还是选择了川大。大学的生活无疑是她人生最重要的生命历程。

选择化学系，源自李坦的父母自幼对她的深远影响，学龄时期就注意引导她对于科学世界的兴趣和专注，对理科知识的接触学习促使她最终选择了相关专业，为她日后在生存与发展的艰难跋涉中提供动力，而求真务实的精神也来源于她对科学的敬重与信仰。

知识带给她的不只有精神上的满足与充实，还有文化上的沉积与厚重，这些都与她成为今日海普瑞公司的卓越管理者有着密不可分的关系。

而知识还给她带来了人生的伴侣——李铨先生。

李坦和李铨因书结缘，又因为彼此对书的热爱而拥有共同的话题和谈资，一同谈论古今中外、天南海北。更难得的是，作为理科生，他们却对人文科学都有着非一般的热衷，直至今天。

“李铨是一个科学家兼诗人的矛盾胶着体，他既有着科学工作者丝丝入扣的严谨，又有着文人墨客的博闻强识和浪漫情怀。”这也是李铨吸引她的原因，两个人都喜欢读书，都喜欢文学，都倾向于在理性客观的科技领域中发掘一些诗词

歌赋的写意与释然。

时至今日，李铨与李坦在工作中的默契也得益于那些年漫无目的的交流，从哲学神学蔓延至文学，从唐诗延伸到宋词，从爱情过渡到事业。

自我认同

——“这是一片神奇的土地”

李坦把她有今天的成就总结为三个原因：一是她所处的那个年代，可以为她追逐自己的兴趣提供一个不过分约束和阻碍的环境；二是她坚韧与桀骜的性格致使在经历无数困难想要放弃的瞬间一咬牙就能挺过去了；三是机会，对冥冥之中上天所赐的机会，李坦这样理解：“你的正业、正念一定会聚集很多资源在关键时刻助力于你。”

兴趣、坚韧、桀骜不仅源于李坦自小就有一种探索、冒险的性格，向往未知的神秘领域；还因为她的本真、心性能在成长过程中得以认同并保持。

“当时的我之于成都，是一个来自遥远外地的异乡人，但是成都和四川大学却都没有给我这种因距离和陌生带来的排斥感，在成都我也从不觉得自己是异客，这种被接纳的感觉，会让我有精神上的满足，可以以一种心态自在、放松愉悦的状态去面对全新的学习和生活。”李坦认为是母校保持和激扬了她这种自由浪漫却又探索好奇、桀骜不驯的精神，而这种精



李铨、李坦夫妇与川大校长谢和平合影

神力量就是她走过黑夜迎来黎明曙光的一个重要支撑。

“对于刚上大学的我们来说，印象最深刻的无非是人生第一次经历的事。”李坦说道。

1983年正值夏季洪灾，宝成铁路线被洪水冲断，李坦只好绕远从襄樊来到成都，载着她的火车穿过一个又一个山洞，跨越一座又一座桥梁，途中那因昼夜交替而变换的风景和各地迥异的地形地貌，神奇而美丽。

“当时我脑海里想到的就是这句话——‘这是一片神奇的土地’”，梁晓声的一部描写知识青年下乡垦荒的小说《这是一片神奇的土地》，是李坦坐着火车从家乡驶向成都对于沿途所见之景的完美诠释。

说到成都的神奇，还有一件趣事。作为异乡异俗的来客，李坦曾把街边卖黄糖的三轮板车上的黄糖误以为巧克力，因为它们都是方方正正、褐色的。她心里在想成都人连巧克力都是用板车推着卖的：“真是大牛！”现在提起来，她都对当时的自己忍俊不禁，认为年少时代真是富有联想。

当然除去这些初入校园的玩乐新奇外，李坦还深知自己作为一名学生的职责，她很轻松地描述为“也希望自己的成绩单能更漂亮一点儿”。

李坦非常感谢在母校培育过她的每一位老师，不管是刚进入校园就对他们关爱有加的辅导员，还是大学实验课上带给她潜心钻研学术氛围的基础实验课老师，更还有指导她毕业论

文结构的却已经离世的沈守瑶老师……，老师们都有一个共性——他们充分尊重每一个学生的天性，任其思想在学术的无疆草原上自在驰骋，使得李坦可以做到对自我价值的认同和肯定，从而最大化地挖掘出她的潜能。

李坦认为，大学教育其实就是基础知识的教育，但学生需要达成两个目的：一是学到基础知识，并将这些知识纳入到自己能理解且记忆的一个完整的框架内；二是要保持作为一个生物个体的本真，并做到自我肯定，这一点尤为重要。

“而川大对我的接纳和教育，对我的知识技能的提升，科学心智的启迪，完整心性的升华都是我取得今天能为社会做一点儿贡献的必要条件。”李坦言辞中充满着恳切的感激之情，她认为成功没有这些必要条件的话，一切都是空谈。

社会担当 ——“事业是穷尽一生做 对社会有益的事”

去到深圳创业，对李坦夫妇二人来说是一件“孤注一掷”的事。

当时在重庆已扎稳脚跟的二人，不满足产品只能通过中间商进入欧洲，而是想把产品直接推送到美国市场真正走向国门。但生物来源的产品要经过FDA的注册与检查，他们深知将要颠覆性的设施改造和质量思维的重塑。但由于当时在重庆的工厂设施较为陈旧，空间局促，经过反复考



察，二人决定抛弃原有的安逸生活，在李坦哥哥的接应下来到深圳，开始了二次创业的艰难之旅。

当第一笔投资开始，第一根工厂桩基开打时，当时还坚守在重庆的李锂幽默地跟李坦说：“现在后悔，一切都来不及了……”一句《野鹅敢死队》里脍炙人口的台词成为二人再创业初期心理的真实写照：带有畏惧也不失勇气、更不失豪迈。

因为当时他们全部的资金仅来源于作为重庆通达技术方的分红，而现在孤注一掷地把资本悉数投入到深圳政府审批给他们的15亩工业用地的建设上，李坦说：“没什么退路，一咬牙就到了今天。”

李坦比喻这种工作像是“绞肉机”一样，“你必须全身心投入，高速运转，无法脱身。因为你责任加身，不仅是制药人这一身份的坚守，还有对全公司的员工一种担当。”所以今日承载着瞩目光辉的海普瑞，是很多人擦去汗水、咽下艰辛换来的。

“但好就好在深圳对于我们来说，也是对于每一位创业者来说都是一块‘热土’，深圳政府对我们的鼓励与信任，也是我们走到今天的重要原因。只要我们是合法续存、守法经营的，政府就不会过多干涉，它充分信任我们，所以我们可以毫无负担地放手去做。”海普瑞走向国门，成为全球肝素行业的领军人，将福祉惠泽海内外千千万万患者，其中李锂、李坦一直秉承的社会“责任心”成为制

胜的不二法门。

“也许有一天你会成为病人，你渴望用到安全有效的药品。”正是对药品质量从公司理念高度地严格把控，李锂、李坦始终坚守着这种社会道义的信条，也是海普瑞文化的重要组成部分，这使今天海普瑞产品成为同行业产品高质量的象征，很多次FDA现场检查的“零”缺陷的事实就是最好的佐证。

而海普瑞从原有的科学技术为主导的研发型公司成为今天的斥巨资收购海外公司、跨国经营的科技企业，李坦的身份从公司的质量药政体系的创建和维护者再次转身成为企业管理转型的倡导者和实施者。

“不管我愿不愿意我都必须要承认，我自身的命运与作为企业的海普瑞休戚相关，它的所有事情我都要为之负责。虽然在我们的传统文化里，很多人羞于承认和面对，但是衡量一个企业对社会的贡献有多大、对人类的正向意义有多深，是否是一个阳光企业，它的一个可量化的标尺其实就是企业的正当盈利能力——即是否赚钱和怎样赚钱。”李坦如是说。

她认为企业的赚钱能力与对社会的贡献应该是完全重叠的，只是两个层面的问题，一个是你做了哪些事情，一个是你所做的事情该怎么样去量化。这其实是给企业对社会贡献大小定量的标尺，也能度量出在此过程中的文化溢出。

但财富对李坦个人来说却又是无关紧要的，至少是对于早已经摆脱生

存压力现在的她而言。

“‘纵有万千盛宴，每天三顿足矣；再有豪宅无数，仅需卧榻三尺’，于我也不例外，所以财富多寡的变幻对我来说更应该理解为交换价值实现的曲线而已。而得与失之间也不需要平衡，只要能倾尽全力去努力，那么结果如何不取决我，只要我做到最好就足够了。”

钱财对李坦来说不重要，有趣而充实的生活才是重要的。工作之余，李坦还喜欢以流动的方式看人生，她喜欢法国勃艮第，想去看一粒葡萄是如何成为一滴酒的；她也喜欢云南万亩古茶园，想去体悟普洱茶禅茶一味的养心之道、会友之礼。在工作繁忙奔波时，李坦会充分利用时间为她和先生李锂安排一些时间和空间去采摘异域的风俗，对美好生活的学习、热爱和探索是他们工作之余的填充。

虽然大千世界的很多地方他们只能几经辗转、短暂驻足，不能透彻地去体会一个地方的神秘，但于走走停停之间，二人仍能挖掘到源自世界各地的“宝藏”。“希望日后有时间，能定下心来好好看看，不仅是到过这个地方，更是看过这个地方。”李坦表达了自己的希望。

钱财之裕为富，精神之高为贵。人生的高贵并不在于你金甲加身、娇柔造作作出的举止上流，而是取决于你的心：文化教养、自我认同、社会担当。

做一个拥有高贵精神的人，李坦在努力践行着。🔥

马道林：

油品专家 道林·甘 炼成记

◆撰文：杨婉婷 图片来源：马道林提供

22:42分，深圳湾边上，寂静而潮湿的空气，伴着粗重且急促的喘息；远景是隔岸明丽的灯火，似一场喧闹的盛典；近景里，那个暴走近两个小时的徒步者终于放缓了步调。夜的浓重将他裹挟，手机荧屏的微光显示8.28公里，目标达成，马道林为自己寻常的一天添上了句点。

一顶普通的棒球帽，一身轻薄吸汗的运动装，一双舒适轻便的白鞋，除此以外，马道林别无他物。他一直在路上，一个人就是一个世界。恍然发觉，这个形象似曾相识。有一个人，从靠金属支架走路到飞奔如风，成为大学橄榄球明星；从籍籍无名成为街知巷闻的越战英雄、乒乓球外交大使，甚至成为拥有十几条渔船的公司股东。是的，他就是《阿甘正传》中的福尔斯·甘。

马道林

四川大学全球校友创业家联谊会常务理事
四川大学深圳校友会常务副会长
1987年毕业于四川大学生物系生物化学专业
现任深圳昆油石化技术有限公司总经理
系全国检标委能源(石油)检验方法专业工作组副组长

▲2008年-学习阿甘带领儿子暴走在美国科罗拉多大峡谷

从不犹豫地奔跑

阿甘从不纠结于自己奔跑的意义，不会在生活中预设假问题，让惶惑和怀疑把自己打败，马道林也是如此，只要开始，在极致和完满降临之前，他不会停歇。早上9点到公司、晚上7点离开，加班时可能要夜里12点回家，这就是马道林寻常一天的节奏。从容淡然，没有话语的忽闪，甚至刹那的焦虑或犹疑，46岁重整旗鼓，再度创业，对朝九晚五的安稳大声说“不”。饿了就吃碗方便面，数小时盯着颜色纷繁的各种数据，他沉迷其中，当发现新的规律，枯燥的数据转而化为抒情的音符，此时电脑荧屏前的马道林仿佛在指挥一场盛大的交响乐，每一个音符，每一节变奏都熟谙于心。这个新疆汉子身上有一种谜一般的坚韧，即使常人看来再枯燥的事，他只要认定，就无怨无悔地坚决执行。

马道林向“拼命三郎”身份扭转的契机实则缘起川大，学生时代的马道林性格内向，不善言辞，羞赧时忽而涨红了脸。那是马道林在川大的第四年，懵懂少年还沉浸在校园的安逸氛围，不曾对未来有什么过多的担忧。选择毕业论文指导老师的那天，他和兄弟们耍乐到凌晨方归，结果落到了严厉的生化教研室主任郑远旗教授手中。郑老师“怒其不争”的感慨

深深刺痛了那个少年，自那一刻开始，马道林点燃了内心的斗志，像木然坐在长椅上的阿甘，就在下一秒开启了奔跑模式。他骑着破旧的自行车，绕着大半个成都市区一路狂奔而过，最后停在九眼桥前，拍了一张照片，算作此次蜕变旅程的见证。从那以后，凌晨从实验室归来的身影中多了一个人，就这样日复一日，坚守如初。论文答辩之际，马道林收获了郑老师百分之百的肯定，“你们是我带过的最调皮的一批，但也是毕业论文成绩最好的一批。”此时成长的少年不再轻易满足，而是接着全情投入，自信地奔赴下一个赛程。我们不知道他究竟会跑到哪儿，但他会认真、踏实、拼命地迈出自己的每一步。

每种不期而遇 都是一次恩典

“生活就像是一盒巧克力，你永远也不知道下一秒你会得到什么”。每一个看过《阿甘正传》电影的人，都会对这句话记忆犹新。若你把自己看做片中的那片羽毛，当生活的风浪席卷而来，我们貌似只能飘忽不定，随风摆荡。然而，如果你能强大到不抱怨，坦然直面风霜刀剑，那就总会把握住羽毛迎风向上的时刻。

近年来高校毕业生的就业压力与日俱增，我们常听到关于专业不对口，理论类专业和实践脱节等等的抱



- 1.1983-1987年-我的川大我的梦想家园
- 2.1989年参加国防用油研制-人生轨迹的转折点
- 3.1989年-九寨沟-人生也应该是快乐的
- 4.1990年-为赶超国际先进水平而-马当先负责国家重点项目
- 5.1997年深圳-从黄土高原到南海之滨

怨，仿佛无关乎个体努力，一切都在高考报专业的时刻定格。马道林的经历却告诉我们，实际中并没有那么多“一步到位”，他从八十年代起就在践行当下的流行语汇“跨界”。

马道林在川大学习的是生化，研究对象是生物大分子的1-4级结构，工作后从事石化产品开发，润滑油、添加剂和汽车化学品是有机小分子，是研究1-2级结构和性能。但恰恰是看似边缘的思维和知识结构助他实现了突破：在承担国家八五重点科技攻关项

目时，他引入生化方法和不同的化合物，改变有机分子的3-4级空间构象，开发的产品填补了国内空白，达到国际先进水平。从生化到石化再到汽车发动机，马道林的研究走向看似一再变换，但当我们换一种视角，兼收并蓄的思维也正是创造奇点的基石。

每一个人的生命轨迹都是独立的存在，而且独一无二。阿甘，正是听着这样的教诲，一步一个脚印地踩出了属于自己生活的奇迹。他不去考虑下一块巧克力是甜是酸，不去考虑命

运之神何时将幸运之手放在自己身上，只是从容地去接受，那么都是寻常滋味。老马也是如此，他没有强求过什么、没有奢望过什么，只是用自己的憨厚和纯真来触碰这个充满未知的奇幻世界。

随着马道林的开发进入高层次水平，进一步地超越遇到了体制的制约，此时需要多部门高效配合，他冲破条条框框，离开兰州，只身前往改革先锋的汇聚之地——深圳，打算在多兵种协同的商战中一展身手。哪

知，在他担任公司技术副总不到一个月时，就遭遇质量不过关的原产品损坏客户进口设备的问题。该客户是全球最大的柴油机发电公司，形势迫在眉睫，马道林所在公司即将面临被跨国石油公司品牌彻底淘汰出局的重大危机。客户集团负责人出了一道选择题：A.如果有信心改进质量、达到国外产品水平、就继续供货，但要赔偿15万；B.不答应赔偿，立即终止合作。董事长要马道林表态，他坚定而从容地回答：赔偿15万，一个月内保



▲2015年南海之滨-我要飞得更高

证达到国外产品水平。后来，果真他带领团队做到了，客户所有分厂全部使用了他们的产品取代了跨国石油公司品牌产品。临危受命，运筹帷幄，不论命运交付他怎样的安排，他都以迎战的姿态接受洗礼。

简单与笃定

“长大成为一个科学家、军人、宇航员，报效祖国。”曾是许多男孩童年的梦想，而今，当步入工作岗位的我们再次回望，又有多少人仍然坚守初心，不忘始终，践行少年锦时的承诺，保有高尚的心性，诚实而简单地生活。

马道林毕业之初被分到央企科研部门，他受到的教育归结为简单的一句话：赶超国际先进水平。随着一系列的历练，这一理念已深深植入他的基因。奔跑的意志和对理想的笃定促成了他毕业三年后的腾跃：成为科技项目攻坚的核心力量，开始承担国家重点和国防科研项目。他说：“作为团队领导者，最重要的是认识到国家荣誉感、使命感、责任感；其次是面对困难，要一马当先、冲锋在前。”酷爱现代战争史的马道林，在1989年底参加了尖端武器润滑油的冷启动实验。他发现如果油品质量不过关，则可能导致我军在战场上的一败涂地、甚至很快被敌军歼灭。马道林心急如焚，辗转反侧，随即给单位领导进言。一封长达6页的书信，字字恳

切，他主动请缨，要求承担重点项目的开发。领导也为马道林质朴的家国情怀所动，出差回来后，当即宣布他为科研团队负责人。

智商“临界正常”的阿甘，乒乓球技术却让人目眩神飞、叹为观止。因为他抱定黑人老兄的一句忠告，“Never, never take your eye off the ball.”；军营的教官问及他来这的唯一目的，阿甘唯有一句“To do whatever you tell me.”；还有珍妮的告诫“Run, Forrest, Run!”护佑着阿甘，跑过了备受欺压的童年，跑过了危险的越南战场，跑过了整片美国大陆。原来，自我实现并不需要太多豪言壮语来装点，只需坚持一句忠告，坚守一个原则，足矣。

如今，已逾不惑的马道林既是儿



▲2015年与深圳-谆谆教诲来深的川大师弟师妹们

子，也是父亲。从严父那里他沿袭了一个“家族传统”——“做什么都要做到最好”。小到一处平整的被角，一个光可鉴人的碗碟，大到对个人、家庭、学校乃至国家应有的责任。在当年川大的实验室里，马道林的操作台总是最整洁的一面，原本细致的女生在他的映衬下也要挨点数落。工作中的他更是一直遵循父亲的嘱托，作为全国检标委能源(石油)检验方法专业工作组副组长，他因地制宜地评估新能源在差异性环境的适应性情况，对任何细节的处理都慎之又慎。作为父亲，他和儿子更像哥们，和传统家长耳提面命的方式不同，他更愿意用行动的力量感染儿子。在和川大校友以及各行业精英的会面中，他尽可能地带上儿子，直观地感受榜样的力

量。对“家族传统”，道林·甘也加入了理解，即：做一个“快乐且有担当的人”。他说：“做一个快乐的人和有关的人相比较，看似更容易，但如果想一直快乐，那么唯有担当才可能促成。”

关于未来，马道林及其团队研发的新一代添加剂——粘指剂，在技术上已经实现了那个一直萦绕耳畔的梦想——赶超国际先进水平，并且被世界五百强的跨国石油公司认可和采用。近三到五年，他们计划将其推广全球，同时择机上市。上市不是终点，而是另一个起点：要用自己的优势产品，开发一系列的衍生产品，包括一个直接普惠广大车主的项目——让每一位车主都用得起、用得上与机油中的劳斯莱斯“美孚一号”同等质

量但是价格便宜三分之二的昆油一号合成机油。

科研攻关之时，他不折不挠，勇挑重担；立足市场之际，他志存高远，心系家国民生。阿甘似乎只是一种美国理想主义的化身，一部励志电影中的角色。但当你真切地接触马道林，和他促膝长谈，才发现每一领域的专家都是理想主义忠诚的践行者，他们不会停歇，留给我们的始终是阳光映衬下，愈加渺远却渐渐延伸的，长长的背影。

加油，道林·甘！🔥

居年丰： 经营 自有其道

◆撰文：张慧丰 图片来源：居年丰提供

居年丰，可以说是一个天生的商人。从1993年川大毕业进入乡镇企业工作，到阿克苏诺贝尔中国有限公司重庆代表区经理，再发展到现在自行创业经营国际化上市公司，他的道路以化学为本，从商学而行，而在他的计划里，未来也将继续在经商之道中走下去。

将近傍晚，暮色四合，我们在会议室中见到了静静等候的居年丰。这个男人长得很符合儒商的气度，长相干净却眼神坚定，说话语调轻柔却不拖沓，表面波澜不惊却内心自有一杆天平。他在夕阳西下之时为我们讲起自己的创业故事。

彼得·德鲁克在《经营之道》一书中提及“每个组织必得有一个‘经营之道’，其中包括三个部分：首先是关于组织所处环境的设想；其次是关于组织特定使命的设想；最后是关于完成组织的使命所必需的核心竞争力的设想。”作为一个经营者，居年丰对自己的工作与生活具备着独特的经营之道。

四川大学全球校友创业家联谊会常务理事
居年丰 > 1993年毕业于四川大学化学学院精细化工专业
现任重庆博腾制药科技股份有限公司董事长

环境影响目标

“我是浙江人，骨子里就留着商人与创业的血脉。”问及自己为何走上创业道路时，居年丰毫不迟疑地回答。一方水土养一方人，历时弥久的浙商文化耳濡目染，再加上过半从商的生活背景，以及浙江人本身具有的商业敏感，让居年丰从未考虑过继续攻读研究生或者出国的道路，反而坚定这样一个事实，“商业是我的未来。”

在毕业初期，刚刚经历邓小平92南巡，第一波沿海创业潮流初起，改革开放后的“92派”开始下海。当初懵懵懂懂刚入社会的居年丰选择了参加工作道路，经历了两年的乡镇企业工作，又辗转转到世界前500强的外资公司担任地区经理，居年丰的职业发展前景一片大好，但似乎出于内心的召唤，创业的念头挥之不去，他一直在寻找一个出来继续创业的机会。于是，在外企工作6年之后，居年丰从头开始，白手起家，继续坚定实现自己的创业目标。“我创业时大概29岁，30岁吧，”他回忆道，“那时有一定资本，创业大不了就是失败，失败后果是什么？继续打工呗，”他的语气满不在乎，“但是万一创业成功就实现了梦想。”事实上，没有尝试，梦想如何成为现实？带着这样无所畏惧的态度，他认真准备自己的创

业道路。

创业总是初期最难，资本是一方面，发展途径是另一方面。“怎么活下去？”是一个重要的命题。居年丰他们的初始资金也十分有限，创业依托主要在于自己外企拼搏6年得来的一身经验与相关资源。“刚开始，公司的工资都要向朋友借，一两万都要。”他起初并不确定自己的创业方向，因此，在自身能力与当时环境的考虑下，公司在“互联网、建筑材料、医药化工”三个方面分途并进，进行尝试，“年轻人就不要怕，多做多试，找到合适道路就放弃掉别的。”于是在一年后居年丰抛弃其他两个方向，集中进行医药化工，并于2005年根据自己拥有的经验与资源明确公司发展医药服务，特别是创新药的研发生产服务的目标方向。

或许走过弯路，但在探索和实践 中，在目标的指引下，居年丰的创业之心矢志不悔，引领着他走出了一条自己的经营道路。

使命要求战略

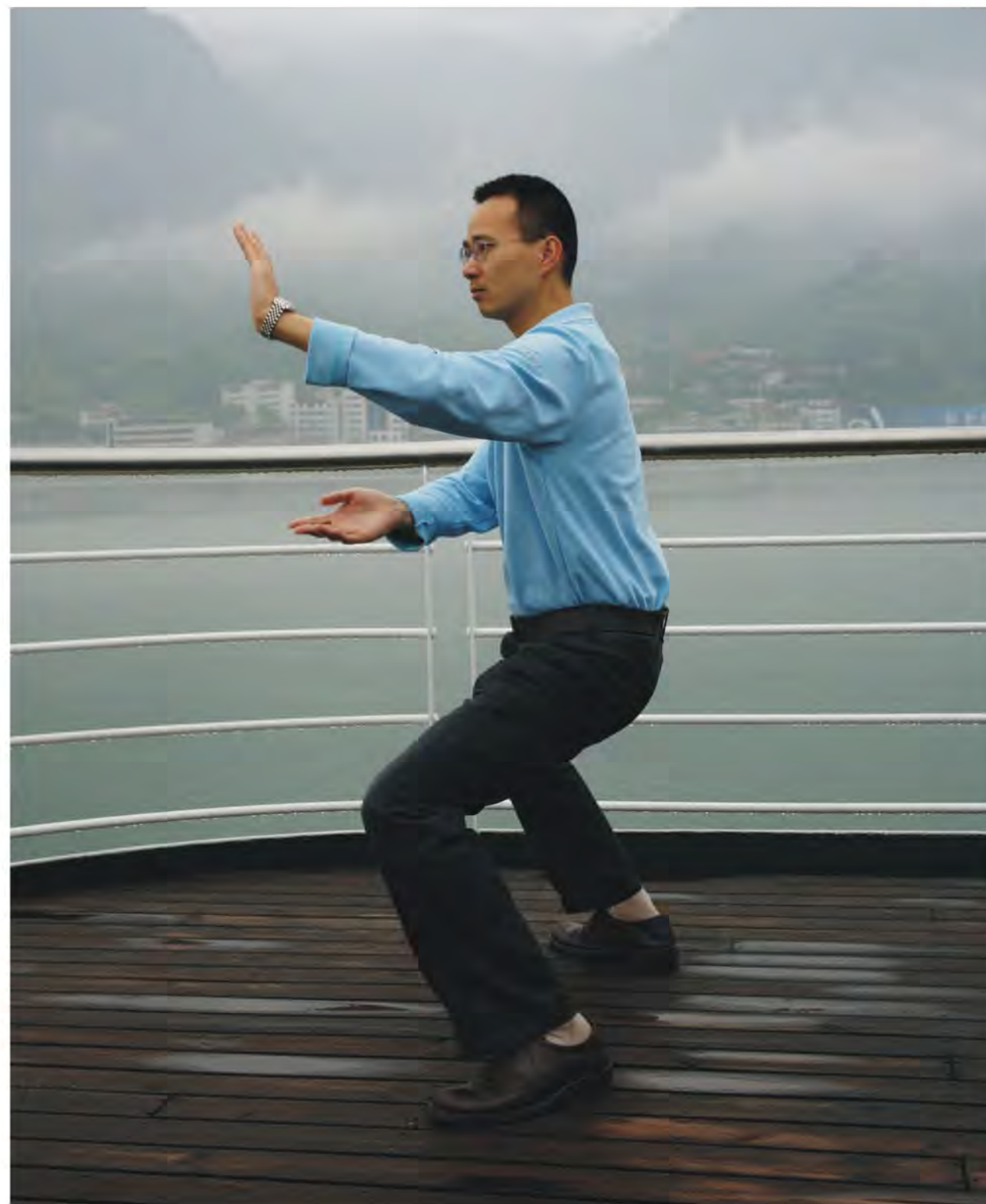
拥有化学的工科背景，居年丰在2007年又进修了长江商学院的工商管理专业。在他看来，两门学科之间存在着共融之处，那便是它们都是公司经营与发展的需要。“2005年的时候，公司的管理遇到了一个很大的瓶

颈，公司要做大做强就必须要加强管理。企业中管理者的能力强弱事实上决定了企业所能到达的高度。此时，我作为公司管理层感觉到了自己管理知识的不足，于是我们几个核心合伙人决定再去学习一下。”

对于化学和管理两门看似不相关的学科，居年丰有着不同的理解。商业成功的基础在于满足客户需求，在于对业务本身的洞察和理解。他说：“我需要学会分析客户需求，也需要知道公司业务成功的核心是什么。”企业的核心其实就是经营和管理两方面，经营在于业务，管理在于人。“化学让我懂得业务，管理让我明白人。”他用简单的话概括两者关系。

他在言语间十分推崇华为公司的战略、组织与人才管理模式。而在现实内，华为公司在公司经营战略上选择的“战略聚焦模式”也被借鉴到博腾制药中来。“我们目前做的是CMO，是创新药价值链中的一部分，核心业务是开发创新药原料药和中间体的工艺路线，并实现低成本、高品质、少三废的大规模生产。公司将长期聚焦创新药价值链，为全球创新药公司提供高品质的研发、生产一体化服务。”

另外，在企业管理方面，居年丰作为领导层对这个问题给予了十分的重视。“如何将一帮人组合成一个团队是个很重要的任务。做得不好，那就是一帮乌合之众；做得好，那就是一支军队。华为在这方面可以说对中



国的企业能够产生巨大的影响与借鉴作用。”他提到，“要借鉴华为公司的人才激励机制、分享精神与分配机制，加大管理投入，做好管理的基本功。”

团队建设在居年丰的公司中举足轻重，其中包含了老中青的人才梯队，以及海归人才的招募。在重庆、成都、上海、美国分设有研发中心的重庆博腾制药科技股份有限公司如何做好全球人才的充分利用，做到“吸收、保留、用好人才”成为居年丰现在正深入思考与探索的一个问题。

竞争体现水平

一个公司的核心竞争力决定公司在行业中的水平。居年丰的公司正式创建之时，就已经明确了自己作为提供医药定制研发生产服务的高新技术企业（即CMO）的定位。在中国，创新药的服务企业与服务模式较少，客户需求高，整个亚洲市场上的服务企业供需不平衡。“何为CMO的业务模式？事实上CMO准确而言是CDMO，”居年丰边解释边用手指在桌子上写出这四个单词，“C是custom，D是development，M是manufacture，O是organization，不过西方习惯用三个字母表示。”我国CMO产业现在仍处于初期阶段，因此，集研发和生产为一体，从“卖



产品”到“卖服务”，跨国设立研发机构，居年丰的公司发展存在着很好的前景。

在全球医疗健康行业大变革的背景下，居年丰提到自己目前正密切关注着一个命题，即“互联网+医疗健康”。博腾制药虽然主营业务在于化学药的研发生产服务，但制药与医疗密不可分。要保持高新技术企业的核心竞争能力，就要跟上时代发展的潮流，否则不进则退。对“互联网+医疗健康”的关注，不仅限于它对于制药行业的影响，更在于其对于整个医疗健康行业的全面影响。“在信息文明时代，互联网将深刻影响和改变所有行业，包括医疗健康，”居年丰说，“我们任何企业必须紧跟时代的发展潮流，未雨绸缪，随着时代而进化，做到适者生存。”

中国现在的制药质量存在着问题，国产药品面临着较大的信任危机，居年丰将其解释为经济发展的阶段性问题，与中国药品质量的标准较低有密切关系。“中国国产药现在面对着很多质疑，而为什么大家觉得国产药不好，其实归于很多原因，比如国家标准，经济发展阶段等。”居年丰总结到，“事实上，国产药的发展也是经济发展阶段的产物，在一定的经济水平和法律规定下，制药产业的水平虽然有限却是适应国情的，然而随着现在经济发展，人们对健康问题的关注，法律法规的国际接轨，对药物质量提出更高的要求，原来的药物

品质就与要求不符合，与进口药也就显示出了差距。”要解决这个问题，除了国家要提高标准外，企业需要不断提升技术研发与质量管理。

从事制药产业，居年丰认为生活与工作其实难以分开。不管是工作和生活，都是为了让你明白生命的意义是什么。“我们做企业的，工作与生活还是无缝的，不过自己得有一个合适的方式来进行调整。”他闲暇时喜欢看书，“我看的书很杂，一年要看

个四五十本。”他笑了笑，“书本算是一扇门，让你能从各个角度看世界。”出于工作原因，他对于健康也很重视，身体是革命的本钱。“我平时会经常锻炼，去游泳。我觉得每个人都得有个自己擅长并能一直坚持下去的运动。”

在生活上有着自己的理解，对工作有着相对的规划和抱负，居年丰秉承着自己内心的理念，将工作和生活都经营得自得其乐，有声有色。🔥





朱志东

四川大学全球校友企业家联谊会理事
四川大学“自力—志东奖学金”创始人之一
1991年毕业于四川大学外国语学院英语语言文学专业
现任广东雅思教育机构董事长

朱志东： 中西教育 融合践行者

◆撰文：张慧丰 图片来源：朱志东提供

“海纳百川，有容乃大”，是朱志东对川大最为深刻的印象。它作为四川大学的校训深深铭刻在曾于川大求学四年的朱志东的脑海里，也潜移默化地影响着朱志东之后的职业生涯。

包容—— “我有很多的想法”

“我自己是个想法很多的人。”朱志东这样评价自己。从1987年入学到1991年本科毕业，从理想主义的末

梢到市场经济开端，他恰好经历了80年代到90年代的转型，以及那段从思想封闭走向改革开放的峥嵘岁月。

80年代高考恢复不久，知识急剧传播、文化剧烈碰撞，“我遇到的是一个思想禁锢被打破的时代，对新兴市场的热情和渴望以及大量信息涌入，导致思想十分自由。”朱志东回忆当时，“那时候常常有学生突然跑上台就开始演讲，有鼓掌也有喝倒彩的，同学间相互的思想交流很多，经常就某件事辩论开。”

求学川大，朱志东谈及自己对川



大最深的感受便是“包容”一词，他说，“川大真的就秉承了校训之言，海纳百川，有容乃大。”那个年代中，受时代和历史影响，川大的学术氛围十分浓郁而宽松，人才济济，名师荟萃，校内各个授课风格的老师都有。老川大就像个大画板，里面可以说色彩纷呈，交织成画，又如一片海洋，在给予你知识的水份滋养时，又静静包容你的行为，你的思想，给予了学生很大的自由度。

这样的一个自由思想氛围毫无疑问影响到了当时在川大修习英语语言文学专业的朱志东，“我们很怀念那个年代”，从小环境中学校内部的宽松包容，到大环境下中国内部思想的迫切解



放以及外国思想文化的引入熏陶，使他的思维更为活跃也更为开放。

尝试—— “我愿意做各种尝试”

到了1988年改革开放时期，市场经济制度兴起，带来了中国市场的开放与新型市场的活跃，国内掀起一片“下海”的浪潮。朱志东说自己相较于理想主义，更愿意想了就去干，去尝试各种不一样的事情。在那个氛围下，“那时候大学生都算是天子骄子，不过大家也都愿意别上校徽走出校园去做各种事，觉得是一种骄傲与自豪”。

在校期间，他尝试了各种不同工作，擦过皮鞋、洗过自行车、做过家教、当过野马导游、承包过电影院……在这个过程中，随着意识的变化，他觉得自己更应该将自己学过的知识应用到实践中，他回忆道：“当时大家周末都喜欢看电影、跳舞，我们就自己承包过电影院，去电影厂协商选片放映，周一到周五不只在老川大，还跑到科大、华西、川音卖票，周末放映，这一定程度上也算三校的融合了。选片还是挺难的，根据市场分析，当时大学生对西方电影比较感兴趣，不过西方电影较多属于小范围私放的内参电影，我们就去协商。”

另外他还提到自己还在“双轨制”的旅游市场中给老外设计一条不

同于跟团游的体验本地生活的旅游路线，在有限的开放城市中为外国人提供更多的本土体验，那时候的朱志东渐渐显示出自己的市场敏感。

毕业走入社会之后，朱志东也在工作道路上做了许多不同的尝试。他先在成都飞机公司做翻译的职位，但是他发现这份工作不适合自己的，“翻译最主要的是客观表达别人的看法，要把自己的主见抛开”。这个颇有自己想法的男人更愿意为自己发声，“我自己太多的想法导致我连翻译基本的信达雅的标准我都不愿意达到，我不适合做翻译。”他也尝试过在当时金融市场刚刚兴起的时代从事期货与外汇交易的金融工作。他就在这样的尝试中寻找“自己的位置”。

而创办留学教育机构缘起于海外留学归来的一个朋友的启发。“我自己一直觉得年轻要多读书，”朱志东说，“他回来和我聊天，我们就想在那个时候英国留学的市场大，能不能借鉴国外的方式，利用自己的资源，帮助有意愿的学生出国留学。”

发展—— “我不愿意待在舒服圈”

朱志东是个愿意冒险的人。他热爱滑雪，尝试跳伞、冲浪，追求挑战，享受激情，不愿意待在自己的舒服圈中，“我需要一点挑战而不是在安定的环境中，这能让我保持更好的



状态。”创业过程中他也如滑雪者不断挑战着碎石与弯道。

创业初期，朱志东合伙的公司其实是个中介机构。“那个时候英国留学中介没人在做，而且成都的潜在客户数量出乎我们的意料，我们可以说抓住了市场，之后又到其他城市进行尝试，都比较成功。”在一两年的时间内，公司已经算处于英国留学中介的领头羊地位，在一年内将近40%的本科生留学英国都由他们输送出去。

两年之后，随着相似的留学机构的增加，朱志东预想到市场竞争者对本身有限的市场的分割以及有限的前景，开始考虑自己一开始就注意到的国内外教育机制差异问题。“留学生出国面对的不仅仅只是语言的问题，更大的难题是他们要面临一个完全不同的教育体系与学习方式。”因此，他开始转型放弃中介，引入英国预科课程，为英国留学意愿生提供预先习惯英国教育的机会。“不过这是我们当时一个估计错误，”他遗憾道，“市场需求是多元化的，中介机构并没有被淘汰。”不过朱志东并不止步于此。

到2005年时，朱志东不只满足于国外课程的引入，开始涉及中外合作办学领域。从策划到过审再到筹建，这背后是很大的工程量。这样一个大学的创办，实质包含了中英两国教育体制的交锋与融合。“我们比较了多年的两国教育体系，从引入国外大学专业，国际招聘教师，到提供双学

位，我们希望能够在国内培养出具有国外教育背景的人才。”

大学学科的多样化让朱志东觉得自己稍显力不从心，因此公司最终定型于基础课程体系的教育，将国外课程体系引入并与中国的课程合作。

“没有一个课程体系是完美的，”朱志东抱有这样的观念，“要做到两利相权取其重，两弊相较取其轻，通过扬长避短，优化配置来在尊重自己的教育文化前提下促进中外课程的融合。”对待不同的文化与教育，他认为我们不能固步自封，要有尊重自由，提倡包容的态度，这是一种挑战，也是一个在不停自我怀疑与探索中前进的过程。

在谈到未来规划时，朱志东说学校不在于数量之多，希望自己能做一所全球意义下的精英教育人才培养的学校。

传承—— “母校是不舍的情结”

知识由人传播，又由人继承，教育就是一个薪火相承的工程。多年的川大求学生活在朱志东的性格塑造与思维模式上产生了一定的影响。朱志东说自己一直怀念着那个思想碰撞而宽容开放的时代，也一直感恩母校给予他的学识与教育。

在多年国内外教育融合的经验中，他认识到校友是大学寄以前行的力

量。一代代的人才创造一个学校的历史，校友资源是学校的巨大财富，校友文化是学校传承的重要组成。在国外，校友情的延续深受学校与学子的重视，校友通常怀着对母校强烈的荣誉感与认同感。他谈到自己深有感触的一个经历，“一个优秀的学生同时拿到很多offer，正在犹豫去哪时，其中一所优秀大学的老校友亲自从香港到珠海找她，说服她就读自己的母校，因为他觉得有这样优秀的学妹是学校的幸运，她取得的成功也是自己的成就。”这样的校友荣誉感让人动容。

“好的大学是成功人士的培养皿，同时校友回来回报母校，支持学子，这样才能促进一个学校的可持续发展。”因此，在川大120周年华诞之际，心怀学子，感恩母校，朱志东与刘自力一起创办了“自力—志东”奖学金。“这其实也是校友文化的传承，”他表示，“四川大学的发展依靠这些新兴力量，我们作为学长也尽自己一点能力帮助他们，让学弟学妹感受到川大以及川大学长学姐对他们的关怀和支持，并能在未来将这种关爱传承下去。”十年树木，百年树人。人才的培养需要百花齐放的包容态度，校友情谊的延伸需要孜孜不倦的交流与心怀母校的感恩。

作为川大人，朱志东很好地理解了川大精神的底蕴，并以自身人生实践行着教育的融合与发展道路。



加R

热烈祝贺
湖北校友会成立

SICHUAN UNIVERSITY ALUMNI

何锡章： 荆楚著华章

◆撰文：袁世峰 图片来源：何锡章提供

何锡章

四川大学湖北校友会理事

1985年毕业于四川大学中文系中国现当代文学专业，获硕士学位

历任华中科技大学中文系系主任、人文学院院长

现任华中科技大学中文系教授、博士生导师

兼任中国现代文学研究会副会长、中国鲁迅研究会副会长等



求学川大

1982年考入川大攻读硕士学位，成为中文系当年仅招收的11名精英学子之一。在全校仅招82个硕士生的当年，大学是精英教育，大学生都是天之骄子。

谈起当年的求学生涯，何锡章对川大的“海纳百川”的校训有着强烈的认同感。在当时，学生较少，交流多，大家关系也更加亲密，来自五湖四海的同学周末经常坐在一起谈天说地，还自发成立了“科学与未来”学会，将不同专业同学组织起来，以学术沙龙方式开展活动；有专题也有聊天式的漫谈，话题往往带来思想交流与学科碰撞。当时他的寝室就在楼梯口，每个同学回来都会过来和他打个招呼，侃大山、插科打诨，有时也会交流最新的学科动态和世界局势，破旧的宿舍楼里萦绕着欢声笑语和自由思想。何锡章说文科专业的自己在那时通过同学间的这种交流接触到很多理科方面的知识：宇宙大爆炸理论、耗散结构、宇称不守恒定律……这些知识可以说让他扩大了自身的视野。在那个思想解放的年代，相互的观点可以肆意碰撞，不同的观点也百家争鸣，但个性的张扬始终联系着对国家的前途命运的关心，“为中华崛起而读书”是何锡章这一代大学生最普遍

且最真实的愿望。

从学生到老师，整个川大的学术氛围都十分热烈而宽松，师生间的相互交流也极为常有。“当时的副校长魏瀛涛教授的研究生和我们住在同层，魏教授经常到学生住的地方来，也就有了经常交谈的机会。”何锡章说，“那时候我发现平时威严的师长完全并非想象中的难以接近，他就是一个可以说笑的朋友，大家嘻嘻哈哈，十分自在。”另外，还有现在已经是川大旗帜的刘应明教授。刘教授当时还是一名青年教师，但在研究生里面很有威信，何锡章和一些研究生有时候也会跑到他家里串门聊天。当时的党委书记饶用虞、校长鄢国森和同学们接触也比较多。老师与学生就在这种宽松自由的氛围里教学相长。川大的求学经历不仅为何锡章打下了坚实的专业基础，也为何锡章的生活处事产生了深刻的影响。何锡章从川大毕业后自己也成为了一名大学老师，他依然传承着老师与学生之间亦师亦友的相处模式，去学生寝室逛逛、聊聊成了何锡章经常做的事。

另外，何锡章笑说，川大的宽容大气在日常生活里也体现得很明显。自己读书时候住的宿舍楼，老鼠泛滥成灾，堵老鼠洞抓老鼠成了每天必不可少的一项娱乐活动，“与鼠斗其乐无穷”。最好玩的一次是鄢国森校长的一个学生抓到了一只大老鼠，化学系的同学做了强力胶，他自己则提供了一床破床单，同学们把老鼠粘在破

床单上，把这“三维老鼠印花”的床单挂到了老川大高高的水塔之上。提起这次没有恶意的“吐槽”行动，何锡章哈哈大笑，那时候条件艰苦，老师的住宿条件并不比学生好很多，大家都一笑而过，并没有人上纲上线到抹黑学校的地步。这种自由包容的空气，是川大最为珍贵的精神内核。

“这些年川大发展很快，作为一



个老川大人，看着母校每一天都在进步，我非常高兴。”何锡章说，“不过我更为欣慰的是川大的精神一直没变，校训‘海纳百川，有容乃大’包含着宽松自由大气的内涵，十分准确地概括了川大的基本特点。”

立业华科

从川大毕业后，何锡章来到了当

时还是华中工学院的华中科技大学工作，可以说见证并参与了华科中文系从无到有的过程。从一无所有到今天一级学科硕士点、博士点，博士后流动站一应俱全。说起华科中文系成长的筚路蓝缕，何锡章感慨万千。当时华中工学院的改革在全国大学中是较为先进的，这也激发了何锡章去干一番事业的雄心。然而在一个工科氛围

十分浓郁的学校开办一门纯文学的学科，其难度可想而知。何锡章直言自己也曾经经历了一段痛苦，思维局限成为最棘手的障碍。他提到：“当时华科的校领导十分重视文科，也非常想把文科办好，但根深蒂固的工科思维带来了不小的麻烦。”此外，除了物质上的支持，文科的发展更需要一个宽松自由的环境，工科标准化、程式化的思维方式让何锡章十分苦恼。但好在何锡章直来直去的性格跟工科出身的领导很搭，他直言不讳地提出了



自己对文科教育的看法，学校领导也十分赞同，因此，何锡章逐渐摸索出了一些发展专业以及和学校领导、职能部门打交道的方式。随着华科中文系一天一天成长起来，人文氛围也在潜移默化地影响着这个学校。后来有很多学校想请何锡章加盟，都被他一一拒绝了，他说与华科已经有了割舍不断的感情。

受到川大求学经历影响，何锡章把川大宽松自由的氛围带到了华科的教育当中。在历任华科中文系系主任、人文学院院长任的过程中，他从来没有用硬指标去考核过老师。“以兴趣热情去投入学术，以责任热情去投

入教学，这是我一贯的主张。”何锡章说。即使保持这样“无为而治”的方针，何锡章手中的人文学院学术产量却不低。他超然自得，管理上乐得清闲，基本不干预各个系所的工作；但在教学上他也不落下，除了指导硕士生、博士生，一年还承担着两百个左右的学时。对于学生，他说自己更希望他们在快乐健康的前提下要多读书、多交流、多扩充视野，增强认识问题和研究问题的能力，这样不论对个人、对社会都好。

去年何锡章卸任了院长的职务，但还兼任学校学位委员会人文社科分委员会主席、人文学院学术委员会主

席等一些学术性质的职位。“老骥伏枥，志在千里”，他仍然在为人文学科的发展尽着自己的一份力。何锡章也注意到了目前人文学科被弱化的大环境，但他仍然对人文学科的发展保持着信心。“人文社会学科关注的是人类的命运，而自然学科是从技术角度去解决人类的实际问题。技术是在推动人类的发展，但是需要思想来引领技术，对吧！”

热心老何

何锡章自己是个天性乐观的人。有领导曾开玩笑问他，“怎么从来没看到过你发愁，也没看到过你跟人生气？”他将这归于自己乐天知命的生活态度。工作上的不顺可以通过理性对话来解决，与人的争执通常也是几句话后就一笑而过。除了工作，何锡章并没有太多业余爱好，打打桥牌，以前也偶尔和友人搓几把，更多是三五老友聚在一起聊天作消遣。

何锡章在武汉高校圈内颇受欢迎。在湖北日报举办的“作家写作家”活动中，武汉大学教授樊星自告奋勇地请缨写写老何，在他的笔下，何锡章是个“真诚而热情的大好人”，这也符合人们对何锡章的普遍印象。“华师的事就是我的事”，

“武大的事就是我的事”……老何的热心肠在武汉的高校圈里出了名，好友把“武汉高校联合理事会”的“老板”头衔授予老何，对此何锡章乐呵呵地接受了。“真诚地面对所有人”，是何锡章做人的信条。他认真提到：“我一生做人就是两个准则：职业我是老师，学生的事尽可能不要耽误；作为一个社会人，朋友的事不能耽误。但前提是不违法乱纪。”

寄语川大

对于川大近年的发展，何锡章认为川大近十年来的成就，社会有目共睹，但不可否认的是川大地处内陆，

安逸闲适的生活环境或多或少地消磨了人们的进取意识。正如何锡章在采访中所言，“如果川大是在东南沿海这一带的话，我估计她的成就、影响会更大。”

在今年川大120周年校庆之际，何锡章用“欲穷千里目，更上一层楼”表达了自己对母校的祝福。这其中更有不同寻常的深意。可以说这句话更偏重的是“欲穷千里目”的进取欲望，而并非“更上一层楼”的简单期许。“欲穷千里目”是目的，“更上一层楼”是途径。但只要有了“欲穷千里目”的气魄，“更上一层楼”便是自然而然的结果。更宽广的视野，更积极的心态也必将带来更宝贵的进步。



涂政文：坚持， 一种朴素的处世哲学

◆撰文：夏迪鑫 图片来源：涂政文提供

“坚持不懈，永不言败。”

这是采访过程中，涂政文最爱挂在嘴边的两个词。在他眼里，无论是已经离开学校的自己，还是仍然身处校园的川大人，只要比别人多坚持一分钟，就更有可能迈上成功的道路。

四川大学湖北校友会会长
四川大学全球校友创业家联谊会常务理事

涂政文

1988年毕业于四川大学化学工程学院无机化工系
曾就职于武汉工程大学化工与制药学院
现任武汉博达特种润滑技术有限公司董事长



▲参加润滑油行业总裁会议

坚持 把握每一个学习机会

“行政楼大门前的风景，当年虽然稍显破旧，却能够感受到大学的氛围。”提起校园中的一草一木，涂政文仍然感叹印象深刻，“尽管经济条件有限，但在学校里感觉很幸福，时间已经过去很多年了，学校对我的影响还是很大的。”

1984年的四川大学（原成都科技大学）招生规模有限，一个年级只有一千三百人，涂政文对陈文清、黄文辉等老师的课程如数家珍，他们严格

要求学生，严谨求学、规范做事的习惯成为涂政文日后创业治学的首要原则。同时，在母校积极参加篮球、足球等运动，提高了涂政文的身体素质，也进一步强化了他不轻言放弃的精神内核。

学校名列前茅使毕业后的涂政文深感自豪，同时他也觉得自己应该运用已经掌握的知识为社会创造价值。于是，面对趋于饱和的化肥行业，1996年涂政文毅然放弃了技术处长的职位，走上了考研的漫漫长路。

“虽然数理化基础比较扎实，但英语不太好，常常做题到天亮，洗把脸就继续工作去了。”如今，涂政文把这件事情当作笑话，却仍然掩不住

其中的艰辛。从无机化工转到摩擦学的润滑专业，这次学科的跨越使涂政文将研究领域从无机化学迁移到了摩擦学，为他之后的学术研究与创业方向奠定了专业基础。

对涂政文而言，攻读硕士、博士学位时，做实验到深夜十一二点早已是家常便饭，更枉论周末可以休个假。“理工科的设计方案都是在实验的过程中一点点修正，一个研究发现背后可能是几天甚至几年的努力。”博士期间，涂政文师从摩擦学领域的著名学者赵源教授，在课程中学理论，于实践中出课题，学习老师严谨的治学态度，不断创新，成功发表了多篇优秀论文。

“虽然学习很苦，但我过得很充实，如果没有毅力，也不能在专业学习上有所发现。”

坚持 征服每一段坎坷路程

如今，涂政文已经成为武汉博达特种润滑技术有限公司董事长。虽然现在该公司已经成为国内领先水平的高新技术企业，但在创业初期，涂政文经历的艰难外人难以想象。

读博期间，涂政文就选择了步入社会创办实业的创业之路。公司刚刚起步，初期十分辛苦，涂政文将自己

所有的积蓄都投入其中，自身生活面临困顿。有一次，同学来武汉见面，他却连黄鹤楼的门票钱都拿不出来。

“这对我的刺激很大，也成为我后来创业的动力。”他提到。在之后的产品研发阶段，涂政文又面对着半年内失败三次的困境。在回程的车上他甚至直接晕倒，但第二天稍稍恢复又接着干。继续坚持，执着研发，是他当时坚定选择的道路。

博士毕业后，公司的基本架构已经搭成。为了完成从事教育行业的夙愿，涂政文在武汉工程大学化工与制药学院任教，创业与本职工作的拉扯让涂政文生活的天平受到了撼动。

“白天在公司，晚上在学校带学生，

指导他们写论文，基本上除了工作就是工作。但是学校领导可能觉得我在外面忙自己的事情，公司员工又会觉得是不是老板对公司发展没信心。”这个困境一直存在，两者相权取其重，于是，在从教六年之后，涂政文离开了武汉工程大学，全身心投入到创业中去。

“我们希望通过创新、优质的产品和服务来创造市场，照常纳税，注重环境效益。”如今，博达已经成功进入润滑行业民营企业的第一方阵前列，涂政文希望今后公司发展能够更加重视科研，实现国内领先，国际上部分领先的发展目标，实现更好的经济效益。在中高档和个性化定制市场



▲涂政文与公司管理层游丽江（左1涂政文）

环境下，实现研发、生产、销售和服务一体的良性循环，能够针对市场变化拿出有竞争力的产品和服务。

“人在一定的阶段要做减法，而不是加法。”涂政文一直相信坚持的力量，但他也强调，要在方向选对的前提下，坚持不懈地努力，永不言败，才是通向成功的要义。

坚持 诚待每一位合作伙伴

“对我影响帮助最大的人还是我的合作伙伴，因为我支持别人就是别人支持我。”

在四川大学读书时，涂政文是班长，“我和同学们关系都还不错，也在期间学会了如何与他人良好地相处。”后来，他们成了涂政文创业的合作伙

伴，包括他的同学和师弟，如今博达的骨干员工基本都来自于川大。发展至今，博达拥有博士两人，硕士三人，润滑高级工程师五人，工程师、本科生三十一人，公司有员工六十多人。作为公司的负责人，涂政文要求自己要有有一个宽广的胸怀，对待员工“多看优点，不要盯着缺点不放，更不要太过计较个人得失。”

在涂政文看来，企业文化是企业的灵魂。制度再好也需要人来执行，员工主动地参与劳动，才能促成企业生产的良性循环。“我要别人来做，他就是被动性的，不容易出成果。他



▲参加川大校友创业家成立大会

自己主动来做，有困难他多半会自己想办法解决。”强调公司运行制度的同时，他更注重制度关怀，关心员工。“我们的员工差不多工作四五年都可以完成买车买房的计划。”营造良好的企业文化，让员工找到归属感和认同感，是涂政文推动企业良性发展的重要举措。

另外，博达在产业间合作上也已经与合作伙伴形成了较为稳定的产业链，进行分工合作，共同协作，相互信任。现在，博达与美国西南研究院、埃克森美孚、日本能源研究所和美国润滑脂协会等国际多家油品公司、研究机构和行业协会进行长期合作。公司与合作伙伴进行定期的技术交流，实现双向互动。

在目前社会整体企业信任危机上，涂政文说公司成立近二十年，也发生过被拖欠货款的事情，但他始终坚持：“决不骗人，但尽量少被人骗。实事求是，不能马虎，做好产品，诚信最重要。”他要求员工诚信，也希望客户诚信，通过定期交流及时了解客户需求，保持良好的合作关系。

坚持 享受每一种平凡幸福

与想象中事务缠身的董事长不同，在工作之外涂政文更享受生活之中最普通的幸福。谈及自己理想中的

生活状态，他特意强调：“找到自己喜欢的工作获得成就感，但工作不要太忙，多多陪伴家人，关注对孩子的教育。”涂政文的夫人是他当年在校读书的同学，如今拥有一儿一女的家庭是他生活的重心。除了散步和打羽毛球，接送儿女上学是不变的生活安排。

“我喜欢将工作合理安排给不同的人，合作伙伴各司其职，不像别人那么忙。毕竟工作如果那么忙，你觉得生活还有意思吗？”不盲目羡慕别人，也不过分追求金钱，涂政文认为世界和别人无关，自己的生活应该由自己评判。一路走来，他都在生活阅历中不断累积自己的处世哲学。

2016年5月22日，“四川大学

120周年校庆暨湖北校友会成立大会”在湖北省武汉市隆重举行。涂政文作为四川大学湖北校友会会长代表湖北校友会致辞，针对校庆的相关活动也在紧锣密鼓地筹备之中。

念及仍旧在母校深造的后辈们，涂政文会长希望大家首先明确自己的人生目标和社会角色，“在不断努力中修正目标，坚持不懈地努力”，好好把握学习的机会，积累知识，一直保持学习的心态。正如涂政文会长在治学和工作中一路贯彻的，把坚持变成一种处世哲学，脚踏实地地去追求目标，真正实现“海纳百川，有容乃大。”



▲与家人在台湾故宫博物院

张群： 学生物的电视人

◆撰文：潘思宁 图片来源：张群提供

“你问我最欣赏哪位电视人，最喜欢哪一档电视节目。我认为这个问题我是无法作答的。”张群在电话里不紧不慢地说道。

他认为做电视也好，拍电影也好，艺术本来就是一件很体现创作者私人审美情趣的事。他无法在浩瀚的艺术海洋中选出一颗最璀璨的珍珠，他只能在他自己感兴趣的领域中去挖掘每一颗珠子的惊喜之处。

“所以你不能单纯地说什么好什么坏，哪一个东西都有它的可取之处。我只能说我本人很欣赏具有逻辑性的作品。”张群身为一个理科生的谨慎在采访一开始就显露无遗。

四川大学湖北校友会秘书长

张群

▶ 1988年毕业于四川大学生命与科学学院生物系微生物专业
长期从事电视科普工作，现任武汉广播电视台高级记者



▲1998年2月，在赴南极科考船上拍摄

学生物的那个年代

张群回忆过去的时候，说的最多的一句话就是“在我们那个年代……”

都说八十年代是上个世纪中国最好的年代，因为当时人人有梦想、有劲头，有积极向上的学习氛围和舆论环境，似乎每一个人都将自己热情洋溢地投身于刚刚摆脱“十年动乱”的祖国建设之中。

而1984这一年，英国左翼作家乔

治·奥威尔写出一本影响深远的反乌托邦的政治寓言小说《1984》，刻画了一个假象的极权社会和一个令人闻风丧胆的“老大哥”，至今被奉为不朽的经典；国家男子射击队成员许海峰在第23届奥运会上夺得男子手枪60发慢射金牌，终于打破了中国奥运史“零金牌”的记录，优异成绩被载入史册；中英国家政府就香港问题举办联合声明，决定在1997年恢复中国对香港行使主权，“一国两制”成为治港基本方针……

也正是在这一年，来自湖北的张群背起行囊和梦想，来到四川大学开启了人生的新篇章。正如他所说，自

己身处的那个年代是非常美好的，学术氛围浓郁，学习风气向上，每个人都怀揣理想和热血，每个人都憧憬未来和希望。

由于年少时阅读过一本仿生学的科普读物，崇尚科学与理性的张群感受到了生命科学的玄妙之处，于是高考的志愿沿袭了儿时的志向和兴趣，报考了川大的生物系。

刚来到学校没多久，学院就组织他们一百二十多人去到学校下面的一个农场去进行实习。同学们跟当地的农民一样，要挖地、干体力活、野营拉练等。而同龄人之间的情感认同就建立在大家一起同心协力地从事一项

活动中，本来还天南海北、互不熟悉的同学们马上就打成了一片。

就连跟负责他们年级的辅导员也是毫无距离地交流。辅导员姓李，是个刚毕业没多久的成都姑娘，个子娇小、皮肤白皙，讲起话来娇滴滴的。在农场干活睡大通铺的日子里，每天早上李萍老师都会用四川话叫这些毛头小子们起床。

“同学们，起床喽！”

有几个调皮的男生便开始改编当时一首流行歌《清晨听到公鸡叫》的唱词来回应她。

“清晨听到母鸡叫！”

其他男生更是一拥而上、纷纷起哄，竞相模仿公鸡打鸣的声音。

“我们那个年代，师生之间的关系是非常融洽和纯粹的，与老师之间的交流是毫无间隙的，学生很顽皮，老师也经常拿我们没办法。”

当时国家培养一个大学生是相当不容易的，尤其是理工科学生，是需要花费很多钱为他们安排各类实验的。张群他们上动物分类学的实验课需要对实验动物进行解剖。在实验室里，为了观察兔子的循环系统，需要将兔子心脏处的动脉、静脉用透明的管子引流展现……，两个心房、两个心室、颜色鲜红的是动脉血，颜色暗红的是静脉血，这些只有通过实验才能清楚地看到。同理，还有观察蚯蚓、青蛙、鸡、鱼、鸽子……都要尝

试解剖去深刻理解。

当时学校的上课安排是一周只有一天的休息时间，学习的氛围很浓；每天晚上同学们得用书包、书籍等等在自习教室和图书馆占位置，和其他同学一样，张群也会去上晚自习，在教室里钻研思考，或去图书馆里大量地浏览与阅读文献、书籍。

然而大学生活里除了埋头苦读，却还需要另一种状态来填充——恣意玩耍。

张群曾和他们班级的几个男生沿着德阳、绵阳、广元等一路走下去，直到停在剑阁七十二峰的壮阔前，享受着“仗剑游天下”的快意与自在。

想起他的年少时代，张群回忆起

▼《科技之光》栏目举办过许多科普活动



很多记忆深刻的地点，他们进行学术交流的小公园、他们踢足球的操场、他们参加舞会的校园一隅、他们买杂货的街边商店、他们看电影的九眼桥电影院……

“当时国家也是非常朝气蓬勃的，各种思想都很活跃。成都又是一个文化底蕴深厚的城市，让人身心愉悦、感到轻松，适合做学问、读书。我们都很得益于那个年代，也很感谢母校对我的培育，这都使我受用终生。”

正是大学对张群理性思辨能力和科学思维兴趣的培养，让他至今都还享受地沉浸在科学世界的玄妙与神奇中。

做电视的这个年代

毕业后，张群看到武汉电视台招聘有理工科学习背景的毕业生从事相关的电视节目制作工作时，发现了自己的兴趣所在。在《科技之光》这档节目，张群一干就是十五年。

原来看电影是毛头小子忙里偷闲的乐趣所在，而现在看电影、纪录片、电视节目已然成为张群每天生活的必修课。“什么都要看，你要分析它如何设置环节、如何考虑受众心理、如何紧紧抓住受众眼球的同时，又能在适当的环节设置悬念，插播一段广告。”



▲1997-2001年，做过5年的院士专访《科学家，您好》

“你看多了就会有一定的了解，就会开始对这些作品进行欣赏，这和单纯地‘观看行为’是处在不同的深度和广度的。”

张群原来也做过新闻、系列片、专题片、纪录片等。他这样总结自己的经验：“对一个成熟的编导来说，在众多的表现手法中往往能够熟练掌握的也就几样，而这并不是关键，真正重要的其实是创作者的审美趣味。无论什么主题，只要较好地运用自己熟悉的表现手法来表现主题，就多半能够最后呈现出创作者的审美诉求。”

现在这个年代，互联网以其特有的优势冲击着传统媒体，自然也就影响着资源、人员的流向，应届生不少是倾向于去新媒体寻求发展的，传统媒体的人才流失不少，这些都是电视等传统媒体现阶段面临的困难。

因为科学技术的发展，传播方式的便捷，使得受众的选择更多了，能传播的东西也更广了。然而传播方式可以丰富，但主题不可无趣；审美可以多元，但不可低俗。

“前一阵子，日本出了个《一个人的车站》的纪录片，讲日本的一列客车每天就只有一名乘客——一个要乘车去上学的女学生，这部片子多少还是有些人关怀的内容存在的。但是在北欧一个火车站的日常直播却能够吸引好几十万人来围观，我就觉得有些无聊了。但这个现象究竟是不是受众的无聊，为什么这么多人来看，现在很多人都在研究。”张群通过举

例的对比来进行解释。

而目前基于移动终端这种特性衍生的小视频、由于时长短，便于制作和传播，吸引很多人去观看视频拍摄者记录自己兴趣爱好生活片段。碎片化的阅读方式导致受众有了更加新式、多样的选择权利，这些都属于一种宽泛的主题和审美，但是张群认为，无趣和低俗始终是需要去规避的。观众应该去选择一些真正有内涵和意义的东西。

“别人爱看什么节目我不能干预，但我只能说我更愿意制作逻辑性强的东西。”张群再三强调。

前一阵子有一则大学生偷鸟蛋被判刑的新闻，引起了网友的热烈讨论，舆论也出现了两极化的分差。很多人责怪法律对两个大学生的判刑过于严重，可张群却并不这样认为。

“我是学生物的，所以我有这个知识背景。这两个大学生偷的是什么蛋呢？燕隼。燕隼是什么呢？它是一种猛禽。猛禽一般在哪里出入？这些都是需要明确的。我记得当时那篇报道的原文说的是‘架了个梯子就去掏了十来只鸟’，但事实是什么呢？燕隼这种猛禽都有一类特点——好几个月才下一次蛋，一窝也就一两颗，而搞了十六只也就相当于把方圆十几公里的鸟蛋都掏完了；这些猛禽一般都在高大的乔木上筑窝，根本不是搭个小梯子就能够到的。况且我们国家的法律也明确规定对这种野生保护动物偷盗贩卖行为的惩治，就是要判刑

的。”张群坦言，他其实很不理解写这篇报道的记者的做法，也不知他是出于怎样的目的去凌驾于法律之上，用大众的情感在干扰判刑的公允。

“身为记者，你就应该把这些东西都清晰地讲明白，而不是要利用老百姓的不知情和情感的导向去洗刷一件事情的公正，这是一个很负面的影响。记者的职责就是告诉读者，他们偷的是什麼，到底是怎么偷的，这些鸟的习性，我国法律的规定，你呈现这些就行了，你不要去误导人们，也不要说法律应该怎么判。”张群说到这里，情绪有些激动。

所以对于科技传播，张群有着自己的坚持。身为一个做科普节目的电视人，他认为科普应该做到以下三点：

第一，传播科学知识及技能。——让观众了解更多的科学知识，让科技更好地服务于生活。

第二，传播科学理念及思想。——让观众在学习、生活和工作中，在分析、判断、选择的时候，能够更加理性。

第三，启迪科学兴趣。——这是科普的最高境界！

身为一名“学生物”的“电视人”，张群用这两个关键词构建了属于他的科学世界和理性人生。



加
R

热烈祝贺
吉林校友会成立

SICHUAN UNIVERSITY ALUMNI

王勇： 一草一木皆功夫， 一招一式见性情

◆撰文：潘思宁 图片来源：王勇提供

全球校友创业家联谊会于五月二十九日在四川大学举办，来自五湖四海的校友都纷纷赶回来参加母校的活动。而其中，一对低调又恩爱的夫妻引起了大家的注意，男士叫王勇，在他身边的女士叫刘云君。他们是四川大学的杰出校友，现在从事的是建筑装饰、园林景观方面的设计及施工工作。

而景观设计正是一砖一瓦、一草一木都需体现创作者审美趣味和设计功力的一门行当，而王勇之于建环，更像是侠客之于江湖，不仅功夫精进了得，待人接物更是性情中人，讲究义气。

王勇

四川大学吉林校友会会长
四川大学全球校友创业家联谊会副会长
1991年毕业于四川大学制造科学与工程学院机械设计与制造专业
现任长春市正一环境艺术工程有限公司董事长



蜀地结缘， 执手梦里人

被问及母校四川大学带给他最珍贵的礼物是什么？

毫无意外地被告知，是自己现在执手相伴的爱人刘云君，那段感情不仅是他最宝贵的青春回忆，也是他现在最坚定的力量之源。

大学恋情懵懂又美好，两个人最初的结识也像极了爱情电影里的桥段——学校大礼堂的后台。刚结束舞蹈表演的刘云君匆忙间下台，而校文工团的王勇就在这时见到了这个美丽又羞怯的女子，如同一株含羞的睡莲，轻轻涤荡的水波就这样撩动了王勇的眼睛和心。

之后两人关系的顺理成章似乎更印证了“天定良缘”这回事。只不过天意眷顾的爱情也往往要经过一些考验。“当时我们毕业还是给分配工作的，我就回到了家乡吉林，刘云君就留在了成都，那时候通讯技术远没有现在这么发达，我们只能写信，偶尔在公共电话亭打电话，很长时间见不到一次面。她的家里人比较反对我们在一起。”王勇说道。

但是事在人为，在真爱面前，王勇觉得一切都不再重要。于是他毅然决然地辞去原来的工作，来到成都，守护着属于自己的爱情。刘云君随后也辞去工作，开始了夫妻俩共同创业

的征程。

“我到现在还很感谢我的母校——四川大学。因为我本身就是有校园情结的人，在大学时期的那些时光是非常美好的，意气风发的。那时候我还在校报、科报上面发表过文章；并且我认识了我的爱人，这段感情至今都是我奋斗的力量支撑。”

所以说，江湖侠客也重情重义，王勇的情根治于这片蜀地，抽芽开花，结成了美满的果实，自从有了心灵的深深牵挂，大侠开始安下心来勇闯天下。而作为王勇爱人兼工作伙伴的刘云君，两人虽在最初工作中难免有观点的分歧，但通过长时间的磨合现在已有了难得的默契。

“工作上我俩彼此做好自己擅长的领域，对方擅长的领域就是听从大于批评吧。生活上没分歧，我都听她的。”电话里王勇诚恳直爽地说道。

故里创业， 步步见真招

虽然两人当时在成都的事业已颇有成绩，但考虑到2000年左右北方的发展落后于南方的城市，在南方园艺设计、建筑规划等行业都初具雏形，而家乡东北这一块还起步迟缓，所以王勇和刘云君打算身先士卒开辟这条荆棘路。

2002年他们动身回吉林，这一次他们将业务领域锁定在园林景观。因

为它的艺术性、包容性更强，业态环境也更健康。夫妇两人在一起成立了正一环境艺术工程有限公司，刘云君主抓设计，王勇主抓施工。慢慢在东北地区接下保利、中海、恒大地产的工程，逐渐做出了口碑和名气，成为东北区的行业翘楚。

王勇认为这些成功的取得都是有条件的，幸运之神不会无缘无故地降临。

“首先，是我们公司的服务宗旨，我们始终是把施工行业当做服务行业来做的，所以一切为用户着想是设计的初衷，是我们脱颖而出的关键；其次，任何事情我们都严格执行高标准、高要求来规范行为，达不到我们自己要求的作品我们是不会交给

用户的；最后，能跟这些房地产巨头企业合作，还是因为他们看到了我们的诚意和水平所在。”

双方合作的达成是相互选择的结果，王勇信任这些大企业的品牌和执行力，而这些大企业选择王勇所在的正一环艺公司则是因为他们始终如一

对“以人为本”的坚守。2013年，夫妇二人又决定向南拓展，到深圳成立新公司——深圳云朗国际景观规划有限公司，吸取沿海开放城市的灵气与创意。现阶段便是计划公司的成功上市，在原有设计、施工、立体林农种植的经营范围基础上，加以办学这一板块。

在他们的很多作品里，王勇还引入了巴蜀文化的概念。错综交互的竹



▲王勇与爱人刘云君

林、曲折幽静的院落、深浅不一的巷弄……正是借鉴了成都旅游胜地宽窄巷子的设计理念，把这古朴和静谧的历史氛围融入到其他城市里，却相得益彰，别有风味。

“我爱成都的一切，生活节奏、建筑、氛围……然而我也爱深圳，它激发了设计者源源不断的创意和激情。这两座城市于我而言，都非常难得。”王勇如是说。

企业文化， 铁肩担道义

王勇说到他的办学规划，主要是针对大学生走出校园，进入社会岗位就职前的一些培训。

“我们公司跟吉林大学、吉林农业大学达成了合作，每学期会派设计师义务去做讲师给学生们培训，包括我本人也会去。带给他们行业的一些新变化、新发展，用我们多年工作总结出来的实际经验，把理论和实践真正结合起来，培养适合社会的称职人才。”

同时，王勇所在的两家公司还会给大学生设立专门的助学奖学金，身为企业家能时刻惦记着祖国未来的接班人，愿意倾听需要帮助的学子们的诉求，其实也是担当社会道义的一种表现。

不仅如此，王勇和刘云君所在的正一环艺，更是把这种“仁者爱人”

的普世价值观发挥到公司文化的建设中来——办公场所的空间设计是错落有致的，工作氛围是自由放松的，同事之间是平等和谐的。

“公司主要从事的就是景观和园林设计，设计师需要的是灵感，而不是教条的规定。”王勇说，他一直致力于在企业打造一种“家文化”，让员工在企业工作如同在家里一样。王勇不希望员工办公时过于拘束，这不仅不利于提高工作效率，更会在一定程度上影响员工的积极性。于是他为员工开创了自由、轻松的环境，希望员工之间像家人一样和睦融洽地相处。

“我们公司的很多员工都是外地的，在公司有一种家的氛围，会容易让大家产生一种归属感。”王勇说道。公司内部还设立了“正一爱心基金”。为囊中羞涩的员工在父母看病、孩子上学等捉襟见肘的时候慷慨解囊、伸出援手。

“也不能说这是什么担当和正义，只是我觉得这些是我能想到的，人与人之间彼此信任和付出的一种行为，我们愿意去践行。”王勇补充道。

大侠出入江湖，劫富济贫、救死扶伤，从来也不求世人将其奉为神灵，只是做自己能做的，然后为世人流芳。

修炼内功， 读书百千卷

除了景观设计外，能带给王勇心灵上丰富的还有书籍，王勇自小就非常喜欢读书，虽然没有报考文科专业，但是他对于书籍的喜爱却从不曾减少。

“我觉得纯文学类的书籍是我比较喜欢的，余华早期作品，格非的先锋文学系列，东野圭吾、王小波……这些兼具人文关怀和故事情节的作品，能挖掘出更深层次的人性特点，这些是非常耐读的。”王勇提起他喜欢的作品时难掩激动之情。

他说他参加高考的那个年代，还是“学好数理化、走遍全天下”的口号盛行之时，有一技之长以傍身是每个人都希望的，所以在填报志愿时选择了工科。但他也不觉得遗憾，因为只要是自己喜欢从事的事情，哪怕不需要专门去学，都能一直保有这个爱好，书籍和文学带给他的充实，并不比规划和设计要少，前者像是修炼独门绝学的内功心法，而后者则是仗剑走天下的技艺和绝学，这两方面的合二为一与游刃有余才铸造了王勇的侠骨和剑魂。

一草一木皆功夫，一招一式见性情。

王勇生于吉林，有着东北人的豪爽与热情；久居川蜀，融入南方人的精巧与细致；奔赴深圳，吸收沿海城市的灵气与生机。故而南北相汇，成就了属于他的江湖传奇。¹



不惜歌者苦， 但伤知音少

杨凤春：创业者的行动哲学

◆撰文：申梦芸 图片来源：杨凤春提供

“未来的5-10年，汽车零部件产业将是国内最有前景的行业之一”。

谈到行业的前景，杨凤春自信满满。1998年从四川大学毕业后，他现已是两家公司的董事长。掌管着近500名员工，并为奔驰，奥迪等世界高端品牌汽车作零部件配套。从仰望星空的理想主义者到立足当下的实干者，从追求每一件事的极致到学会拥抱每一天的进步，对于杨凤春而言，走过的人生旅程已经令成败无关宏旨，因为追寻的过程本身，已经足够精彩。

杨凤春

四川大学吉林校友会副会长
1988年毕业于四川大学高分子科学与工程学院高分子系
曾就职于中国第一汽车集团公司
现任两家汽车零部件公司的董事长



生的，为什么他们能做公司，能成功，为什么我就不能呢”。一直从事“汽车零部件”行业的他开始思索如何以另外一种方式重新开始。

想要未来 就把现在丢了

“创业是什么？创业就是选择要未来，而不要现在；就是脱离多数人正常的轨道，去选择一种特别的人生。如果你不想脱离常轨，那你就不要去创业。”

2000年，杨凤春放弃稳定的国企工作，走上了自己创业的道路，当时

主要是做一些零用的塑料制品。

就如杨凤春所爱的高尔夫球一样，一个人从“想打”到“会打”是一个循序渐进的过程。杨凤春打了很多年高尔夫球，动作基本上有个模样，第一次都是三轮球，球丢了好多个，虽然觉得很挫败，仍然各方求助，在练习场里加油练。渐渐地练习场上的人多了，于是三五成群开始组队讨论，一起专研。到现在，他的球技比以前稳定了。这时，他才彻底与此项运动进入了相杀相爱的过程。

初入商海，情况并不像杨凤春想象中那般顺利；2004年，杨凤春在他的创业之路上备受挫折，之前创立的好几家公司都纷纷倒闭，手里现有的

公司也开始出现亏损，资金供应不足，眼看着就要倒闭。除了内部困难，外部的市场也很不景气。客户欠着的钱一直不能还上，企业甚至连日常的开支也捉襟见肘。这段经历使他在以后的创业路上很重视创业者的诚信，他认为只有诚信，才能受到客户的信任。

“创业的困难程度是大家没有想到的，当初准备的钱都投进去了，却看不到任何回报。”在这最困难的两年里，杨凤春曾经想过撒手不干了，卖掉自己的企业。

但是他始终下不了决心，一直咬牙坚持着，毕竟那是他最喜欢的行业。

2006年，杨凤春的坚持最终让他

有数据预测，中国汽车零部件制造业在未来五年里将实现每年20%以上的增长。在新车需求继续推动乘用车销量的同时，售后市场将会成为零部件行业新的增长引擎。“得零部件者得天下”。

不管时代怎么变迁、技术怎么发展，想要取得成功，最重要的还是修炼自己。在中国的各个群体中，如果说有一个群体最不能落后，那就是企业家。

企业家每时每刻都在接受新思维、新挑战，并且要勇于改变自己。而且必须把自己的企业、事业放在变化面前考虑，在变局产生之前就必须布好局。

创业者的行动哲学

1984年，杨凤春就读于四川大学高分子系。在校期间，他对自己的未来做了长期规划，并稳扎稳打地沿着自己的规划前进。

大三、大四的时候，专业课较少，学业上相对轻松。他就开始自学经济学、管理学方向的知识。暑假期间，他没回家，去了教育机构应聘当老师。当时他家里比较困难，所有的生活费都得靠自己打工去挣，他也认为“学习和实践应该合二为一，多参

加实践可以把理论东西记得更牢靠。”

1988年，杨凤春的命运开始发生转变，当时“一汽”在四川大学招人，名额极少，几乎一个年级就招一名同学，杨凤春凭借自己优异的成绩和表现，成为了年级上唯一一个进入“一汽”工作的同学。进入公司后，杨凤春在公司主要负责汽车零部件加工方面的技术。这一干就是12年。

因为工作的原因，杨凤春经常到浙江、深圳一带出差。沿海地区的飞速发展让他开阔了眼界，也亲眼目睹很多人从一无所有到腰缠万贯，这些经历使他触动很大。他的心里开始萌生一个念头，“既然同样是学技术出



赶上了这一大好的趋势，他的公司从“零用塑料制品”正式转向做“汽车零部件”。这一年，中国的汽车产销总量节节攀升，市场需求量开始增加，杨凤春的公司开始出现转机。

提起那段时光，杨凤春苦笑着说，“那段日子现在回想起来都让我感到窒息，早上起床的时候总盼望要是一直睡不醒该多好。”虽然杨凤春把那段时光描述得像“地狱”一样，但也正是那段“地狱般”的时光让他得到了大幅度的成长。

随着社会的发展，有的行业开始衰退，有的行业逐渐兴起。近年来，“汽车零部件”行业飞速发展，在国家“新能源”发展的战略部署下，汽车零部件行业在未来将会有很大的市场。挑战与机遇并存：私家车变得大众化的同时，汽车零部件的价格也在下浮，利润率也在下降了。行业要发展，就要紧跟时代的步伐，稳扎稳打或者创新转型。问及企业在市场竞争中如何生存下去，杨凤春说，“一个企业就像一个人一样，一定要有自己的“核心竞争力”，拥有了核心竞争力，才能在风云突变、波谲云诡的环境中生存下来。”

杨凤春说：“要做一行爱一行。做一件事情就要努力做到最好。不愿意做的事情宁愿不做。”他正是以这样的态度，把自己的事业一步步推向正轨。

有空的时候杨凤春喜欢打打高尔夫。在他看来，学打高尔夫跟创业有

着相同的心路历程：从什么都不会开始，先进入练习场拼命把球打起来，再用力打远。如果行不通，再找前辈指导，最终自己静下心来专研。

从创业到守业的转身

现在，杨凤春的企业已经基本成型，除了在财务和企业未来方向的规划上做出决策外，公司的运营已经授权给了员工打理。杨凤春开始享受生活。

对于最喜欢的企业家，杨凤春认为大多数企业家都很相似，他们都有着共同的欢喜和痛苦。因为大家做的都是运作市场，都会面临同样的困难。就像马云的成功大家都看在眼里，心生羡慕。可是许多人却忽略了他曾经一天工作20个小时，吃过9个月泡面的艰辛时期。

杨凤春是个善于思考、遇事冷静的人。在朋友眼中，他是个可靠的、值得信任的人。他不喜欢做无谓的社交。只喜欢跟益友讨论公司的发展，他觉得现在的社会太浮躁，年轻人一定要保持一种纯粹的生活。

在创业的16年里，杨凤春都是拿身体去消耗，去奋斗。对于现在的生活，他认为，如果有心自己创业，一定要先在心里问一问自己，面对从肉体到精神上的全面折磨，你有没有那样一种宠辱不惊的“定力”与“精

神”。创业者不要被一个行业光鲜的外表所迷惑。更应该问的是，你喜欢什么，你自己的长项是什么，把这两者结合起来，在你热爱的行业扎根下去，这样的再去行动才会更有意义。

作为一个成功的企业家，杨凤春建议年轻人，“就业一定要找到自己的方向，有自己想要从事的领域。大家都做的事，可能有些行业的资源都被占用了，你再去涉足就可能做不好，会在激烈的竞争中处于劣势。要去走那些发展前景好的行业，不要怕自己剑走偏锋。现在的社会太浮躁了，在这个时代要保持清醒。”

李开复说过：“人生在世，时间非常短暂，如果你总是不敢做想做的事情，那么一生过去了你留下来的只有悔恨懊恼。我常常说追随我心，冒一些风险是值得的。虽然经历风险的日子可能会比较艰难，但如果我不这样做，那蹉跎十年二十年后可能会后悔终生。”

今年是川大120周年校庆，作为一名优秀毕业学子，杨凤春说了自己对于母校的寄语，他讲道，“现在的川大比以前各方面，不论是规模、还是社会声望都好很多。尤其是在各个地方成立了校友会，加深了五湖四海学子的感情。最后，我希望母校在全国的重点高校中名列前茅，希望学校能越走越好，建成全国一流大学。”





大展鸿猷开风气
新成锦绣致人才

十二年助学路，十九载校友情

◆撰文：张慧丰 图片来源：李贵永提供



李贵永

四川大学“九鼎爱心助学”活动创始人
1997年毕业于四川大学制造学院
机械工程系机械制造专业
现任四川大学江安校区九鼎文具负责人

初识李贵永先生，是在校友会办公室里。他前来询问如何进行储物柜捐赠事宜。这个微胖的中年人带着自己的资料从江安跑到望江，小心翼翼地说自己想为川大的运动场捐一排储物柜的计划：“学生好多下了晚课来运动场跑步的，书包放操场边又不安全又不卫生，我就想着在操场边安个超市那样的储物柜，用锁或者密码，这样书包也干净，学生跑步也放心。”这个从川大毕业，在川大成就自己事业的男人已经默默无闻踏踏实实地坚持了自己十二年的助学道路。

入驻创业

李贵永是四川大学江安校区九鼎

文具超市的老板，也是四川大学1997级制造学院的校友。他自己对川大有着极深的感情，从成都科技大学学生，到两校合并，再到四川联合大学的建立，李贵永说可以看到川大这么多年一直在发展和进步。对他个人而言，从入川求学到内部创业到组建家庭，在学习、事业、感情上，可以说川大也都见证了他的成长与人生。

九鼎文具的初始只是一个建于2003年的夫妻自营小小文具店，如今已经发展到具有10个店员的货物齐全的文具超市规模。从最初的复印店到机缘巧合下招标入驻江安校区，建立文具店，再一步步到现在的文具超市，李贵永说在自己创业过程中川大给予了很大的帮助。

当年的川大虽然没有提供很明确



的政策支持，但是川大的老师以及学生这些资源的存在就为创业提供了便利条件与支持平台。作为曾经的川大学子，自己在信息渠道、店面发展等方面都得到了学校很多的支持，这些在社会上是难以获得的。他提到在创业初期，资金十分紧张，甚至难以交上租金，但川大同意店面延期收租，很好地缓解了自己店面发展中的资金困难问题，也帮助了文具店的继续生存与进一步发展。“滴水之恩，当涌泉相报”，自己从学校中来，接受学校的帮助与恩惠，自然应该回归到学校中去。

感恩助学

九鼎文具在2004年步入正轨后就与四川大学大学生自助协会合作开展了助学活动，至此已长达十二年，中间未曾间断。“我自己上学的时候就蛮穷的，买个文具的钱还要东拼西凑的，文具店的初期资金也有来自同学、校友的支持，我就想着能不能帮助学生减轻一部分负担，”问起助学初衷，李贵永这样答道。

问及创业初期助学会不会加重资金问题，李贵永说捐助主要采取的是储值卡形式，即为贫困学子提供面值一定的储值卡，供其凭卡自取文具。

“文具这种东西是刚性需求，不像你吃饭没钱就少吃荤改吃素，文具是课程上必须要买要用的，我们就想的是



满足这些必须需要减轻学生的一部分负担。这种形式在避免硬性补助，学生自己需要什么就拿什么，咱们店里那么多货拿出去十件二十件也不要紧，店里资金问题也不会因为这个紧张起来，没引起什么困难。”他笑着说，“我觉得这法子还蛮好的。”因此这种捐助方式从九鼎文具创业初被沿用至今。

另外，九鼎文具店门前曾有个募捐箱。李贵永回忆道：“那个箱子是助学第三年自主协会提出的将我们的助学与学生助学相结合，学生捐一块我们捐一块，但那个金额不太大，按那个标准捐钱一年只有4、5千，因此我们就还是继续自己捐赠，在经营状况好转后每年捐赠额基本达到了2、3万多。”

如今，九鼎文具还增加了勤工助学岗，帮助困难学生贴补家用。“我在白板上做了个表格，写上兼职同学的名字，他们把自己每周的空闲时间用磁铁粘上，这样就可以直观看到什么时候谁有空，谁上班。”李贵永指着墙上的排班表说道，“毕竟学生还是以课业为主，我们这边就根据你们的时间提供比较自由的上班安排，不能耽误你们的事。”除此之外，青广上举办的募捐活动，九鼎文具也会参与帮助捐赠。

未来期望

“我能做的也有限，在刚刚创业困难时期我就可能少捐点，现在经营情况好转了自然就加大助学的投入力度，反正就是尽我所能地帮几个学生。”李贵永语气很诚恳，“每当看到学生们提交上来的申请表，我都觉得这些小孩是真的很可怜。”曾经穷过来的李贵永对这些贫困学生带着感同身受的同情和悲悯：“去年我们助学的一等与二等都是那些孤儿或者单亲家庭，他们的条件真的很困难。”因此，李贵永正在考虑进一步扩大助学范围，增加助学金额，更大程度上为困难学生提供帮助。“在今年，我们打算直接不限额助学，孤儿全算为一等助学，单亲家庭全算为二等助学，不限人数，希望能够帮到更多的学生。”这是他之后的助学计划。

他希望学校能够扩大对贫困助学的宣传，带来更多贫困学子的报名，从而降低九鼎自己寻找贫困学生的难度，扩大助学的广度。另外，他也会继续完善勤工助学的岗位安排，提供更多的职位，增加助学的深度。

“无富贵，不显达”，李贵永是个普通的商人与校友。不过论其特殊之处，还在于他对川大十二年来来的捐助活动。善行能积流成海，十二年来助学2千余名学子，他默默奉献母校，情系学子的深厚情感与办实事、办好事的执着坚持令人感动，也令人敬佩。



笑笑相声社： 和你一起 收割快乐

◆撰文：文红

图片来源：笑笑相声社提供

新

鲜人

ALUMNI
SICHUAN UNIVERSITY

笑笑相声

一张桌子、两身大褂、数段相声，博满堂欢笑，演一方传奇。在川大，笑笑相声社是欢乐的符号：一群很拼的相声爱好者，以“和你一起收割快乐”的宗旨为川大师生说相声，传递对相声这门传统艺术的热爱。

败也西南，成也西南

相声艺术源于华北，流行于京津冀，而成都地处西南，几乎可以说是相声的荒原。四川大学作为西南地区的高校，本地学生比较多，因此听相声、说相声甚至真正知道相声的人少之又少。

因为喜欢相声，四川大学物理科

学与技术学院本科08级学生宋晓在贴吧发帖询问，联系上赵炎、闫俊杰、李文超和王君岭四名相声爱好者。在牛肉馆碰面后，五人一讨论，竟然发现说相声还可以建立一个社团。说相声不是自娱自乐，而是需要观众的热烈回应，于是为了满足说相声的愿望，五个人开始风风火火地准备材料申请成立社团。递交申请、资料审查、现场答辩，经过一系列的流程，2009年社团成立了，挂在物理学院。社团取名为“笑笑相声社”，虽然一部分原因是与主创人宋晓的名字谐音，但更主要的是“笑笑”两字直白而悦耳地道出他们想达到的目的。

笑笑相声社第一场演出选了个特殊的日子——2009年4月4日清明节，

首演清明节专场以团组织生活的名义申请了江安校区一教B203教室。他们画了一个很大的海报，穿着大褂在江安青春广场吆喝宣传，使尽了十八般武艺呐喊造势。但最后只来了二十多人，都是成员们自己带来的室友、朋友来捧场，第一次虽然观众不多，但是大家反应热烈，来的人都捧场说好，非常接受相声这种新鲜的形式。同学们的肯定和支持使他们更加坚定地为他们相声社忙碌，做宣传、练段子，每天聚在洗澡堂子后面拼命练习。

与演讲与交际、公益类社团相比，相声需穿上大褂、说学逗唱，专业而老旧，这让追求时尚和奉献的学生不太能接受。因此，2009年10月第一次大规模招新只招了十多个同学。



但是他们依旧积极地教新成员、认真地研究相声。2010年5月底，经过社团申请、资料审查、现场答辩，笑笑相声社正式成为四川大学校级社团。升为校级社团并没有帮他们吸引更多的成员，当时学校规定校级社团招新人数不能少于20人，这差点让相声社打回院级。

招不到人，只能十来个人办全校规模的活动，一个人当别的社团一个部门使唤。即使人手少，他们依旧咬牙坚持着，一人兼做几份工作，既是演员，又是社团的宣传、后勤、管理人员。白天他们在各个宿舍楼下贴小广告或在青春广场上卖力吆喝、发宣传单，一转眼到晚上，他们穿上大褂，就是那逗你发笑的相声演员了。虽然人手不足，相声演出却周全而认真。每次专场都是提前半个月就开始

策划，专场相声的集体排练至少提前十天进行。

在西南这个相声荒原，一个较真的相声社团自然能脱颖而出。

一场相声，一种跋涉

对于怎么接触到相声，他们有从小听的也有到相声社才真正接触的。15级黄霁川说道：“我们从小就听相声，听得多了，就想也说上一段；觉得自己说得不错了，便想有观众捧场，逗观众发笑。”大家亲切称呼为掌柜的14级程雪义之前则没怎么接触相声，“没怎么听过，也不知道小品和相声的区别，只是那滑稽的招新海报甚是好笑便报了名，加入之后发现相声是如此的高深、可爱。”相声是

他们在学习生活之外最重要的事情，为了一段相声，他们努力跋涉着。

问及是否有相声指导老师，14级社长朱旭斌回应说：“没有专业上的指导老师，我们主要是老成员带新成员，老成员将自己摸索出来的相声经验毫无保留地教给新成员，并认真地修改新成员的段子，有时间便约出来当面细细讨论。”他们都只是一群爱好相声的人，几乎没有接受过专业的教学，没有拜过师门。对于这门博大精深的相声艺术，他们有的是激情，寒暑假结伴去京津冀和南京夫子庙听相声，通过网络视频和互相切磋来改进自己说相声的技巧。

离专场还有大半个月，大家心里就开始琢磨着自己表演一段什么相声，他们会改变传统的段子，也会创作自己全新的段子。无论是老段子新

段子都有趣而贴近生活，例如他们编纂了一系列川大之最，川大不高山最矮、校园网速最慢、长桥最长、校园文艺活动最多、可以办文艺活动的场地最少、小北门最小……他们用心地感受在川大的点点滴滴，将那些最戏谑却又最真心的内容写进相声，和川大的师生一道品味川大。

确定好了表演哪段相声后便开始选择搭档。大家都是业余的学生爱好者，单口相声难度更大、需要更长时间的积累，于是笑笑相声社主要是对口相声或群口相声。对口相声两两搭档，14级朱旭斌笑道：“大家都是‘自由恋爱’，慢慢适应磨合。若是配合默契、喜好相近便长期合作。”

搭档和段子都准备好了，便开始排练。有意思的是，集体排练的地点选在了人口流动量特别大的江安校区澡堂和一餐附近，原本只是为了方便

大家时间上的安排，可以在排队洗澡的时候练习。令人欣喜的是，在澡堂排练竟然还有特别好的宣传效果，排队长龙里的同学们等得无聊了也开始放下手机认真听起相声来，不时还有人鼓掌。在澡堂附近还能找到相声创作的灵感——澡堂门口的对联“暖和和，水濡汽染，涤凡尘；热腾腾，云蒸雾蔚，洗凝脂”就被多次巧妙地用在了相声段子之中。而澡堂的队伍也常常被调侃，认为整个等待洗澡的队伍长度达到数百米，相当于澡堂的20倍，也有说澡堂是月老开的，因为每天排队洗澡的男女同学聊得甚欢。要是对于如何演、如何说有分歧，就由现场的其他演员和观众定夺，谁逗得观众更乐就按谁的方式演。

就这样在澡堂和一餐附近集体排练了十多天之后终于开始宣传演出。他们起早摸黑排练，东奔西跑贴小广告

了，穿梭于各个部门之间申请教室。宣传是需要经费的。社团最穷的时候一次专场全部费用为两块四毛钱，每个宿舍楼门口贴张A4纸，写上专场时间地点，一共21张，还有三张在保卫处留底，24张A4纸就是全部宣传。演员没有大褂就开始办专场，后来他们通过省吃俭用，自己把活动经费补上，为社团购买演出道具。到12级接手社团时，社团资产为负两千，这两千都是08级到11级成员往里贴的钱。即使这样，相声社赞助依旧很慎重，12级董瑞萌解释说：“因为电视电影是假的，但相声都是真实的。你在台上叫什么台下也叫什么，你在台上代表的就是你自己，不能今天你代表某家饭店，明天代表某个零食。”通过参选学校的精品活动、十佳社团等评比，社团拿到了一些经费慢慢还上了之前的负债。后来还接一些商演，开始有经费



置办话筒、摄影机、录音笔这些器材，社团也进入正轨。

一场相声自然不能少了观众。相声社往往提前三天在青春广场摆摊进行宣传，吆喝呐喊、散发传单，同时通过微博、微信等网络渠道宣传。董瑞萌回忆起最让他感动的一次相声，2013年感恩节专场遇上大雨，周四五六三天他们冒大雨在青春广场摆摊，不出意料地鲜有人问津。雨天同学们大多不愿意出门，即使出门打着伞也没闲情看传单，只是步履匆匆地走过。演出那晚，大家都不敢看大厅里坐了多少人，只是在后台认真地排练节目。直到上台看见台下坐满了观众，心里满是感恩和感动。他感叹道：“观众大晚上冒着雨，奔走两公里从宿舍到二基报告厅来听他们胡说。”知道笑笑相声社在川大已经有了口碑和稳定的观众，之前的付出都值得了，他们更加卖力地使出浑身本事逗观众乐。即使累着，心里也是甜甜的。

相声从编写到搬到舞台演出需要花费很多的精力，一周时间编稿改写，两周时间排练。当问及若是课业紧张了怎么办时，15级袁闵鸿皓不假思索回道：“那就不打球不看球，也不出去玩。除了课业便是相声。”在场的同学都点头赞同：“牺牲掉那些没那么喜欢的，因为更喜欢相声。”选择牺牲其他的爱好而在课业外全身心投入相声的世界，这是笑笑相声社这群人的一致选择。



座无虚席，笑满蓉城

一场场相声下来，笑笑相声社的观众越来越多。从最初依靠演员拉自己的亲朋好友听相声到大厅里面坐无虚席，即使大雨和酷暑也消磨不了广大师生及附近居民对笑笑相声社的喜爱和支持。现在，笑笑相声社有每月专场、“不白来”三个校区巡演、毕业专场，会员有600多人，演出场次达60多场，演出相声段子300余段，每学期进行4到6场大型相声专场，场场爆满。

观众有听相声听得笑岔气送到医院的，醒来后依旧在笑。就观众的热情来讲，在笑笑相声社的历史上，冰块之夜绝对是浓墨重彩的一笔。2009年望江毕业专场，偌大的文华大厅全场满座，连站的地方都没有，挤

不进来的只有站在门口听。那两天正是酷暑，大厅没有窗户，非常热，文华空调又刚好坏了。观众这样坚持了一晚后，他们急中生智地买了十几块一百多斤的大冰块放剧场里降温，细心地贴着纸条让同学们注意安全。12级董瑞萌感慨道：“一晚相声说完冰都快化没了，但就这样，观众还是满满当当，愣是一个没走。”

笑笑相声社受到了师生们的喜爱，学校也通过各种奖项评比进行肯定和鼓励。笑笑相声社已经连续四年获得四川大学十佳社团，而且获得了四川大学精品活动、感动川大人物等奖项。随着笑笑相声社影响的增强，笑笑多次受邀参与学校多个学生社团、学院主办的晚会活动，如在文新学院迎新晚会出演节目《文新——我的梦》、在化学学院迎新晚会出演节目《川大之最》、在英语俱乐部圣诞联欢晚会出演节目《你有钱》。笑笑

相声社骨干演员王君岭、宋凯受邀参与了堪称学校最大规模的晚会——四川大学2008级毕业生晚会，参演节目《川大之最》，将笑笑相声社的影响力又推至一个新的高峰，演员王君岭、宋凯也被广大川大同学追捧为“川大之星”。

笑笑相声社不仅在川大有名气了，而且还声名远播，西南的高校如西南民大、西南交大等学校都曾邀请演出。笑笑相声社获得感动川大的奖项，有报纸采访报道，之后又有各种节目邀请参加访谈和演出，央视《越战越勇》节目、四川卫视《中国正能量》、江西卫视《谁能逗乐喜剧明星》、四川文艺广播都邀请相声社录制节目。当时四川卫视节目嘉宾有相声前辈侯耀华，他知道四川这边有相声社团后主动上台与相声演员合作讲了一段。当时与侯耀华搭档的12级董瑞萌兴奋地说起：“感觉不敢说话，因为是即兴表演、没有台本，不知道往哪方面说。觉得能同台，不说话也很开心，何况我还说话了。”

因为笑笑相声社的坚持和成功，使得相声这门艺术的在西南这个相声荒原看到了希望。成都后来又有了哈哈曲艺社，是一个社会上的盈利性团体，电子科大也有了箐鸣相声社。

出于对相声的爱好，他们聚集在一起。也许大家对相声表演和相声社管理的分歧，但是这都源于对相声的喜爱。他们是知音，为着同一个爱好惺惺相惜。他们一起写相声、改相

声、说相声，一起切磋，互相修改。他们更是家人，他们说这个社团是终生制的，来了就走不了了。即使毕业了，也时不时来捧个场，网络上搜寻最新的段子了解最近的笑笑。台上的努力，台下的嬉笑，这便是他们不悔的青春。

他们的段子最戏谑也最真诚，他们的关系最毒舌也最温情。笑笑相声社用“和你一起收割快乐”的口号，真实地展示着青春的梦想和拼搏，也为川大的青春协奏曲留下最欢快的一章。





校友抒懷
ALUMNI
SICHUAN UNIVERSITY

山勢西來
只為岷峨添磅礴
大江東去
還從錦水泛漣漪

放飞美好的回忆

——在泸州四川化学工业学院的岁月

◆撰文：高明华
图片来源：作者提供

高明华：1954级
四川大学化学工业学院
化工机械系校友

一别泸州经年，
回不去那段似水流年的岁月，
回不去那段任凭蹉跎的年华。

难忘泸州忠山，
难忘泸州钟鼓楼，
难忘“四川化学工业学院”

五四级校友入学50周年返校大聚会，
我们相聚在蓉城，
这是真实情感的相会，
这是友谊太久的沉淀，
这是青春之火重新点燃。

年轮走了半个世纪，
岁月积淀了人生的喜忧。
昔日的同窗已是老年皓首！
看不够一张张历经沧桑的面庞，
透过历史的印记，
去寻找当年风华正茂的颜容。
我们分离的日子太久，
而相聚却又是那么匆匆，
道不完的无尽期盼和思念，
说不尽的遭遇和苦甜，
拂去岁月的尘埃，
去追忆情真意切的同窗岁月。

曾记否：我们在菁菁校园漫步，
在丹桂飘香的树下谈心，
我们憧憬未来，
相互鼓舞，
生活充满阳光。

曾记否：丰富多彩的课外活动，
让我们无虑无忧！

我们能歌善舞，跳出了欢快的节奏。
大合唱：《川江船夫号子》，舞蹈
《荷花颂》
令人忘不了那优美的旋律和沉醉的音符，
在运动场上，
在游泳池中，
都能见到我们矫健的身影。

曾记否：在教学楼里，
我们比肩而坐，
浸润灯光的温柔！
教师像红烛一样，
传道解惑、循循善诱，
促我们成长，使我们进步！
点燃了我们生命的航灯！

在泸州的日子，
是我们人生浓香的一页。
沱江边的风风雨雨，
忠山下的朗朗书声，
麦面飘香的不眠之夜，
和那弄弄的离乡情愁，
我们终生难以忘怀。

我们经历了那样难忘的年代，
特殊的环境。

我们走过了那段铭心的岁月，
风雨的历程。

虽然有过迷茫、彷徨和苦痛，
但是我们的情义愈久愈浓，愈久弥重！

心灵彼此相通，丝丝相系。
正是：同窗四载，情系一生！

当我们回首往事的时候无怨无悔。
遥想当年：我们恰同学年少，
芸窗共砚，朝夕相处，
不要说人生苦短，岁月难留，
相聚虽然匆匆，
但是：我们要以百倍的热情，
唤起青春的友谊。
我们的心态要更加年轻，
夕阳更加绚丽。
离别时我们难舍难分，
再过十年，
我们再来相会，
且把稀龄当花季！



1.成都工学院第一教学大楼阶梯前
2.高明华（左一）在化机54级在天津永利沽厂实习



陆文璧：
1955级四川大学
中文系校友现就职于
四川大学出版社

三代同堂 谢母恩

◆撰文：陆文璧
图片来源：作者提供

高尔基曾经说过：母亲是伟大。没有母亲，便没有阳光雨露和鲜花，没有母亲也没有诗人和英雄。

四川大学，我们的母亲。

我家祖孙三代，都曾在四川大学的课堂里接受教育，接受培养。祖孙三代都曾沐浴过母亲的阳光雨露，在母亲的呵护下幸福成长。如今，120岁的母亲容颜不改，精神焕发，英姿勃勃，展开她的双臂，迎接她的儿女们。此情此景，叫我们怎么不激动。祖孙三代的感恩之情汇集于此，实在也没有恰当的语言来表达我们的内心……

遥想1914年，一位身穿长袍马褂的青年，由崇庆中学考入了四川高等学校正科二类九班学习。这位青年便是我的父亲陆步云（即陆松涛）。当年，与他同班注册入学的还有郭开贞先生（即郭沫若）。

父亲在四川高等学校接受了文、史、地、外语及数理化等科目的全面教育。毕业后，他怀着救国的理想，回到老家武胜县，变卖家产、四

处化缘，创办了武胜中学。父亲的举动受到了家乡父老乡亲的赞扬，他百年后，由其学生发起，以其名字命名修建了“松涛教学大楼”，并给他塑了铜像。一个普通得不能再普通，平凡得不能再平凡的中学校长，能受到如此殊荣，只能说明他的学生对母校的热爱，乡亲们对教育的渴望与尊重。我父母共养育了九个子女，在条条光明大道面前，九个子女全部选择了教育事业。

相遇41年后的1955年，一位扎着小辫，穿粉色衬衣，着天蓝色背带裤的姑娘，由重庆西师附中考入了四川大学中文系学习。这位姑娘便是我。

川大四年的学习、生活，影响我的一生。我与同学们在林荫道上谈心，在荷花池畔吟诗赋词，在图书馆里博览群书，在课堂上吮吸知识的蜜汁。四年的青春年华啊，我们编织了多少甜美的梦，憧憬着美好的明天。

弹指间，那些往事已成为昨天。如今，我曾教过的学生们，一代又一代，他们正在为美好的明天而奋斗。

2014年5月，鲜花盛开的季节，在中文系74级毕业40周年暨谢师会上，我写下了一副对联：

上联：忆往昔，莘莘学子，风华正茂，壮志筹

下联：看今朝，路路英雄，各显神通，竟风流

横批：师生难忘（意指老师与学生彼此难忘）

又在相隔39年后的1994年，我的小儿子考取了川大哲学系研究生，师从袁亚愚教授研究社会学。1997年，他在哲学系被评为三好学生。

走出川大校门，他参加了全省首届公考，成绩优秀，被选拔当了一名公务员。辛辛苦苦，忙忙碌碌，无怨无悔。他没有辜负川大对他的培养。

我家祖孙三代同堂，作为川大的一员，我们感到特别荣幸，特别自豪。此时此刻，我们三代同堂谢母恩，祝愿母校芳华永驻，一年更比一年强。🌸

以川大为荣 为川大争光

——献给母校四川大学
一百二十周年校庆

◆撰文：郭久麟
图片来源：作者提供



郭久麟：1960级
四川大学中文系校友
现任四川大学重庆
校友会会长

今年10月，是母校四川大学一百二十周年诞辰。在这个盛典到来的时候，我心里不禁涌起难忘的忆念，想起我刚进大学的日子，想起我在川大度过的黄金岁月，想起我的青春十八！

1960年，我未满18岁，即由重庆一中学考入西南最高学府——四川大学。像一只幼稚的鲤鱼，一跃跳过龙门，进入了当时全国排名第七位的重点大学。老师告诉我，川大历史悠久，有深厚文化底蕴和扎实的办学基础。前生是四川总督鹿传霖创办的四川中西学堂，吴玉章、张澜曾经是学校校长，朱德、郭沫若、杨尚昆、巴金、朱光潜、李劫人、恽代英、江竹筠等曾在此求学。我听了非常高兴！我成幸与这些伟大人物成为先后校友，感到十分光荣！

考进川大，我由生活的小溪流进了知识的大海。书库里有上百万册的古今中外典籍和数十年来国内外的重要期刊杂志。中文系资料室里，各种各样的编目、索引、卡片、剪报、应有尽有。而且学校还根据教学进度和需要，配备了一整套古今中外必读和参阅书借给我们放在寝室轮流阅读。我在惊叹于人类知识的广博浩瀚的同时，当下产生了“生也有涯，知也无涯，学无止境，毕生奋发”的决心，顿觉肩上压下千斤重担，胸中撑起万里风帆！

川大确实是学习的宝地。学校座落在锦江之畔，幽幽碧水，依依绕过校园；丝丝绿柳，脉脉垂钓岸边。望

江公园与学校一墙相隔。波光云影，辉映校园；古井琴韵，陶冶学子。古朴庄重的图书馆，古色古香的教学楼，宽敞平坦的运动场，浓荫常罩的校干道，花丛环绕的荷花池，都是我们读书、学习、锻炼、交流、切磋的好地方。

川大的教师，尤其是我们中文系的教师，更是全国一流水平，顶呱呱。特别幸运的是，我考入川大正是政策放宽的时候，几乎所有的知名教授都登上讲坛，给我们传授知识。著名的鲁迅研究专家林如梭、《文心雕龙》专家杨明照、《厚黑教主传》作者张默生以及陈志宪、赵少成、庞石帚、石扑、华忱之、赵振锋、张永言、梁德曼……群星璀璨，照耀在我的心空。

就是在这人杰地灵的环境中，我中学时播下的作家教授梦，开始发芽抽叶；正是在这骀荡的万里长风之中，我青春的风帆，向着理想的彼岸进发！

每当悠悠的钟声响起，天边刚刚放亮，我就翻身起床，洗漱晨练之后，一个人去到教学楼写作阅读。数九寒冬的清晨，呵气成雾，手脚都冻僵了。我一边跺脚搓手，一边读书。陶醉在诗情画意之中，忘情于美景佳酿之中，慢慢把寒冷忘记了！春夏之晨，去到望江公园，面对溪水，练练嗓音，唱唱歌曲；或登上望江楼顶，迎接日出，观赏那鲜红的晨曦从碧绿的竹海上冉冉升起。把红光镀在锦江

之上，把温暖注在我的脸上，心灵也燃起热情的火焰。

上午大都有课，我总是专注聆听，认真记录。有时候，还把老师讲课的技巧，乃至老师的神采举止、音容笑貌都记了下来。下午去阅览室、资料室浏览新出的报刊杂志，了解中外文学艺术讯息。

晚饭后，漫步于校园之中，倾谈于荷花池畔。青春、理想、人生，读书、研究、创作，无所不谈。图书馆开门了，赶快去占个位子，然后又潜心于书本之中。直到关门，才回到寝室，谈谈天，唱唱歌，酣然入梦。

星期天，学校经常举办各种讲座。这是拓展知识领域、扩大思维天地的好时机，绝不能放过。有时也到街上书店翻阅一下新到的书籍，或到草堂寺、武侯祠、青羊宫游玩一天。在自然的美景中陶然一醉，在历史的长河中怡然畅游。

大学不仅是积累知识的时候，更是锻炼才干和提高能力的时候。我没有停留于机械、被动地学习，而是有意识地发展自己的特长，培养自己的创作和科研能力。我醉心于诗歌散文的创作之中，同系上的几位诗歌爱好者一起，相互交流读书的心得体会，相互欣赏、品评和修改着彼此的创作。想到毕业后可能要当教师或编辑，我也锐意学习评论写作，有计划地写下了大量的读书笔记和评论文章。我关注生活、积累感受、培育灵感。一旦灵感光临，不管是在上课或



▲中外传记文学研究会在北京举办的传记作家郭久麟专题研究照片

是在睡觉，我都要立即记录下来。有时三九天的夜晚，诗意萌发，我顾不得穿上毛衣，披上一件大衣，就到路灯下写起来，边写边打寒颤。第二天，把诗抄出来给诗友们品评时，那股子高兴劲，早把夜半的寒冷忘得一干二

净了。

每一年的中秋节，我都要同同窗到锦江边赏月。一江碧玉，映着一轮皎月，月里嫦娥隐约可见。我和同窗吃着月饼，吟诵着古诗，轻唱着歌曲，憧憬着未来。记得我当时就吟了

一首词：忆不竭，锦江欢度中秋节。中秋节，兴会标举，遥至银阙。唤起嫦娥破愁绝，同舞霓裳共欢悦。共欢悦，情漫秋江，心怀日月。

啊，多么令人怀念的情谊，多么令人难忘的岁月！

回想起那时候，我们的经济生活有多么窘困。国家处在最困难的关头，几乎一切都不够，一切都定量，几个月没有尝一片肉、一个蛋。我们的体育课只能打打太极拳。学校的花园和运动场都种上各种蔬菜，学生的劳动时间都用于种菜，收菜后交给食堂。食堂为犒劳我们，发一盆牛皮菜做打牙祭，这就是最大的犒赏了！不少老师、同学患了“水肿病”——有人称它为“饥饿病”。有的同学退学去做生意，开饭馆；有的同学消沉了，打不起劲来学习。但是，我和多数同学一样，没有被一时的困难吓倒，压倒！我们把全部的心力放到学习、创作、追求之上。我常想，时代降重任于我辈，我辈若不苦其心智，劳其筋骨，忍受一时的艰难困苦，学得真才实学，学得过硬本领，那将怎么去报效亲人，奉献祖国呵！

的确，艰苦的生活不仅没有挫折我的决心，反而砥砺了我的意志和品格，培养了我艰苦奋斗的作风和良好的生活习惯，为我走向成才之路，打下了坚实的基础。

离开川大50年了，但我时时牢记着母校的教诲，时时激励自己，要在事业上做出成绩，为母校争光！

我刚分到四川外国语学院不久，一场浩劫降临了。眼看着学院领导和教授专家悉遭批斗、迫害、蹂躏，我不愿参加派性斗争，拒绝写任何领导和教师的大字报，也拒不在任何批斗会上批判任何领导和教师，尽量躲回家中看书、学习、写作。我不相信这个世道会永远这样黑白颠倒，混乱无序，我相信大乱之后必有大治。果然，文革之后，中国迎来了改革开放的大好时机。

1976年底，市委宣传部让我为周总理抗战时期的警卫副官、老红军廖其康整理出版了《随卫敬爱的周副主席》一书。从那以后，我就以传记文学创作和研究作为自己主攻方向。1979年到1984年，我克服重重困难，采写出版了《陈毅青少年时期的故事》、《罗世文传》（获四川省暨重庆市首届社科三等奖）、《少年罗世文》等革命家传记。这以后，我写了著名作家的传记《从小八路到大诗人——雁翼传》、《柯岩传》、《从牛圈娃到名作家——张俊彪传》《梁上泉评传》。随后，我针对传记文学研究缺乏的现状，把重点转到传记文学研究上来，先后出版了《传记文学写作论》《传记文学写作与鉴赏》《中国二十世纪传记文学史》三部传记文学的理论著作，受到学界重视和专家学者好评。

我结合教学进行科研，先后主编了七部教材向全国发行；并出版了《散文知识与写作》、《文学创作灵

感论》（获四川省第五届重庆第三社科三等奖）、《论贺敬之的诗》等专著及四部散文集和诗集，和长篇历史传记小说《风流帝王》——我的《文学创作灵感论》和一部诗集、一部散文集以及长篇历史传记小说都是川大出版社出版的；我还创作并拍摄了电视剧《沉默的情怀》（六集）和《雕像的诞生》（上下集，获中宣部文艺局和中央电视台全国展播奖），撰写并拍摄《记日本友人石川一成先生》、《歌乐情思》、《四面山风光》等电视专题片。

2015年，我应西南大学之邀，为他们最杰出的校友，著名科学家、杂交水稻之父袁隆平立传。我怀着对科学大师的敬仰和热爱之情，到三亚和长沙采访袁隆平和他的夫人，子女，采访了他的众多同事、助手、学生，经过认真选材取舍，精心构思立意，反复修改打磨，在一年时间里撰写出版了50万字的《袁隆平传》。袁隆平亲自出席了《袁隆平传》首发式，在会上发言，向学生代表赠书；还对传记给予了很高评价。中国作家协会副主席、中国报告文学学会会长何建明在序言中说：“郭久麟先生是中国当代集传记文学创作研究于一生的为数不多的几位有影响、有成就的专家之一。”郭久麟先生的《袁隆平传》“首先是把袁隆平一生展现得十分清晰，生动感人；其次是把袁隆平的精神世界展现得彻骨彻悟，入木三分；……还有他文笔的细腻深入把袁

隆平一生的东西都挖到了极致，这不容易，是高难度。”

50年来，当我在教学、科研、创作中遇到困难和障碍的时候，我总会想到母校，想到母校老师给我的教诲，想到母校对我们儿女们的期望；我心中会升起一股前进的力量！确实，母校不仅在我们读书时培养我们，而且在我们走上工作岗位之后，也还殷切地关怀和寄望于我们！80年代，我们重庆成立以董味甘教授为会长，我和黄宗模等为副会长的川大重庆校友会之时，川大派校领导来祝贺，指导。重庆直辖后，我们成立以王鸿举、冀瑞华为名誉会长，我为会长的川大重庆校友会之时，川大又派领导前来祝贺、指导。谢和平校长同杨书记等母校领导多次来重庆看望我们校友，指导校友会工作。我多次向谢校长等领导表示：

我们都是四川大学的学子。四川大学是排名前10名左右的全国一流的重点高校、大西南的最高学府。我们都以川大的学子自豪！亲爱的母校培养了我们，不仅教给了我们做人的知识、本领和能力，还以先进的思想塑造了我们的灵魂！我们走上工作岗位后，都心心念念母校，铭记母校的教育和关爱，并在自己的岗位上为祖国作出力所能及的贡献，奉献出自己青春、智慧、心血和才华——以川大为荣，为川大争光！

情起成都 缘结川大

◆撰文：郭峰
图片来源：作者提供

郭峰：1985级
四川大学工商管理专业校友
现任宁夏和合投资
有限公司总裁

有很多人问我为什么选择来川大读书，没什么历史渊源，也没什么特别的原因，就是因为我喜欢成都，又在机缘巧合下到川大试听了一堂张银杰教授的社会主义经济理论与实践课程，被这样悠闲适然的环境下接受知识洗礼的氛围深深吸引，于是我成为了一名川大的学生。

成都

在来到川大之前，我就喜欢偷空来成都小憩几天。这是一个有着600万人口的都市，有现代化的高楼大厦，也有顶着鱼鳞瓦片、木板墙壁的老民居。常年忙于工作无暇出游的我，看惯了一个模子出来的盒子一般的高楼，我更想看到一个城市历史的痕迹。听惯了电视里标准的普通话，到了成都，你还想听么？“好烦”、“飞飞儿”、“日不拢耸”“惊风火扯”、“耙耳朵”、“雄起”……类似这样的成都方言，一方面让我好奇，一方面感觉这语言如唱歌一般有抑扬顿挫的美。

住在成都，是一件很幸福的事。

成都又称为“锦官城”，“蓉城”，不过最出名还是后者。在五代时期，蜀国有一位美丽非凡的花蕊夫人，因她喜爱芙蓉花，蜀国国主便命人将全城都种上芙蓉花，蓉城由此得名。所以，成都给人的映象常常是一些关于美的事物。

人们常说的繁花似锦，我理解为：在成都，极目望去，入眼都是一片片花海荡起的波浪，由远及近，次第地在眼前绽开，就如春色一般，依次到来，美不胜收。在这里，一年四季都是花的节日。三四月的时候，龙泉的桃花节、洛带的杏花村、新津的梨花节、金堂的油菜花节、石象湖的郁金香节……春，都住在成都了。

在成都，我最喜欢去的地方是府南河边上茶廊。午后坐在河边的紫藤花架下，泡上一杯清茶，在暖洋洋的阳光下闻着从河面吹来的湿湿的气息，中间夹杂着淡淡的花香。时而微风拂面而过，发丝轻扬落在脸上，一阵酥痒。闭上眼，聆听春风拂过的声音，花串相互推攘，落下一朵朵粉紫的花来。落在地上，落在茶桌上，落在我的身上，心上，轻轻地荡开，漾起一圈圈涟漪。

都说成都是“天无三日晴”，又说“蜀犬吠日”。我到峨眉山的那天，却是万里晴空。坐在全国最先进的索道上，远处的景致历历在目。金碧辉煌的普贤菩萨造像，在阳光下异彩流光，与身后的两座金银大殿组成了一幅吸浩然之气的佛家道场，据说这一道场耗资76亿，开光之日，有上万人参加，仅大德贤能就有几千人。站在山顶的平台山，极目远望，深山沟壑之间，雄伟苍健，让人不得不感叹，人之渺小。峨眉天下秀，此之谓也。真称得上是“天之长子，山之领袖”。



在成都时，曾有机会雨雾中看都江堰。无数次的在史书上读过的故事于眼前鲜活起来。都江堰锁在烟雨之中，静静的让人品味和评判着，分江堤、宝瓶口、鱼嘴和地震中垮掉的秦月楼，仿佛都在诉说那个叫李冰的太守和那段大地震的悲剧。

曾有一段时间，我很不解成都人的生活，不解他们为何不像其他地区的人们一样忙着工作忙着赚钱。形色匆忙似乎已经成为了我对生活的全部理解，不敢把宝贵的时间分散给除了工作和家庭的琐事。当我更多次来到这座名副其实的休闲城市，才真正明白了人们闲适下来，不慌不忙的真正缘由所在。

成都不乏拼命赚钱忙于工作的人，但这里有太多可以分心的事物，一砖一瓦都透着安逸，一花一草都慢下了每个人的脚步，走走停停在一段小桥上，抑或路边一碗抄手中，近花

园就有麻将声，也怪不得戏称当年温总理到成都考察还没下飞机就听到搓麻将的声音……这一切，是成都人的生活态度。这个城市无时无刻不透着一种闲适和温和，城市人的生活不紧不慢，松弛而有乐趣，以至于当年《华西都市报》有人撰文说，凡步履匆匆走在成都大街上的人，肯定是外地人。

成都人爱耍，要开心了，用四川方言说，那叫“巴适”和“安逸”。

涮火锅、在茶楼打麻将、老茶馆看川戏、府南河边玩“干瞪眼”纸牌游戏、周末扶老携幼，呼朋唤友去城郊的“农家乐”吃“点杀”，那是常规的要，家家户户都经常这样耍。有岁数大的老人在公园、巷角下棋，有钱人晚上在领事馆路、棕北小区一带的酒吧、咖啡馆喝着洋酒咖啡泡妞。这样的生活搅和在一起，在外地人和本地人眼里，怎么说都是温和的。

川大

自打偶然来到成都那一次，我对这个城市就存下了留恋，想着必然要再来转转，和这里多些牵扯。以至于当那次来川大试听的机会到来，我毫不犹豫就飞来了。当见识到张银杰教授讲课的魅力后，我为自己的毫不犹豫默默点了个赞。银杰教授幽默诙谐的语言和抑扬顿挫的语气已经把讲台下的所有人抓在了课堂上，能把理论

性强、趣味性低的经济理论结合当下热点时事，在课堂上传播给求知者，是为传道授业解惑之师也。她的课最吸引我的，不是手把手教给我多少经济知识，而是强调做事做学问的方法。银杰教授的一句话让我受益颇深，说到经济理论的实践，她强调“要懂得科学，掌握技术，才能做成事。懂得科学是做成事的必要条件，而掌握技术是充分条件。”

作为一个金融行业从业者，我深刻体会到做成事之前要懂得科学的原理所在。此处广义的科学是一个建立在可检验的解释和对客观事物的形式、组织等进行预测的有序的知识系统。在一个旧的，密切相关的意思，科学还指可合理解释，并可靠地应用型知识的主体本身。不懂得科学便无法对经济局势做出正确的判断和理解，何谈预测？

四川大学是中国百年老校之一，承载在这个校园里的文化一定是厚重而精深的。曾看到有人将五六十年代川大校园的往事写成日志，那时我甚至都还未出生，读着六三年考生的回忆，那时的川大已经是师资强大的高等学府，虽然被今天成都七中的老师调侃“不用功就只能到对面大学混混了”，在全国范围内，不可否认，川大仍然是学府文化重地。

当时川大有物理、化学、数学、生物、无线电、中文、历史、哲学、经济学等系，理科以数学、生物学最强；文科则以历史系最出名。学部委

员有柯召、徐中舒，及一级教授方为培。但在新生中流传最神秘的不过计算数学家张鼎铭，说他是英国皇家学会会员，其水平不在柯召之下。据说他同柯召处处拼比，两人曾因如何打桥牌而发表数学论文十多篇。据说因政治原因，张鼎铭只是个二级教授。我们所在的化学系，比物理、无线电强，因为有个二级教授刘为涛，曾作过居里夫人的助手。历史系除赫赫有名的徐中舒外，还有蒙文通、缪钺等二级教授，可谓名声远播。

如此强大的师资在那个年代的学生心中，是知识之神对自己的眷顾，是终于挣开枷锁追求心灵自由的始发地。同样令人神往的还有川大的人文气息。人文气息是给毕业生留下的最珍贵的礼物，直到今天川大的人文气息还在影响着一届又一届学生。

在前辈校友回忆六三年的川大时，说到这样的话，“经过了反右、大跃进及困难年代的沧桑，到六三年，全国从上到下都理智起来。大学里的政治气氛也显得轻松了，从教授们的西装革履、长袍马褂穿戴略见一斑。女大学生们可以穿上花连衣裙，在林荫道上漫步，甚至在篮球场上像彩蝶一样飞舞。年轻女教职员们，可以烫发，有的搽上口红，并配以漂亮的耳环。但最令学生们感到温馨的是，学校对学生们的业余文化生活十分关心。每周末在大礼堂有电影放映，票价一角，几乎每一部新电影学生们都能观赏到。城里如有新的文艺



演出，学生会也会给学生联系到优惠票。如省歌舞团，市话剧团，市川剧院，市京剧院，音乐学院的演出，优惠票价都在一两毛钱。中央乐团、东方歌舞团的演出在锦江大礼堂举行，学生的优惠票也只有五角……学校的广播站除播送校内新闻、重要国际时事外，常播送流行娱乐节目。到期末考试期间，一切新闻时事节目都停播，全播放轻松的文艺节目。每到这时，少不了川剧，尤其是吴晓雷、蒋俊甫的《五台会兄》，不少学生还能跟着哼。在紧张的学习之余，让学生们感受到一丝轻松，也领略到学校的人情味。”我在校读书的那几年，时代当然已经不同，但浓厚的文化氛围，对各类文艺活动的重视仍然是川大令我迷醉的地方。

当然，成为川大学子后享受到的来自学校、同学、校友的互动，也让我受益颇多，在和大家交流的过程中，获取知识、获取新的思维思路，让我全身心乐在其中，甚至在其中找到了已失去多年的对于校园小径，对于课堂，对于完成作业等等这一切的热情。于人生的乐趣和意义，便是我在川大最大的收获。



可鹏翔：2002级
四川大学历史文化学院校友
现就职于宜信集团

礼唱

◆撰文：可鹏翔
图片来源：作者提供

长歌激越创太平，
沧海横流显本色。
历史的车轮往前迈进
四川中西学堂经过几次变迁
由国立四川大学成长为现在的四川大学
而现在的川大
是由几座大山叠在一起的巍巍峨峨
一座巍峨
是成都科技大学
她，是成都工学院、四川化工学院汇
成的河流
另一座巍峨
是华西医科大学
她，是四川医学院、重庆大学医学类、
山东医学院药学、浙江医学院卫生专业
合成的洪波

每一条河流承载了多少风雪
川大就承载了多少风雪
每一浪洪波经历了多少坎坷
川大就经历了多少坎坷
几多风雨
川大
是31个学院和134个本科专业、数百个
硕博学位授权点的联袂高歌
川大
是5000余位教工和6万余名学生的宏大
的集合
川大
是数十万毕业生
在五湖四海身影和足迹的总和

四海八方的学子
把不同的精神融合在了一起
来自蒙古大草原的灵魂
带来草原儿女的奔放
和川大的严谨结合在一起
来自海南的精灵

带来大海的广阔
和川大的深度融合在一起
这些精神，使川大更加开放
更加精深
也正是这些融合
把你和我
连在一起

四海八方的学子
把不同时代的烙印融合在了一起
50年代走进川大的学长们
如今已年逾古稀
但母校
还在他们的心里
80年代走出川大的学长们
乘上了改革开放的大潮
拥有了各自人生路上的天地
00年代来到川大的我们
刚刚迈入自己的领域
我们将坚持我们的选择
把川大给予我们的应用到实际
10年代踏进川大的学弟学妹们
正走在校园里
或许在教室里埋首
或许在展板前寻觅

贯穿半个世纪的音符
就这样
在川大融于一堂
时代的隔阂
在这里消失
我们只知道
我们是川大学子
我们只知道
我们的家庭里人才济济

他们出现在银行里
风控、信用评价、基础服务

为经济的发展提供金融支持
他们活跃在企业中
采购、生产、营销
思索如何更好地参与市场竞争
他们也在人民公仆中
备案、核准、审批
为社会的运行付出心力

他们
是川大的学子
他们
就是我和你

当我们度过2015
我们欣喜过去一年的成长
更欣喜新一年新的希望

希望在学子们的脚步下
踏出的脚印笔直又坚实
春天过后
脚印下会窜起一抹绿
希望在教师们的笔划里
黑板上的书写飞舞
擦干净后
依稀能看到执着的痕迹
希望在毕业生的帽子里
抛上天
同时飞上去的
还有他们对于自己未来的期望
希望在明德楼里
每一块砖都记录着风雨
而风雨过后是彩虹
希望在望江与江安之间
由锦官城的古地连接
任巴蜀的古风吹拂
川大在这片土地上
在古老的气息里
谱写着新的飞歌

半个人生的圆满

◆撰文：陈夷

图片来源：作者提供



▲不高山下毕业照

陈夷：2004级
四川大学公共管理学院
行政管理专业校友
现就职于长久集团

2000年9月29日，平原村，我14岁。

下午放学回家，听爸爸念报纸：四川大学与华西医科大学合并，共同组建新的四川大学。合并后，学校教职工将达到1万多人。14岁的我第一次听说大学，而且这个大学教职工就有那么多，比我一辈子见过的人还要多很多很多。小小的我被震惊了，从此川大在我的心里埋下了一粒种子。

2004年5月中旬，巴县中学，我还差76天18岁。

开始上课，老师掏出招考指导手册，开始指导我们如何查看各大学在重庆的招生专业及招生人数，填报合适的志愿。我第一时间想起了爸爸念的报纸，想起了四川大学。2004年的四川大学风头正盛，在重庆的招生分数不低。我咨询了老师，在老师的肯定下，毫不犹豫地在高考志愿的提前批和第一批上都填上了四川大学的名字。第二、第三志愿没有填，我想，我既然认定了你，那么你就是唯一。

2004年6月7日、8日，巴县中学，我还差53天18岁。

高考铃声响起。监考老师郑重地举起密封的试卷，示意我们试卷的保密性，并且边发卷子边仔细地叮嘱注意事项。我深吸一口气，开始专注地读题、答题，一笔一划都比平时小心谨慎。我想，三次模拟考我的分数都非常稳定，我离四川大学只有一步之遥。

2004年6月24日，平原村，我还

差17天18岁。

重庆市开始查询高考分数，我的分数是574分，与提前批相差1分，上川大第一批非常稳妥。因为那一分，我与川大国防生失之交臂，难过得整整一夜没有合眼。在妈妈的开导下我才慢慢开心起来，毕竟是村里第一个大学生，一时在村里传为佳话。川大这个名字，也被这些整天面朝黄土背朝天的农民们记住。

2004年8月1日，我18岁了。

妈妈给我炖了一个猪肘子，给我过生日，也是庆祝我考上川大，还是为我一个多月后饯行。我即将去往妈妈从来没去过的远方。

2004年9月7日，火车上。

和考上川大的高中同学一起，我们坐上了去成都的火车。那时从重庆到成都需要10个小时，晚上9：40上车，早上7点到，正好一夜。兴奋的心情也没有能支撑我们一夜不困，在火车的哐当声中迷蒙地驶向了前方。

2004年9月8日，成都北站。

甫出站口，就看见了川大迎新的牌子和大巴车。正是上班高峰期，我从大巴车上看着外面的电瓶车和自行车洪流，默默地对自己说：这里，就是我即将要生活至少四年的城市，成都，你好！川大，我来了！

2004年9月10日-2008年6月，四川大学江安校区与望江校区。

我开始了在川大的学习和生活。

第一次见辅导员，第一次和那么多不同地方的同学聊天，第一次知道

所有的课都在不同教室。我参加社团，进学生会学习，当志愿者帮助别人，这个过程中认识了他们和她们。

和寝室同学都非常好，一位后来是我结婚时的伴娘，她现在还没结婚，我深深地期盼着参加她的婚礼；一位毕业后到处闯荡，结婚生孩子彼此都没能见证，深感遗憾，现在距离300公里，希望有机会能带着我的孩子去看她和孩子；一位远在江苏，结婚时我没能参加，和她承诺了她怀孕后我一定要去看她，向她传授经验，她还给我买了一双凉拖鞋，我现在还在穿。还有几位平常说话不多，参加我的婚礼，在我生孩子后来看我，还贴心地买了宝宝的漂亮衣服，我很感激她们，希望能有机会给以回报。

大一下学期我认识了建环学院的一位男生，一起吃饭时他带来了他的室友，那位室友成了我的男朋友，现在是我的老公。

大三时换了宿舍，三位舍友后来参加了我的婚礼，其中一位在我怀孕之初来送我上火车，还会在我临时回重庆时问我要不要从县城赶回来开车送我回老家，另一位我的孩子叫她大姨，她的孩子叫我二姨；第三位在北京结婚，没能参加她的婚礼，很遗憾。

我和社团里的几位同学一见如故，一位曾经在冬天温暖过一次我的手，我现在仍然记得她手的温度；一位在痛经的时候我给她揉过肚子，彼此之间不分你我；一位喜欢哆啦

A梦，我看到机器猫就会想到她，曾经给她寄过一个机器猫存钱罐，虽然收到后已经不成样子。

大四时，几位朋友为了给我和喜欢哆啦A梦那位朋友过生日，约着一起去了崇州白塔湖。我们以5元/天的超低廉价格租了两顶帐篷，带着吊床就往目的地去了。钓鱼——一下午有两条约莫3两的惨淡收获；烧烤——玉米基本都糊了；晚上睡帐篷——遇上下雨，都浸湿了……总之各种惨不忍睹，可是这次旅行仍然是我觉得有史以来最好的旅行，没有之一。

毕业时我们全班包车去了三圣花乡，车厢里放着的，还有20多箱啤酒。我们包了一个农家乐，在那里玩游戏、聊天、吃饭、喝酒，最后全班人嚎啕大哭。在回校的车上，全班人开始唱歌，从团结就是力量到大海到朋友别哭，最后司机都受不了了，到学校门口以非常嫌弃的声音催着我们快下车。我想我是少数几个记得司机表情的人——因为其他人都已经醉得不行了。

2011年，我和男朋友重游川大，在我们相识的地方——江安校区图书馆门口，他向我求婚，并且偷偷地请来了我们认识时在场的人：带我们认识的朋友和喜欢哆啦A梦的那位朋友，后者是前者骑了三个小时摩托车从绵阳接过来的。图书馆的阿姨也很好，给他找了藏鲜花和戒指的地方。当我从他手里接过戒指，当朋友在草坪上燃起烟花，我感动的眼泪不停掉

下来。我想川大至少让我的人生圆满了一半：得到能执手一辈子的人，收获能珍惜一辈子的朋友。

2014年，我的儿子出生。在他满月的那天，我们带着他去了江安校区，让他看看他的父母相识相爱的地方。我们走过不高山、明远湖，走过芙蓉塘、海棠林。彼时芙蓉塘的荷花正茂，多像当年还未毕业时的景象。正是：

一亩荷塘，
两分颜色，
恰似年少懵懂。
三缕清风，
四抹荷香，
常忆当年好时光。
六年韶华，
相距千里，
不知人生几何。
八方散去，
难得一面，
年年岁岁诉衷肠。
梦里几回在江安，
会故人，
惜别离。
故地重游，
只余景色依旧，
不见我同窗。📍



▲婚礼上的大学同学

甲子重归

◆撰文：巫毓

图片来源：作者提供

巫毓：2011级
四川大学文学与新闻学院
汉语言文学专业校友

匆匆四十载，当我再次踏上这片留下我不可磨灭的记忆与无法忘怀的青春的土地，我像是走进了无物之阵，那些往昔的画面又会意而集，敲打着我。

绵绵而行，江安河水横贯而泻；柳榆成荫，明远湖畔偶憩白鹭；一教楼旁水声潺潺；景观水道锦鲤嬉戏；迎宾楼前绿草如蔓，不高山上大树渐荫。历史文化长廊——虽远尤近的文化圣地，源头活水、治校方略、群贤毕至、勇立潮头、春华秋实五位一体；热火朝天的体育馆概视着运动着的青春；图书馆的文墨之香熏染着沉思着的头脑；长桥上穿梭于行人的自行车拐着“S”形，让渡着自行车的人或踽踽独行，或三两成群话着食堂的饭菜、书里的精彩；青春广场上沸反盈天的社团活动；一餐、二餐内长龙式的队伍；商业街上的讨价还价……

那个青黄不接的光景骗走了多少少年的泪水与笑靥，有喜亦有忧，多少挣扎与徘徊，多少开怀与莞尔。荷尔蒙差遣着急于成长的愿景，冲动不安、疯狂接洽着理性、孤独充斥着热烈，甚至连暧昧都充满科学的分解，羞怯但又放肆，在怀疑里疯狂，在疯狂里笃定，这经历了风霜雨雪、晴露阴云之古老而年轻的我爱着的土地呵，你究竟见证了多少年少轻狂的承诺与悲欢？

在镌满传奇的长桥上，在柳荫掩石的明远湖畔，在半亩方塘的景观水道，馥雅俊逸的文化长廊，远离喧哗

的不高山、白石桥，还有一些被不同人命为不同名的或淡或浓、亦深亦浅的地方。一如图书馆前的草坪，我们叫它作“懒人台”，在阳光稀缺的成都，只要它一露面，人同被子们就会各占一方，围合是被子的天下，这“懒人台”自然是人的地盘，朋友小聚、班级团活，呵，那个有理不让人，非得争个面红耳赤的少年如今是不是也在看到语言交锋时坦然一笑，忆起那段旧时光呢？一教后爬满藤蔓

番滚动着一些信息，坐落在一教后方，一座大型电子阅览室里人来人往，络绎不绝，二基楼旁自主实验室也平地而起……看看这奔走了四年的灰黑谨素的文科楼，旁已多了些假山、花木、凉亭，在东园里已不寂寞。

你在不断变化着，年轻着，承载百年历史却历久弥新，而我们终将如过客来了又去，但又不是过客，因为那亲历的青春岁月没齿难忘。原是污



的小木桥，你是否还健在？哦，我们的“碧藤桥”，第一次牵手的悸动在它如斯青葱岁月里融化。

太多的记忆如洪流涌向我，伸入到我的每个细胞，来不及梳理便已从瞳孔漫到心房，再次踏上这片土地。留下一代又一代相似却又具体而微的奋斗、追逐、惶惑、放弃、欢笑与泪水，四十春夏，是热血少年向祥和老人蜕变的历程，亦是日新月异的科技进驻校园的历程。青广上的电视墙轮

浊的尘、秽烂的路无法进入你的眼泊，“海乃百川，有容乃大”，以至于“校魂”这个词不断撞击着我，让我陷入无物之阵，深切的思索，却甘之如飴。

思悟与流亡的快感，阵阵袭来，似锦年华狠狠灼伤我略悲略喜的心尖，望着这依旧波澜不惊的明远湖，正值秋末冬初，可湖面依旧残荷点点，焦黄的叶子固执地等待湖面清洁工一如既往的拾掇。若是夏天，这光



景里，我们早已成群结队，着心仪之衣，踏青赏花，曾想将这一瞬而过的青春留在咔嚓一声的科技里，何曾想白云苍狗，转眼即逝。呵，美好的少年，执此一笔，风融景丽。

寒来暑往，踏过几多长桥，走过几里青春，不知天高地厚却言辞灼灼，从苏格拉底、柏拉图到庄周梦蝶、陶潜归园，骑着《黑骏马》在时代的罡风里聆听《小巷深处》，再《回答》《一代人》。

那些逃走的课程，老师是在与郭老话《屈原》还是同巴金谈《春》《秋》，他们一样在这片土地里将自己的才华一书而尽地挥洒。恰同学少年的敏锐与思考，从历史的尘埃走来，敲破了京师同文馆飞檐翘角的寂静，红墙朱椅，骄傲地立在风雨里，待时光洗净铅华，再显出它历久的魅力。

那些鲜有人寻的角落从不会为鞍马之稀而掩面啜泣，大有“人不知而不愠”的儒雅，墙角的花，孤芳自赏又何妨？我们呢？是时光改变了我们，还是我们误读了时光？我们中的一些也许萍水相逢亦不忘，惊鸿一瞥坠相思，冒着耍流氓的危险也要轰轰烈烈谈一场没有目的的恋爱。倘若再回去，我依然会牵着那个“于我心有戚戚焉”的人，走过长桥，走过岁月。

也曾以川大校友王闿运“日有记，月有课，暇则习礼”为尚，敏感多思的年岁，幻想着在旷野里看夕阳，听风吹来的方向，与自己无关的都遗忘，像树一样生长。现在回想起

那些先贤的深刻思想、大抱负，顿觉惭愧。如今那些忙碌于案头写划或驰骋于政厅建树的川大走出去的人们是否也在多年前迷茫地中规中矩，平凡地往返在长桥两头，冬日吃上这小吃城暖暖的米线，“享受”过晚自习后排队洗澡的长龙，甚至在青广发过传单、在并不繁华的文星镇小吃街里high出了一群铁哥们……那是走路带风的年华，果真有“一箪食一瓢饮，在陋巷，亦其乐无穷。”的雅致，一切那么纯净美好，连眼泪、连暧昧的情愫都那么简单而纯粹。

也曾羡慕着，在这片热土上，带着满腔爱国情怀的先贤校友们，呐喊着“大厦将倾，侑为干栋，青年青年，其共勉旃”。这里是国家的希望啊，犹记当年老师在台上为我们中文系授课时骄傲地说“毛主席在1950年为川大中文系黄念田教授复信，我们中文系是出人才的地方。”邓小平同志作为四川老乡更是为川大亲自题校名，让川大学子心中振奋。我们是被时代和社会注视着青年，我们在大学里的作为不应只是为了自己，更为社会、为民族、为国家。

作思，古雅馥郁的经尊书院剥落了几番春秋代序，榆荫掩抑的锦江之资又陶冶了几辈贤才，从1896款款走来，留下钟鸣鼎食般的洗练淡定。四川高等学堂里并不宏宽的楼阁亭台间，几个长袍，一卷、一毫、一茗、一火，便是一冬。五四的《星期日》，古朴的原墨香里夹杂着先进新

颖的思想，王右木《人声》一曲弹奏着马克思主义的最强音，最早的共青团组织也由此而生。

星辉并络，钟巴山之灵，毓蜀都之秀。美焕门墙、声扬经诵，通古贯今、勿拘勿曲，文华启后、言以兴邦，润生立德，由精速博，始于修身、成于济众，他们以笔为吏，以身为旗，从1939日寇横行，我川大学子抗敌后援会下乡宣传到1947全校师生上街游行抗议美军暴行、1949迎来解放大胜利，全校师生在盐市口喜迎解放军，还有“二·一六”、渣滓洞、十二桥，至今黄土丰碑，烈士犹在。他们怀揣时代的脉搏与国家的荣辱，而我们，只能遥望，常常将自己想象成其中一员，青春的革命热血便都沸腾。

如今缅怀着的或激动不已或从容淡定地陈述的这一切，唯一可以确定的是，几乎不会有人觉得它单调空白，踌躇满志、奋斗着、跳跃着的黄金时光，密密麻麻挤满深刻的友谊、朦胧美好的爱情以及悲欢泪水、成败得失。不知多少回，在不知不觉中，熟悉并依赖、爱上了这方土地，土地上的生活、人们以及来不及背负的厚重的历史。

于是，我在甲子之年重归这个已经离去的却又鲜活着的故里时，为她的欣欣发展而快慰，亦为自己曾经沧海的静好岁月而慨叹，时光总匆匆，青春难再复。❶



不高山赋

◆撰文：戴琳琳

图片来源：作者提供

戴琳琳：2015级
四川大学文学与新闻学院
汉语言文学专业校友

江安之低丘兮，山郁郁而偃偃。
结土为抔阜，卧河畔而落基。历数岁
以盼结兮，聿浚壑而堆起。惟其名曰
不高兮，冀初心之永立。木叠翠而盎
然兮，草成茵于沃泥。闻鸟语之吞吐
兮，感松风而眼迷。四时皆纯茂兮，
超恍恍而生疑。舒俯仰于降陟兮，畴
咏叹而不羁！

至若春光晰耀，曼目纵心，林暖
花喧，悦然不禁。飘柳若袂，长萝为
襟。攀花夹路，长枝欲亲。周四围以
为障，山盘郁而葱萋；漏一方以为
阔，天渺渺而焉极。琼林踵接，山木
合离。苍藤翠蔓，浮幕掩蹊。绿叶素
荣，汁蜜甘颐。纷缙宜修，曾枝刻
棘。鸟息羽而嘲晰，风清扬而习习。
枝扶舒以相撩，花闾闾而振气。或攀
裳而翩跹，或容与而徜徉，或逐林而
追风，或偃蹇而冥想。

尔其盛夏初逢，微凉渐早，绿意
婆娑，郁植翠葆。若当赤日凝宇，疲
神惛惛，汤风含热，闷生暑渗，扬尘
在途，津津汗涔。虽披襟而褪衣，终
决眦乎林森。于是颡去汗，湔洪涩，
滌烦胸，舒袒裯。欣欣然而增歎，陶
陶然而入深。苍林墨竹，蓊茂沉沉。
杳冥难窥，阒寂无人。辟天地于梵
荫，割阴阳于未昏。风振林涛于碧
落，木容钟秀于离尘。托沉阴以旷
久，叹所踪之隅沈。感其境之静婷，
肆乎意之迁引。遥想东坡之竹，远念
子美之林。欲聆阮籍之啸，长抱孙登
之琴。复取书而观读，杂叹息于哦
吟。于斯时也，目欲倦而益明，力欲

疲而愈奋，忘乎天地悠悠，唯恐时逝
一瞬。

及乎秋也，天宇晶明，气爽雾
净。虽松柏秉坚挺，却千树齐飘零。
知木叶将凋落，早间蒔之银杏。感霜
色之单薄，亦植枫于密林。至于斯
时，绮绣纷披，繁彩掩映。凝丽质于
珊瑚，晕丹黄于云英。借女娲炼石之
馀，夺玳瑁微斑之莹。吐吞霓霞咀流
霞，歎成颜色映青冥。蕴绚烂于春
时，集繁烂于夏令。又或深秋夜静，
皓月千里，霄汉无尘，碧空如洗，倚
松流观，月辉淑丽，觉身世之明净，
涤胸膈之郁积。乃至背秋涉冬，颜凋
色暮，朔风寒凛，山空林肃，万木衰
残，廓然清疏。唯苍松携翠柏，历严
寒而独伫。知惊飙之劲杀，援柯枝以
相属。穷睇乎百里，唯此丘仍郁簇。
骇山色之长丽，不畏寒而改物。独登
降而摩挲，抚长松而亲晤。风猎掠而
披离，衣絳纛而簌簌。慕其志之坚
忍，行其品于学路。崇其身之挺拔，
汲其质以自树。

感年月之叠更，任春秋之代替。
纵云霞之千变，丘不改乎其丽。花草
萋荣而多致，林木葱茏而堪憩。幽篁
怆遽而可怀，丹枫眩绚而常忆。此四
时之美景，众学子所共历。

歌曰：蕉梦方知觉兮，隙倏过其
纷纷。山丘其不高兮，伴研读于学
门。忘四季之代序兮，共勤学于离
尘。山不在高兮，水不在深。有美其
成境兮，敢守素心以无闻！

